

加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究

刘世锋

安徽紫荆花建设集团有限公司, 安徽 六安 237000

摘要 : 目前, 建筑工程质量越来越受到重视。建筑工程质量也会相应的出现问题, 造成了不合理的经济损失, 并且也会进一步影响建筑单位的声誉, 影响人民生活和社会稳定的其他因素。所以, 建设企业要加强对建设工程的管理, 通过采取有效的管理措施和科学的方法, 提高建设工程质量的有效措施, 这是现代建筑业管理的中心方向。本文对加强建筑工程管理及提升建筑工程质量进行探究。

关键词 : 建筑工程管理; 建筑工程质量; 探究

Exploration on Strengthening Construction Project Management and Improving Construction Project Quality

Liu Shifeng

Anhui Bauhinia Construction Group Co., Ltd. Lu'an, Anhui 237000

Abstract : At present, the quality of construction projects is getting more and more attention. The quality of construction projects will also have corresponding problems, resulting in unreasonable economic losses, and will further affect the reputation of construction units, affect people's lives and social stability. Therefore, construction enterprises should strengthen the management of construction projects and improve the effective measures of construction project quality by taking effective management measures and scientific methods, which is the central direction of modern construction industry management. This paper explores the strengthening of construction project management and the improvement of construction project quality.

Key words : construction project management; construction project quality; investigation

一、施工管理状况

(一) 低估建筑工人的训练

工人的安全和技术能力直接影响项目施工的整体管理。然而, 施工公司没有意识到这些问题的影响, 也没有在项目开始之前培训员工, 施工现场的安全问题永远不能得到有效解决。另一方面, 建筑工地的专业人才很多, 专业能力需要提升, 技术素质需要提高。另一方面, 建筑工程系对有关的教育工作并无兴趣, 亦没有提供标准的人才培训。随着许多公司投资于削减培训成本以获得经济效益, 他们的技术人员无法满足技术需求, 安全风险增加。同时, 安全事件发生的可能性急剧增加, 由于建筑工人低估了安全问题, 在施工过程中没有提供自我保护。

(二) 管理不善

管理改进为项目管理人员提供了指导, 作为项目管理发展的前提, 很难在当前的经营环境下实现创新发展, 影响规范和有效的管理。首先, 管理人员日常工作中缺乏建筑工程评价标准和奖惩制度, 导致工程进度滞后, 缺乏切实可行的项目管理的价值观。其次, 各级部门职能不明确, 施工质量安全意识不强, 施工过程中存在人员综合素质、管理制度、安全生产等问题, 导致工

作中经常出现缺陷和浪费资源。在施工过程中, 几个部门经常遇到困难, 严重制约了企业施工质量提高。此外, 作为主要污染源, 建筑工程公司在施工过程中产生的废物会污染气体、微粒和噪音, 不断恶化环境, 这与现时的低碳环境概念背道而驰, 亦不符合管理标准^[1]。

(三) 缺乏完善的工程质量监督体系

研究发现, 国内大多数工程公司没有完善的设计管理体系和完善的质量监督体系。在施工过程中, 质量监督体系的牢固程度直接关系到施工项目的质量, 现阶段一些建筑工程公司需要全面的施工管理, 而不完善的质量监督体系也成为建筑工程企业面临的主要问题, 这使得质量监督在一定程度上难以有效开展, 从而降低了施工质量。

二、加强工程项目管理提高工程质量的对策

(一) 树立现代管理理念, 协调各方工作

树立现代管理理念是完成管理任务的基本前提, 管理者需要明确项目管理的需求, 将理念融入具体任务, 提高项目管理的重要性, 并将其融入日常管理。此外, 由于施工过程中存在分包,

需要完善相关制度，明确各施工单位的责任和义务，协调各方工作，确保施工的和谐衔接。必须建立合理的项目管理结构，在分包的情况下，整个项目，整合和系统应该被视为整个项目协调的坚实基础。另一方面，对施工过程的规范、分析和施工，以尽量减少人为因素对施工的影响，提高工程管理水平。

（二）完善监督管理机构

首先，建筑管理服务应根据中国建筑管理流程的实际工作，合理增加组织机构。一组经验丰富且有能力的工程管理组织可以使用科学的管理方法来执行管理任务，使建筑企业更加注重施工质量。其次，形成一套适合中国国情的建筑管理模式，增强竞争力，紧跟国际市场，积极参与国际市场竞争，提高建筑工程质量，提高建筑整体坚固性。

（三）重视管理培训，提高管理团队素质

作为项目的核心，管理者的综合素质直接影响着项目管理的水平，重视管理者的培训是一个亟待解决的问题。好的工程项目只有在好的指导下才能实施，因此，必须结合我国商界领袖的现状，制定科学合理的教育计划，并在专业领域的重点大学为专业和相关人才创建培训点。通过增加课程建设高素质人才队伍，提高管理人才的专业素质。此外，主管部门应规范人才技能，高度重视资格评估和考试，提高资质证书含金量，实行奖惩制度，对部分优秀人才给予一定奖励，致力于我国建筑业的可持续发展^[2]。

（四）实施全过程质量控制

质量是任何建设项目的核心，在施工过程中，要重视质量控制，提高全体人员的意识。坚持预防为主、质量控制为主的原则。在功能和组织方面，以项目经理为中心的项目质量保证体系，同时根据专业特点和管理职能，分为部门和个人。此外，根据不同施工环节和施工要求和条件，有针对性地采取工程质量控制、检查验收，确保各个环节、重点工作点的质量，为管理做出贡献。

