

建筑工程造价预结算与施工成本管理措施探讨

虞飞燕

浙江品诚建设集团有限公司, 浙江 杭州 310000

摘要 : 建筑行业经过近几年的高速发展, 在我国的社会发展中起到了非常重要的作用, 建筑经济在我国社会经济中也占据了很大的比例, 成为支柱性产业之一。为了保证建筑行业的稳定发展, 在建筑工程项目开展过程中, 企业要尽量提高自己的经济收益, 通过高效的建筑工程造价预结算表与施工成本管理工作来保证企业的稳定发展, 同时也能提升我国社会经济发展的质量。笔者浅析建筑工程造价预结算与施工成本管理中存在的问题以及建筑工程造价预结算与施工成本管理措施。

关键词 : 建筑工程造价预结算; 施工成本管理; 措施

Discussion on Construction Cost Pre-settlement and Construction Cost Management Measures

Yu Feiyan

Zhejiang Pincheng Construction Group Co., Ltd, Hangzhou, Zhejiang 310000

Abstract : The construction industry has played a very important role in China's social development after the rapid development in recent years, and the construction economy has also occupied a large proportion in China's social economy, becoming one of the pillar industries. In order to ensure the stable development of the construction industry, in the process of carrying out construction projects, enterprises should try to improve their economic returns, through efficient construction project cost pre-settlement table and construction cost management to ensure the stable development of enterprises, but also to enhance the quality of China's social and economic development. The author briefly analyze the problems in construction project cost pre-settlement and construction cost management and the measures of construction project cost pre-settlement and construction cost management.

Key words : construction project cost pre-settlement; construction cost management; measures

前言

工程造价预结算作为建筑工程的重要管理内容, 它不但贯穿了整个工程建设, 还在一定程度上直接影响建筑工程的建设水平。而建筑工程预结算与施工成本相挂钩。若在工程建设过程中不能进行合理的工程造价预结算和施工成本管理, 可能会导致建筑工程在资金分配不合理的情况下, 出现部分施工环节资金紧缺, 工程延期等情况。

一、建筑工程造价预结算与施工成本管理中存在的问题

(一) 建筑工程造价成本偏高

目前在我国建筑行业, 建筑工程造价成本偏高是一个普遍现象。其主要原因是相关施工单位没有对人工费, 材料费, 施工分包费等等进行有效的控制和管理。在当下施工过程中, 施工现场存在浪费材料的现象, 同时, 使用机械的相关施工人员, 不能严格按照施工工艺进行操作, 导致机械发生故障的概率较高, 这大

大的影响了施工进度, 增加了施工成本以及施工难度^[1]。此外施工单位没有做好机械的养护和维修工作, 为了赶工期赶进度, 导致机械疲劳运转, 大大的提高了机械的损坏率, 使得施工单位不得不重新购买机械或者租赁机械, 若不能合理的处理这些问题, 就会导致企业资金浪费, 从而使得建筑工程的投入成本高居不下。

(二) 管理人员意识薄弱, 施工成本管理机制不完善

导致企业建筑工程造价成本偏高的主要因素是企业成本管理意识薄弱, 施工成本管理机制不够完善。在当下国内建筑行业整体发展过程中, 企业的成本管理机制一直得不到落实, 甚至有些

企业还没有设置相关的管理机制。企业成本管理机制的缺失，主要是因为企业管理层对成本管理的认知不够，认为施工成本管理无关轻重，不能在工程管理层中树立起正确的成本管理观念。同时，在实际运行过程中，一些企业的成本管理人员的施工成本管理意识薄弱，存在着相互推诿责任的情况，这就进一步提高了企业在运作成本方面的压力，这种由于内部人员成本管理意识薄弱造成的建设成本增加的情况，对于工程建设的运转带来了极大的负面影响，需要企业及时进行调控。

（三）缺乏事前预算控制

事前预算控制就是控制招标投标阶段的造价，工程定额就是计价的依据，对科学控制工程项目造价有重要的意义。随着建设工程价格从政府导向转变成市场调节价，部分企业更为依赖编制预算定额投标文件，这是不科学的做法^[2]。还有企业在前期投标报价的时候，更青睐最后的报价控制是否在招标控制价的范围中，致使部分清单报价与实际存在出入，给后期工程造价控制以及管理留下问题。

（四）工作人员的专业素养有待提升

从事建筑施工造价预结算以及成本管理的工作人员，因为工作内容较为繁琐、涉及范围广，所以对工作人员的管理能力以及专业技能有较高的要求。在具体工作中，因为工程项目较为繁琐，企业没有足够的时间培养造价管理专员，部分建筑企业中担任成本管理工作的职工身兼多职，专业知识比较弱化，没有足够的力量妥善处理建筑施工中的成本管理问题。

二、建筑工程造价预结算与施工成本管理措施

（一）提升预结算工作人员的专业素养

成本预算审核、管理施工成本、施工质量与预算人员的专业素养以及专业知识有直接的关系，为了提升施工企业在激烈市场中的竞争能力，施工企业需要适当提升招聘的门槛。人事部门在招聘的时候，认真审核招聘人员的专业技能以及专业理论知识、工作经验，保证员工的工作质量。关注工作招聘人员是否拥有工程造价师证书、是否具备管理能力、是否具备经济利益方面的知识储备、工程预算能力是否过关等。在工作人员上岗之前，企业安排岗前培训，在通过考核以后才可以持证上岗工作^[3]。企业为工作人员提供参与培训以及晋升的机会，注重提升工作人员的专业知识储备以及实际工作能力，并且在培训内容方面增加行业的发展趋势以及有关行业的政策、法律法规，在培训中向造价控制人员灌输关于国家编制预算的要求，将造价预结算的编制功能充分发挥出来，不断加强管理以及监督施工成本管理工作。还有企业根据市场变化情况，定期培训工作人员，聘请专业教师培训工作

