

# 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析

李杨杨

陕西建工第九建设集团有限公司, 陕西 榆林 719000

**摘要 :** 近些年我国国民经济飞速发展, 城镇一体化建设步伐不断加快, 建筑行业也进入了高速发展期, 工程建设规模不断扩大, 数量逐年增多, 更好地满足了人们日益增长的住房需求, 但同时也加剧了自然生态环境的恶化, 现如今绿色环保型施工越来越受到人们的关注, 这也对建筑工程施工管理工作提出了更大的挑战。最后, 基于对万锦豪庭的绿色施工管理, 阐述其在施工管理方面的创新发展, 指出其发展模式的可借鉴性, 为其他建筑工程的绿色施工管理提供了可行性的创新发展方向。

**关键词 :** 绿色施工; 管理理念; 建筑施工管理; 创新途径

## Analysis of Building Construction Management Innovation Based on Green Construction Management Concept

Li Yangyang

Shanxi construction engineering Ninth Construction Group Co. Ltd, Shanxi Yulin 719000

**Abstract :** In recent years, China's national economy has been developing rapidly, the pace of urban integration construction has been accelerating, the construction industry has also entered a period of rapid development, the scale of engineering construction has been expanding and the number has been increasing year by year to better meet the growing demand for housing, but at the same time, it has also aggravated the deterioration of the natural ecological environment, and nowadays, green and environmentally friendly construction is getting more and more attention, which also poses a greater challenge to the building engineering construction management work. Finally, based on the green construction management of Wanjin Haoting, the innovative development of its construction management is elaborated, and its development mode is pointed out to provide a feasible innovative development direction for the green construction management of other construction projects.

**Key words :** green construction; management concept; building construction management; innovative ways

## 引言

绿色建筑是建筑行业发展的主要方向和趋势, 这和时代发展要求相适应, 符合可持续发展观念, 会带来显著的环境效益。因此, 建设单位以及施工队伍在绿色建筑工程建设中, 就应该加大施工管理的力度, 运用文明施工管理理念, 建立一套系统的管理制度, 优化绿色建筑工程施工质量, 规范施工操作, 实现文明施工, 体现出企业的良好形象, 促进其管理能力的提升。

## 一、建筑工程绿色施工管理原则

### (一) 全过程管控原则

全过程管控原则即将绿色施工管理理念应用于建筑工程整个施工过程中, 该项原则也是绿色施工管理理念的一项核心内容。坚持全过程管控原则一方面可以更好地规避工程施工过程中出现各类安全隐患, 将安全事故矛头扼杀在萌芽状态, 避免因为安全

问题给企业造成巨大的经济损失。另一方面有助于施工企业精细化施工管理模式的充分落实, 实现对施工过程各环节质量的严格把控。

### (二) 经济效益与环境效益共赢的基本原则

绿色施工管理重视环境效益, 在传统的工程发展模式中强调环境保护的重要性, 努力实现经济发展与环境保护双赢的局面。该基本原则重视环境效益, 将环境保护放在与经济发展同等的位

置，提醒建筑工程不能盲目追求经济利益。为保证企业的长久发展，建筑工程需要重视环境带来的效益，不断进行绿色环保创新。

### （三）绿色节能原则

绿色节能原则是实施绿色施工管理理念的基础和前提保障，认真坚持这一原则，在具体施工中采取切实可行的节能环保举措，最大程度降低施工现场废气和扬尘污染。同时还要求设计人员在最初设计工程施工方案的时候，就坚持绿色节能原则，从诸多方案中挑选出最具环保性的施工方案，从根本上保证了建筑施工过程的绿色性和环保性，也有效落实了绿色施工管理理念，提高资源利用率，减少对各类资源的浪费。

## 二、绿色建筑施工管理重要性

随着社会和经济的快速增长与发展，人们对于生活水平和品质的追求与对于建筑物的质量和安全技术性能的更高要求也越来越严格，绿色施工管理不可或缺。故而在施工过程中使用绿色建筑施工管理，不仅能够实现绿色施工管理与自然资源的高效、持续地循环利用，同时也促进了我国在基础设施建设中所涉及的产业和行政部门的经济转变具有十分重要意义。除此之外，从建筑企业的角度出发，对于每一个建筑施工单位和企业而言，实现经济效益的最大化是建筑企业所要追求的宗旨和目标，而要取得这些经济效益，就必须保证绿色文明建设。在未来的建筑开发竞争中，房地产开发商只有在较早实施绿色建筑的情况下，才能在更加激烈的竞争中处于优势竞争地位。

## 三、绿色工程施工的重难点

### （一）绿色施工理念浅显

在以往的建筑工程项目施工的过程中，管理工作的重心主要放在施工质量、施工进度和施工效率等方面，在实际施工中，存在绿色施工理念落实不到位的问题。施工管理人员需要提前确定工作方向和目标，并且根据项目要求进行施工规划，但是部分建筑企业在前期的施工准备工作和施工规划工作中，并没有进行全面考虑和研究，绿色施工理念落实工作存在形式化的问题。与此同时，施工人员没有按照规定来处理污染物，往往依照个人经验开展施工作业，出现了污染物处理不到位的问题。另外，施工过程中的烟尘污染比较严重，施工人员长期处在这种工作环境下，会对呼吸系统造成严重的损害。施工管理人员没有做好建筑材料的使用规划，经常出现建筑材料实际数量超出设计数量的情况，既增加了工程的整体成本，也造成了资源浪费，不符合绿色施工

理念和建设节能环保型社会的基本要求。

### （二）施工地的情况不同，需要选择合适的施工方法

施工的环境会随着施工地的推移而存在或多或少的不一致，在绿色施工的过程中，企业需要注意环境，从而选择合适的施工方式。不合适的施工方式可能会出现事倍功半的情况，不利于建筑工程的发展。万锦豪庭的绿色施工，周边环境同样也是其施工方法的重要判断依据，其施工地附近多建筑物以及管线，施工如果过于粗糙很容易造成建筑物以及管线的损坏。