（五）改善物资管理

所有的建筑都需要大量的材料，以及由于技术的引进和发展而不断出现的应用问题。收到项目图纸后，按照设计施工项目规定的信号和材料规范，对组织材料进行分析，精确计算采购材料的数量，按投入量生产。在某些情况下，确保建筑物料供应顺畅。在采购过程中，需要深入研究市场，进行综合研究分析，按实际消耗量统计具体材料量、来源、规格、类型等，仔细检查，避免物资订单短缺、规格不符、工程进度延误。

（六）物料分类、装载及分配

建筑企业必须有足够的地方存放原材料，并将其分开存放，以便更好地使用。通常，铺设和堆放地点必须牢固，还必须安装

完善的排水系统，为有效防止现场碎石渗出，影响商品混凝土质量。此外，在可行的情况下，建筑商应适当增加防雨设施的数目，有利于砂岩含水量稳定，可聘请专业人员对原材料进行管理。

（七）改善建筑质素

在许多情况下，由于施工实践的失败，很难发现质量管理设计文件中的错误、遗漏或不合理的内容。施工中需要定期对施工单位进行检查评估，并对重点问题进行现场沟通、评估和检查。质检科科长的有关事项、工程机械及其注意事项，交由施工部门处理，通过解决影响项目质量的主要或一般问题来提高项目质量。在管理质素控制方面，以核实判断是否准确，尽量挑选高素质、专业及细心的人员，他们将系统地专门从事这方面的工作，并经常对仪器进行校正，以提高其精度^[3]。

（八）严格的施工质量控制

质量检验是检验项目质量以达到预期目标的重要手段，同时也反映了质量水平。确定质量控制的内容、标准和方法是一项重要的工作，检查的内容应包括原材料、成本或半成品、结构和部件的机械和物理检查，以及施工过程中的质量控制和修复缺陷，并确保工程质量符合要求。检查：及时遵守操作规范、技术标准和质量评估标准，即质量控制，必须伴随每日和增加的随机检查、相互检查和完整检查以及定期和不定期的自动检查，严格要求高标准质量控制。为了保证项目的质量，有关的技术管理人员必须在早期、中期进行有效的指导，结果评估和信息处理。

三、加强质量控制的具体措施

（一）初期施工阶段

一是引入质量责任制。项目经理设计项目，指定项目经理，全面负责项目的协调和管理，质量部、设技术部和质检部负责制定质量策划和管理体系，管理体系可在具体实施行动和细节方面。有效使用参与项目和人员施工单位的标准化，提高实施效率，实施项目质量管理。其次，对工程设计进行严格的联合审查。工程设计会审主要针对以下几个方面：测量和确定现有技术条件和施工条件是否能够按照明确的设计要求实现，建筑结构中的管道是否在建筑内部实际连接。然后，通过设计单位、施工单位和监理单位的共同协商，及时纠正设计错误或补充图纸。最后，建筑材料的准备和质量控制。建筑材料主要包括采购、测试、运输和使用的多重连接。为确保材料质量，材料和设备必须符合设计要求和自身的质量标准。

（二）施工阶段

工程质量验收及相关签证在工程竣工决策中起着重要作用，

影响工程造价。因此，隐蔽工程的质量控制和质量管理的主要任务是质量登记和发放相应的签证。当物体接触到钢时，使用前应进行抽查，以确保阻力符合设计要求。除非符合设计要求，否则不得在钢框架未生效时用于施工和加工。同时确保基槽的宽度和深度符合设计要求^[4]。

（三）提高重视程度

意识在行为活动中起主导作用。因此，在新的时代，现代工程公司必须从领导层入手，提高项目管理的重要性，加强公司内部宣传，提高管理地位，确保管理工作的适当发展。首先，结合实际情况，积极建立建筑工程专业管理部门，明确部门职责，制定部门标准和工作程序，逐步规范项目管理。其次，公司还应建立完善的绩效考核和奖励制度，有效限制管理能力和工作方法，提高工作主动性和积极性。此外，作为建设项目质量的监督者，管理者还必须提高其重要性和质量意识，并推动和监督现

场。工程管理涉及内容、质量和安全等多个方面，最重要的是在施工过程中，施工人员的工作是否正常，相关的高空作业和危险作业有全面可靠的保障，材料的储存和进出是否安全。工期标准在保证项目正确发展的前提下，需要考虑经济影响^[5]。

结束语

总之，在我国现阶段的建设中，质量管理的进步不能与社会发展的需要同步进行，质量的控制和使用还存在许多问题，管理仍停留在传统的基础上。因此，加强建设项目管理，提高工程质量，是建设单位的一项重要任务，不仅可以增加建设单位的经济效益，同时也要确保工程建设符合国家质量和安全要求，以提高建筑业发展的整体水平。

参考文献：

- [1] 蔡永顺, 黄瑛. 论加强建筑工程管理保证建筑工程质量的重要性 [J]. 城市建设, 2012, 10(22):141-143.
- [2] 刘麦良. 试论现场施工管理在建筑工程管理中的应用 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2013, 33(01):3547-3549.
- [3] 王兴贵. 试述建筑工程管理在项目建设中的重要作用 [J]. 城市建设理论研究 (电子版), 2013, 11(26):441-446.
- [4] 陆培争. 基于 BIM 和大数据的建筑工程质量管理研究 [D]. 徐州: 中国矿业大学, 2017.
- [5] 官越. 建筑工程管理现状及对策分析 [J]. 大众标准化, 2019(16):30+32.