

房屋建筑工程施工现场管理的优化策略探析

于鹏跃

山东省建设建工(集团)有限责任公司, 山东 济南 250000

摘要: 近些年, 我国经济有了飞速发展, 各个行业都有了迅猛提升, 特别是建筑行业更是得到了社会各方的关注。随着人们经济水平的提升, 人们对于房屋建筑工程质量要求不断提升, 这就需要加强房屋建筑工程施工现场的管理, 采取针对性措施对于施工现场管理进行优化。

关键词: 房屋建筑; 施工现场管理; 优化策略

Exploration and Analysis on Optimization Strategy of Construction Site Management of Building Construction Project

Yu Pengyue

Shandong Construction Engineering (Group) Co., LTD., Jinan, Shandong 250000

Abstract: In recent years, China's economy has developed rapidly, and all industries have been rapidly improved, especially the construction industry has gained the attention of all parties in society. With the improvement of people's economic level, people's requirements for the quality of housing construction projects have been rising, which requires strengthening the construction site management water of housing construction projects and taking targeted measures to optimize the construction site management.

Key words: housing construction; construction site management; optimization strategy

引言:

伴随着城市现代化建设不断深入, 对建筑工程施工提出了新要求, 其中对施工质量的把控要求最为严苛, 要求建筑企业必须提高施工技术水平, 规范施工现场管理, 从根本上确保建筑工程项目安全、高效、有序进行, 进而保障工程质量。面对新形势背景下的高要求, 建筑单位需从建筑工程现场施工管理方面出发, 探讨如何解决现场施工管理出现的问题, 本文将就此进行详细且深入的研究^[1]。

一、房屋建筑工程现场施工管理的重要性

(一) 达到工程预期的目标

房屋建筑工程施工方案是施工前准备阶段结合建设要求、施工要求、施工现场地质条件等全方位因素所制定的施工计划, 也是建筑工程预期目标实现的保障。建筑工程存在施工环节繁杂、流程繁琐、技术多样等问题, 要想确保建筑工程按时竣工且建筑性能完善, 并达到工程预期目标, 施工技术与管理尤为重要。需要对施工技术、材料、人力等资源进行合理管控与分配。

(二) 保障建筑工程项目质量

高效施工管理、有序施工、超高施工技术等等对保障建筑工程

项目质量十分重要, 不仅可以通过系统化的施工现场管理对施工现场现有资源进行合理配置, 通过有序施工安排促使施工流程规范化, 还能够通过引进先进施工技术和现代化施工设备, 加快施工进度, 保障建筑工程项目质量。

二、目前房屋建筑工程施工现场管理存在的问题分析

(一) 施工现场缺少相对完善的管理机制

从目前房屋建筑工程施工现场管理的实际情况来看, 还缺少相对完善的管理机制, 这就会引发一系列问题, 包括: ①施工现场监督机制不足, 从而造成施工现场容易产生违规操作等问题, 这不但会对整个工程施工进程造成影响, 而且容易引发施工现场

安全问题，增加了施工事故的发生概率；②因为施工现场管理机制缺失，造成房屋建筑施工现场容易产生施工材料、设备任意放置的问题，从而造成施工现场秩序混乱，直接影响到工程安全性；③相关管理人员和现场施工人员之间缺少充分的沟通交流，同时缺少较为完善的质量管理体系，从而造成施工现场管理混乱，效率较低，无法快速、高效地解决突发性问题。

（二）工程施工原材料质量存在不合格问题

原材料的质量在很大程度上决定了房屋建筑的整体施工质量，建筑原材料不合格则建筑安全事故发生的风险大大增加，国家对于房屋建筑的材料标准有着非常明确的要求，但是在具体采购和援用过程中，很多房屋建筑施工企业将价格因素放在首要地位，他们采用各种方式降低工程造价并压缩施工成本。廉价施工材料的大量使用导致房屋建筑整体质量持续下滑。原材料质量无法达到标准要求，房屋建筑的最终质量更难以达到标准要求，我们在实际监管过程中发现的因为建筑材料问题而导致的房屋建筑事故屡见不鲜，即使短期内并未出现安全事故也留下了安全隐患，房屋建筑在后期使用过程中很可能出现严重问题^[9]。有些建筑企业的采购部门和质量部门因没有较好的履行自身工作职责，不合格的建筑材料进入施工现场，有些质检人员因没有做好抽查和审查工作，最终引发了较为严重的质量问题，房屋建筑在投入使用后出现的渗水、开裂、地基下沉、房顶漏水等等问题往往是因为建筑材料出现了问题。

（三）施工人员技术能力不足

房屋建筑工程属于综合性工程，工程施工时涉及到非常多的影响因素，特别是施工人员的专业技术水平更是直接影响着工程最终建设效果。从目前情况来看，房屋建筑工程施工人员的技术能力还存在很多不足，很多施工企业对于施工人员技术能力重视不足，缺少必要的培训，长此以往，会造成施工管理水平停滞不前、技术水平逐渐落后，很难了解到前沿技术和管理模式，从而造成工程施工质量无法进一步提升。

（四）安全管理不到位

安全管理是房屋建筑工程施工管理的重要环节。安全管理不到位，会导致施工现场混乱。房屋建筑工程施工安全管理是工程施工顺利进行的先决条件之一。在开展安全管理工作的过程中，安全管理工作往往不全面，存在一定空白，例如安全设备存在缺陷、施工人员缺乏安全意识、安全培训不到位、职工的违规行为频繁发生、安全管理效果不明显等。另外，在施工过程中，一些施工企业的安全管理职责不明确，规章制度也不完善，容易造成管理效率低下，进而导致安全问题频繁发生。甚至有些施工企业都没有通过安全认证和评估，它们没有足够的能力来开展风险评估与风险管理。

