

提高建筑工程施工质量控制的有效策略探究

张广华

济南市工程质量与安全中心, 山东 济南 250000

摘要 : 目前, 部分建筑企业逐渐意识到施工质量控制对施工项目的重要性, 而在实际施工管理过程中仍局限于传统的管理模式和理念, 且管施工管理方式的落后, 也导致建筑工程中频繁出现问题, 企业需根据自身实际发展情况出发, 强化施工管理模式, 提高施工质量控制水平, 才能市场中占据有利地位, 促进企业的健康发展。文章对提高建筑工程施工质量控制的有效策略进行探究。

关键词 : 建筑工程; 施工质量控制; 策略

Exploration of effective strategies to improve the quality control of construction projects

Zhang Guanghua

Jinan Engineering Quality and Safety Center, Jinan, Shandong 250000

Abstract : At present, some construction enterprises gradually realize the importance of construction quality control on construction projects, but in the actual construction management process is still limited to the traditional management mode and concept, and the backwardness of the tube construction management mode also leads to frequent problems in construction projects. Enterprises need to start according to their actual development, strengthen the construction management mode and improve the level of construction quality control, in order to occupy a favorable position, to promote the healthy development of enterprises. The article explores the effective strategies to improve the construction quality control of construction projects.

Key words : construction engineering; construction quality control; strategy

引言

工程施工中, 施工企业必须重视工程总体质量, 加强施工管理工作, 通过保障施工管理工作整体质量, 从而保证建筑工程总体质量。由此可见, 施工管理质量与建设工程总体质量之间存在直接关系。随着我国社会经济飞速增长, 人们对建筑的要求逐渐提升。为了保证工程总体质量, 企业必须重视工程质量管理, 加强施工质量管理并有效保证管理水平, 满足人民和社会的需求, 同时达到与时俱进的发展目标, 确保工程质量管理工作的有效性, 保证工程质量及其使用过程中的安全性与稳定性。管理工作的开展需要较长的时间, 管理过程也极其复杂。对此, 相关施工企业必须引起重视, 不断加强施工质量管理, 及时采用先进技术和工艺, 充分发挥相关优势, 并对其进行有效改革创新, 制定针对性的管理措施, 促使我国建筑业在竞争激烈的建筑市场中生存发展。

一、建筑工程施工质量控制的重要性及作用

(一) 适应建筑工程的特殊化

在建筑企业组织运行发展过程中, 工程建设项目的类型具有显著的多样化特征。在建设推进过程中, 不仅需要通过各种方式有效区别建筑工程不同项目的重点, 同时需要在运用多项先进科学技术成果的同时, 实现更加高效的复杂多工种施工。

另一方面, 在建设管理工作不断推进过程中, 由于建筑工程自身受到外部环境影响较大, 因此需要在施工工作推进过程中,

使得建设规模得到更加有效的规范化建设, 在一定程度上节省成本。同时, 在新的发展形势下, 建筑范围基本都为片区化、规模化, 体量大、人员缺少的情況普遍存在, 开展更加有效的管理, 在不断满足功能需求以及质量要求的同时, 落实企业组织运行发展过程中的相应宗旨, 使得企业组织的市场竞争能力和建筑工程特殊化水平不断提升^[1]。

(二) 保证建筑工程施工质量

控制施工质量是建筑工程管理的重要内容, 而实现施工质量的严格把控, 就需要建筑企业不断完善和优化管理体系。建筑企

业以控制施工质量为导向,可以推动促进对施工管理以及技术的创新,同时也可以提高建筑施工和质量。建筑施工管理是一项综合性和系统性较强的工作,企业涉及的内容和环节较为复杂,包括施工技术、工艺、图纸变更、方案等管理工作,这些复杂的工作无疑是推动建筑企业不断完善和健全管理工作的动力,同时企业也可以将工程岗位问责与管理工作的有机结合,以此来提高建筑施工质量管理和控制的有效性。

二、建筑工程施工质量控制中的常见问题

(一) 信息化建设不完善

现阶段,我国各个领域已经引入了信息技术,信息技术的完善和优化,也使其在各个领域中的应用较为成熟和广泛。在建筑工程施工质量控制过程中,建筑企业对信息化建设不够完善,甚至部分建筑企业存在技术滞后的现象,从而导致企业信息化管理水平较低。目前,部分建筑企业对信息技术的应用仍只是对信息数据的分析、整合、采集等,在其他施工方面应用程度不够,且部分建筑企业过于依赖信息技术形成的数据,导致实际工程情况与数据之间可能存在一定差距,甚至影响建筑工程的顺利开展。另外,建筑工程行业中,信息技术缺少了重要的运维环节,极大阻碍了信息技术在行业中的发展和应用。在施工过程中部分施工人员缺乏对信息技术操作的能力,从而导致建筑企业信息化建设进度缓慢,无法实现企业信息化管理,在一定程度上也会影响对施工质量的控制^[2]。

(二) 建筑工程质量监督体系不健全

在施工企业开展施工管理工作过程中,为了保证施工监管效果得以有效提升,应以健全的管理制度作为参考依据,只有制定完善的管理制度,才能保证施工质量和监管工作的有效性。相关工作人员在制定管理制度的过程中应科学合理分配各种施工资源,包括施工资金、施工人员以及施工材料,并制定严格的行为规范,将其融入监管体系。管理人员在开展管理工作时,应对施工人员开展行为约束工作,同时应严格检查材料质量,保证工程整体施工效率和质量。在施工过程中避免偷工减料与违规操作。对目前施工企业施工现状展开分析,大多数施工企业的施工质量监督体系存在一定问题,由于施工质量监督体系不健全,导致相关工作人员无法进行监督,因此不能充分发挥自身监督职能,对于建筑工程施工质量非常不利。