### （三）部门之间联系不紧密

在建筑工程项目施工中，如果监管部门没有履行职责，其他各部门之间也无法进行及时沟通与协调，那么施工过程中存在的交叉作业问题就很难提前进行规划与调整，互相推卸责任的现象就会屡见不鲜，施工管理问题就无法得到有效解决，项目的顺利建设就无从谈起。与此同时，其中存在的人员协调与资源分配不合理问题还会造成更大的矛盾，从而降低了项目施工质量和管理效率。

## 四、绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新措施

### （一）构建限额领料制度

在建筑工程发展的过程中，要把既有的现代科学技术观念贯彻落实到建筑工程各个环节，科学地配置建筑工程领域所有的建筑材料和设备，加强这些建筑材料在物质环境中的应用，以反映其不随意遗弃资源，提高建筑工程资源综合利用率的现实情况。生产使用单位的领料人要根据自己的生产方案和企业生产实际的进度，提前向仓储单位领取材料。领料人员在工作中需要准确地把握好领料的时间，不宜过早或过晚，同时各个生产单位也要根据企业的产品使用材料明细表和企业的生产过程，并且要会同仓储部门一起编制相应的领料限额和材料损耗标准，保证每次领料都能认真进行审核。

### （二）注重空气污染的防治

文明施工中应该重视防治空气污染，在施工中有关人员需要尽量让现场和其他环境隔离，确保施工环境是封闭的，让施工有序开展，同时减少施工给周围环境带去的影响。管理人员要定期的清理现场周围环境，例如，马路等地方容易产生灰尘，管理人员应该及时洒水，避免影响到施工环境，不要给附近居民带去不利影响。如在运送容易飞扬的材料时，管理人员应该提前检查天气情况，若是阴雨天或风较大，应该暂停运送计划，防止影响到材料和环境。在运输环节，有关人员要加强尾气排放控制，确定在国家标准范围内，防止影响到周围居民生活质量，除此之外，管理人员要安排人员落实检查工作，严格的执行，促进文明

城市建设，为同行提供正确的示范。

### （三）创新管理思想

提高对管理思想创新工作的重视程度，并且结合实际情况，设计创新管理思想的途径和手段，是建筑企业落实绿色施工管理理念的重要措施。在实际工作中，管理人员应综合考虑和分析各个影响因素，保证创新管理思想的有效性，能够与当前时代的发展要求和特点进行紧密联系，从而推动建筑企业的可持续发展。与此同时，建筑企业应对建筑与环境协调发展的理念有一个正确全面的认识，通过大量的实践和实际行动来完成创新工作，不断解决工作中出现的各种问题，并且积累大量的实践经验，从而实现有效落实绿色施工管理理念的目标。建筑企业还需要加强对绿色施工管理人员的培养，在软件和硬件方面为创新管理人员提供良好的研究条件，为实现绿色施工管理目标打下坚实基础。目前，大部分建筑企业已经充分认识到绿色施工管理理念的关键作用，同时也采取了有效的创新措施，在实际管理工作中能够有效落实绿色施工管理理念，并且将其与企业的核心运营理念进行融合，从而提高整体创新能力，充分发挥绿色施工管理的作用。

### （四）技术节约型与环保型创新

传统建筑施工技术落后，造成了现场资源的严重浪费，所以想要提高资源利用率，就需要不断创新施工技术，而且技术也是影响绿色施工理念实施的一个关键性因素。应用现代化先进施工技术不仅能够大幅度降低资源浪费，而且还可以有效提升工程施工质量，降低施工过程中所造成的环境污染，技术问题可以说是绿

色施工管理过程的一个难题。近些年我国部分建筑企业从西方发达国家引入一些先进的现代化施工技术，并结合我国建筑行业发展现状对其做出适当的改革创新，促使我国建筑施工绿色管理工作的有效实施。施工技术的创新主要从降低现场噪声，节约用水用电，减少扬尘污染等几个方面进行着手，同时还要注重引进一些先进的施工机械设备，为建筑施工质量提供可靠的技术保障。

### （五）固体废弃处理

在建筑施工过程中的所谓固体废弃处理，通常意义上就是指将所有的固体废物都转化成具有适合其运输、贮藏、利用或者处置的方法。充分运用微生物处理技术，对有机固体废物进行分解和处理，使其进行无害化，这样就可以促进将有机固体废物直接转化成为能量、食物、饲养垃圾和肥料，还可以将这些垃圾用来从废弃的垃圾和残留物中直接提取出来的，将固化废物进行资源化。

## 结束语

总而言之，建筑施工管理想要不断发展与突破，就需要在施工管理中融入绿色施工管理理念，促使建筑行业的可持续发展。绿色施工管理理念为建筑施工管理的不断创新提供了新的契机，通过创新施工材料、施工技术、管理模式及人力资源管理等多个方面，在保证工程施工质量前提之下，做好生态环境保护工作。

## 参考文献

- [1] 王超. 建筑施工管理创新及绿色施工管理 [J]. 中国室内装饰装修天地, 2020(7):77.
- [2] 于文娟. 浅析绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理 [J]. 名城绘, 2018(6):31.
- [3] 柳国华. 河南省经济增长与环境污染的关系研究 [J]. 洛阳师范学院学报, 2016(4):72-75.
- [4] 陈济钊. 水利施工技术管理要点重点分析 [J]. 建筑与装饰, 2019(15):111-113.
- [5] 冯智. 建筑施工扬尘对环境的污染损害及治理方案 [J]. 装饰装修天地, 2019(16):52.