三、房屋建筑工程施工现场管理优化策略

（一）健全施工现场管理制度

全面系统的规章制度不仅可以约束房屋建筑施工人员行为，还能够提高施工人员质量控制意识，从而在实际施工过程中做到严谨细致，进而有效保障建筑工程质量以及避免建材损失浪费。与此同时，还应在施工现场管理制度下设置明确的奖惩制度，对施工过程中出现的不规范行为、资源浪费等现象进行严格监管与处罚，对优异的施工行为进行薪酬或福利嘉奖，该方法不仅能够实现施工现场管控，还可以通过将资源消耗与施工进度相挂钩，实现成本支出定额管控。此外，通过健全完善施工现场管理制度，可以让施工现场监理人员在施工监督过程中做到有章可循、有据可依，从而为实现施工现场控制提供支撑，进而从多角度入手，确保建筑工程施工的高效率、高质量、低耗能、低成本以及节能环保^[9]。

（二）严控材料管理，落实行为监督

房屋建筑的施工过程中全面落实施工原材料管理能够有效避免不合格材料进入施工现场，采购部门和质量监管部门要落实职责，加强供应商的审查，坚决避免与不合格供应商展开合作，政府建筑施工质量监管部门应该定期发布合格供应商名单，使得企业能够明确合作对象资质情况。在原材料采购环节应该落实监管职责，强化建筑材料的施工管理，减轻外部环境对施工建材带来的影响，充分保障建材的质量和性质。在施工过程中，质量管理人员应该定期抽查材料质量情况，做好各项测试和抽查，全面提升质量监督和管理的整体水平。

（三）加强对施工人员的管理

加强对施工人员的专业化管理是房屋建筑工程现场施工管理不可缺少的环节。一是建筑企业要开展对建筑工程施工现场管理人员的专业化培训，确保每位施工现场管理人员熟练掌握管理方面的技术和知识，确保现场管理工作高效开展；二是建筑工程施工现场管理人员要具备主动学习意识，善于接受新的管理理念和管理技术，并将所学知识运用到具体的管理工作中；三是建筑企业要注意引进高素质管理人才，扩充建筑工程施工现场管理团队，为施工现场管理团队注入新鲜的血液。建筑企业要秉持内部人员培训和外部高素质人才引进相结合的发展理念，确保施工现场管理人员具备较强的业务能力。

（四）不断完善安全管理制度，将安全责任制有效落实

（1）制定符合实际、切实可行的安全生产目标。安全生产目标的制定是控制施工现场安全性的基础，要明确工程施工安全伤亡目标、安全文明等级目标等，以此作为施工现场安全管理的方向和指引，在此基础上对安全目标实施分解并将具体责任落实到

每个岗位，保证目标能够有效实现。(2) 建立完善的施工安全生产责任制。要对各方面安全管理人员的相应职责进行较为具体的划分，确保每个人明确自身的安全职责。同时也要形成较为完善的的安全管理机制，例如安全生产责任制、安全检查制度、安全技术措施、安全交底制度等^[4]。利用制度方面的约束确保安全管理的有效实施，能够保证相应措施落实到位。(3) 不断完善安全岗位责任制。企业法人作为安全第一责任人要积极组织落实本企业各个岗位安全责任制，要将安全责任从上到下层层落实，并将其作为岗位考核的重要指标。要落实企业安全规章制度，确保安全生产有效落实。对于房屋建筑工程来说，要设定项目经理作为安全生产第一责任人，同时各方面工作人员都要和项目管理部签订具体的安全责任目标，相关管理人员需要对每个人的安全责任执行情况实施定期检查，确保其有效落实。(4) 进一步完善安全管理机制。项目部要根据工程具体情况、参照标准法律法规建立起对应的安全管理部门，并且设置足够数量的安全管理人员，负责整个项目建设全过程的安全生产管理工作。

(五) 创新施工质量管理方法

首先，房屋建筑施工企业应详细研究和梳理施工质量管理问题，制订完善的质量管理计划，严格检测成品和半成品的质量。施工企业还应及时解决施工过程中存在的问题，从而保证施工工作的有序性。其次，施工企业应建立质量问题预警机制，制定有效的预防措施，从而保证工程质量管理的有效性^[5]。再次，施工企业应明确动态控制管理目标，科学处理数据信息，并且建立档案，以便其他工作人员随时查阅。最后，施工企业应保证质量管理措施的科学性和合理性，严格管理施工全过程，并且及时发现和解决质量问题。

结束语：房屋建筑工程属于综合性、复杂性较高的工程，施工现场涉及到的内容较多，各工种各专业相互交叉施工较多，给现场的施工管理带来了较大的困难，这就要求多分析施工现场管理关键因素，采取针对性措施对现场管理进行优化，提升现场管理水平，确保施工的安全性，保证工程高质量文明的施工，进一步推动整个建筑工程行业水平的发展。

参考文献:

- [1] 宋小锐. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 智能城市, 2021,7(1):75-76.
- [2] 乔亮. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 数码设计(下), 2021,10(6):134.
- [3] 曾祥. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 中国建筑金属结构, 2021(5):14-15.
- [4] 张成强. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 安徽建筑, 2021,28(4):189-190.
- [5] 于延峰, 张腾飞, 侯科, 等. 建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 居业, 2021(1):175-176.