(三) 施工材料存在问题

我国建筑工程具有一定的规模化特点,所使用的材料与结构较为丰富,然而各种材料间的差异较为明显,使得材料管理的难度有所增加。现阶段,我国大多数建筑工程通常使用随机抽查的

方法进行材料管理,当施工材料被运输到工程施工现场时,如果没有严格检测施工材料,则会导致在工程施工中使用不合格的材料,进而影响到建筑工程整体的质量。不仅如此,建筑工程的建设单位与施工单位之间缺少一定的沟通,对于施工材料的要求并不准确,使得建筑工程在后续施工中发生施工材料供应不足的现象,进而延缓了工程的施工进度^[3]。

三、提高建筑工程施工质量控制策略

(一) 加强信息化建设

目前,我国部分建筑企业施工管理工作效率较低、有效性较差,想要改变建筑工程管理工作的低效化,就需要建筑企业将信息技术不断创新和应用于建筑工程中,将传统管理模式向着信息化管理模式转变,将信息技术更好地应用于建筑施工中,充分发挥出信息技术的优势。在建筑企业信息化建设中,企业需对建筑工程施工的全过程进行监督,通过数字监控设备,实现建筑工程的全方位管理,保障建筑工程的有序开展,打造科学化、高效化的建筑施工环境。另外,建筑企业在创新信息技术时,需要充分考虑建筑工程的实际情况,在应用信息技术过程中需要考虑其在施工方面的可行性。建筑企业可以邀请建筑行业的专业人员到施工现场进行勘查,帮助建筑企业深入分析,避免因信息技术出现问题而影响建筑工程施工的顺利开展。

(二) 重视建筑工程管理细节

在建筑工程施工过程中,施工企业应严格控制施工质量,加强对建筑工程管理细节的重视,控制工作有效性,绝不忽视任何一个施工环节。为了保证施工管理工作能顺利开展,并保证其有效性,在施工前期施工企业首先应完善质量监督体系,并保证其科学有效性。其次应不断培训施工人员,使其形成良好的施工观念,拥有正确的工作态度,全面落实工程管理细节工作。再次应重视监管人员综合素质,积极引进先进人才,保障其具有较高学历、较高素质以及丰富工作经验。最后还应制定定期培训计划,在上岗前对相关技术人才进行专业培训,并对其进行相应考核,考核通过后方可上岗作业^[4]。

(三) 材料缺陷的改进

首先,为强化对材料的源头管理,需要进一步规范主要施工材料的采购过程。所有施工材料的采购必须从优质材料供应商中选择。一旦供应的材料多次(3次及以上)被抽检发现不符合设计要求或国家技术标准,除承担对应的合同约定责任外,还应将该单位从采购名单中删除且列入黑名单。

其次,做好材料入场方案。根据酒店项目施工计划和合同标书内容,由项目部采购人员与材料供应商紧密配合,会同建设单

位、监理单位共同确定有关主材设备的供应商和价格，及时组织订货。对材料数量多或大型设备的采购，提前向供货商订货，组织材料进场时应注意施工进度计划中材料安装时间及材料生产周期，以确保材料进场符合施工要求，避免因材料配置导致进度问题。

最后，严格履行材料进场核验程序。产品、设备等质量抽查不合格的，由质检员书面记录，并向项目经理部汇报，责令供货单位立刻调换。

（四）建立健全的质量保证体系

完善质量保证体系是加强建设项目管理的重要手段。总承包商的项目经理部门负责在其承包建设的范围内建立建筑工地项目的质量保证体系，并进行统一协调和管理。每个分包项目的管理部门应根据实际施工过程中存在的管理问题，结合分包项目的范围和特点以及项目的具体要求，建立相应的施工现场项目质量保证子系统总合同管理部门。在降低施工成本的同时，为提高施工质量打下了坚实的基础。此外，建筑公司还应注意控制、监督和管理系统的科学性和可行性。在实际的管控过程中，既要进行全方位的监督管理，又要减少工程质量问题，提高监督管理体系的实际效益^[5]。

（五）质量控制检查

检查环节主要检验项目质量管理计划实施后的成效。酒店消防施工项目按质量计划实施后，每天由施工员组织各班组对施工情况进行自检，及时发现并纠正质量偏差。此外，各专业工种交接施工时需进行验收，并由监理工程师确认，方可继续进行。项目部每月组织工程质量巡检，通报质量问题。通过检查发现了管道漏压、喷头及阀门等组件安装位置不符合要求、喷头施工损坏率过高、设备反转以及联动无反馈5个主要的质量问题。在该项目中，项目部组织管理人员对消防施工中发现的质量问题进行了初步分析，确定了可能导致质量问题的原因。

结束语：

综上所述，施工质量控制作为建筑企业管理工作的重要内容，只有不断完善施工管理模式，才能保障建筑施工效率和质量提高，从而提升自身的竞争优势。社会水平的提高，对建筑企业提出高要求，尤其是建筑施工质量方面，建筑企业不但需要完善施工管理模式，提高施工质量控制水平，以高质量的建筑项目，创造更多发展机会，满足社会发展要求。

参考文献：

- [1] 陈建良. 建筑工程施工管理及质量控制的探讨 [J]. 智能城市, 2021,7(1):71-72.
- [2] 李君岩. 建筑工程管控及施工质量控制策略 [J]. 四川水泥, 2021(1):109-110.
- [3] 何荣团. 建筑工程质量控制分析 [J]. 江西建材, 2020(10):146-147.
- [4] 陈小彬. 建筑工程管理及施工质量控制的策略 [J]. 中国设备工程, 2020(17):240-242.
- [5] 刘贤平, 彭辉辉. 浅谈建筑工程管理的现状及控制措施 [J]. 中华建设, 2020(8):86-87.