人员关于专业管理技术以及培训理论知识，提升企业内部管理人员的专业素养，增加考核体系，在每次培训完以后及时对培训知识进行考核，使其扎实掌握知识。

（二）优化预结算责任制度以及成本管理体系

编制行之有效的成本管理制度，从建筑企业的实际运行情况着手，分析行业的发展趋势，企业创建规范的成本管理制度，将管理责任分配到具体管理者。为了使建筑企业利益最大化，需要明确发展的方向以及发展目标，构建适合行业发展形式的管理机制，确保施工成本管理制度的可行性，坚决杜绝浪费资源^[4]。完善企业预结算责任制度，因为预结算责任制度的完善可以为成本管理工作奠定基础以及提供参考，与企业发展实际情况相结合，建立预结算责任制度以及完善具体要求，在贯彻落实责任的时候确保每项工作都有规章制度可以参考。建筑工程项目的相关负责人围绕预结算责任组织会议，提出成本管理中存在的问题，在众人商议以后提出解决方法，推动管理制度的合理完善性，最后建筑工程项目施工期间需要对每个项目执行单独计算工程量，精细化管理项目。

（三）适度提升成本控制程度

适当提升材料成本管控，结合着建材类别采取针对性成本控制方式，在工程中常用的钢筋、水泥、混凝土等，可以经过报价的方式预测材料的消耗，在控制材料投入成本的时候，还可以应用额定的方式，单项工程完工之后，邀请管理材料的专员按照定额分配材料，杜绝资源浪费。还有机械设备成本管理，结合工程进展情况编制针对性的设备租赁计划，防止设备出现空转消耗的情况，安排专业的维修以及保养机械员工，避免因为设备出现故障停工影响工程工期，定期检修以及保养设备，保证设备时刻处于良好的状态，为顺利施工奠定基础。

（四）提升管理人员的重视程度

企业部分管理人员对工程造价预结算的重要作用没有足够的意识，致使在成本管理方面存在一些问题，为了防止出现其他问题，需要有关管理人员制定严格的管理制度以及惩罚制度，激励工作人员的工作主动性，提升施工成本管理程度。提高管理人员重视程度也需要当地政府部分的辅助，当地政府也要组建监管机构，不定期检查管理人员，避免出现中饱私囊的情况，如果发现违法乱纪的情况，就要进行严厉的惩罚，推动建筑企业造价预结算工作的有效开展。

（五）工程初期审核工程量清单

预算审核需要先编制审核工程量的清单，查看清单列项是否存在漏项、错项、重项的情况，审核工程量清单项的准确性^[5]。审核清单项目的金额是否符合市场价格，是否存在缺漏情况，项目的特征与投标报价的单价有直接的关系。审核价格指数，参考企

业中其他类似的项目，或者是参考造价信息。

（六）组建标准化质量监督团队

因为施工项目都相对较大，其成本支出量也较大，为了实现控制造价目的，要合理控制工程施工过程。组建标准化质量监督团队，严格监控资金流向、工程过程、施工技术、安全施工、设备、材料、人力等，做到合理应用资金，采购必要的材料以及设备。考虑改变造价管理模式，采用精细化管控手段，合理控制工程活动^[6]。在工程施工的时候，监管人员也要明确项目施工的质量要求以及工艺要求，提前整合在施工环节中可能会出现的问题，施工到相关环节的时候，请质量安全监督人员跟进工程发展，全程参与工程建设，在工作中及时发现施工人员不规范的行为举止，然后要求工作人员返工，直到达到工程质量要求，将投入资

金控制在合理范围中。

结语：

综上所述，建筑工程造价预结算与施工成本管理对整个建筑工程建设来说是非常重要的，为了保证企业在建筑项目开展过程中获得更多收益，企业就必须重视工程造价预结算和施工成本的管理工作。从这两项工作入手，以此来减少企业在项目中的资金投入，组建一支专业技能强的团队，制定一个完善的成本管理制度，保证成本管理工作可以得到有效落实，为我国建筑行业的发展做出积极贡献。

参考文献：

-
- [1] 魏丽君. 工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用分析 [J]. 居业, 2022,(02):116-118.
 - [2] 武兆龙. 市政路桥施工成本管理中存在的问题及优化措施 [J]. 中国集体经济, 2022,(05):23-24.
 - [3] 张燕. 建筑工程造价预结算审核新思路探讨 [J]. 中国建筑装饰装修, 2022,(02):92-93.
 - [4] 谔浩. 建筑工程造价预结算审核 [J]. 四川水泥, 2022,(01):27-28.
 - [5] 纪联桂. 建筑工程造价预结算审核工作关键点探究 [J]. 江西建材, 2021,(12):367-368+373.
 - [6] 张玉光. 市政工程施工成本管理与控制措施 [J]. 建材发展导向, 2021,19(16):66-67.