

工程建筑管理的影响因素及对策分析

王海富 聂乙 葛重阳 杨丽燕

山东宇兴建设有限公司, 山东 泰安 271000

摘要：随着我国经济的高速发展，人们对生活品质的追求不断提高，我国建筑业发展不断顺应时代需求，呈现出日益增长的趋势，需要结合先进的新技术，不断完善自身建设，同时加快全行业的发展。该文围绕现代建筑工程建设管理，分析了建设工程管理的主要影响因素，提出了以事实为依据、以问题为导向、切实可行的对策。

关键词：建筑工程管理；影响因素；对策研究

Analysis of the influencing factors and countermeasures of engineering construction management

Wang Haifu, Nie Yi, Ge Chongyang, Yang Liyan

Shandong Yuxing Construction Co., Ltd, Shandong Tai'an 271000

Abstract： With the rapid development of China's economy and people's pursuit of quality of life, the development of China's construction industry continues to meet the needs of the times, showing a growing trend, the need to combine advanced new technologies, and constantly improve their own construction, while accelerating the development of the whole industry. The paper analyzes the main influencing factors of construction project management around modern construction project construction management, and puts forward fact-based, problem-oriented and practical countermeasures.

Key words： construction project management; influencing factors; countermeasures research

引言

我国自进入信息化时代以来，各行各业发展飞速，市场处于不断变动之中，企业想要实现可持续发展就必须结合实际情况提升其市场核心竞争力，在保证建筑工程质量的基础之上提高经济收益。建筑工程实际施工过程中的成本管理会对建筑工程最终整体经济收益造成直接影响，因此相关工作人员必须充分重视施工成本管理。

一、影响建筑工程管理的因素

（一）机械设备因素

现阶段，建筑施工已进入机械化阶段，在施工过程中普遍采用大型工程设备，这种设备的运行不仅影响到建筑工程中各工序的施工质量，还对工程项目管理的效率影响较大。随着机械自动化的发展，以及建设工程中大量机械设备的智能化、集成化，需要积极落实施工设备，确保建设工程的有序进行和施工人员的安全。必须加强采购控制，不能一味追求创新，应选择工程建设需要的机械设备。否则，现场控制变得更加困难。此外，为了防止现场机械设备出现故障，必须按照机械设备的运行控制要求进行设备维护和定期检查，防止降低工程和施工管理工作的效率。

（二）人为因素的影响

建筑的建造需要人的参与。例如，建设项目需要人工决策、

组织和监督。人为因素是影响整个项目的主要因素。但在实际建筑中，并不是每个人都有较高专业知识，无法提高项目的整体效率和质量，建筑公司必须加强对人员的培训，为项目质量提供有力保证。一些项目经理缺乏管理意识，对建筑行业发展趋势缺乏了解。企业的形式和管理模式没有改变，缺乏创新，这对提高企业的管理效率非常不利。

（三）管理体系的影响分析

目前建设项目的现状，项目管理体系明显缺乏完整性。对于一些工程管理项目，为减少项目投资资金，相关建设公司或部门将建设工程管理部门和人员设置较为随意，一些人员裁剪不恰当，导致管理人员相对缺乏，难以满足实际管理要求，达不到预期效果。另外，一些企业或单位设置的管理制度不合理，主要是由于管理工作不到位，未能及时、定期地对建设项目进行管理，削弱了建设项目管理制度的作用。

（四）管理部门的专业性人才储备不足

一些施工企业在确保施工效率和施工质量方面也面临着巨大的压力，在了解项目施工管理的基础上指导施工管理非常重要。但是，从目前的情况来看，很多管理者并不了解施工管理的具体含义，他们的管理技能相对有限，需要全面了解施工项目实施中的一些技术问题。缺乏管理经验也不利于项目的质量，管理不善有时会导致项目延误。如果工程难度大、工期长，会给施工人员造成一定的负担，但由于缺乏专门的管理知识，管理层无法调整施工人员的心态，确保施工人员找到最佳的施工方案，因此，无法保证工作质量或促进工作成功。此外，直接参与项目的实际运营商是建设项目的主体，对勘察、设计、施工、材料采购、技术改造等全过程进行监控。如果初步勘察存在不足或实际情况太大，以后的设计和施工都会失败，如果在采购材料时不选择最有效的建筑材料，设计质量就会恶化，竣工效果会很差。事实上，从事这些工作的工人由于其质量水平，不适应工作环境和工作压力，容易出现工作失误。这种错误通常会影响整个建设项目的质量 [2]。

（五）施工质量管理力度不够

许多城市目前正在加强现代基础设施建设，但没有明确的标准来监督建设项目的质量，这不利于建筑物的管理。如果建筑管理者只凭经验和少量的理论知识进行管理，施工人员无法说服管理者，管理效率将达不到理想状态，效率低下。此外，由于一些公司不重视建筑物的管理，对管理处的监督往往只是作为一种应对措施。管理服务不承担相应的责任，只对某些数据进行象征性检查。这种情况不利于工程质量的真正控制，使工程质量难以保证，危及生命财产安全。许多建设项目也将在未来重新设计，阻碍城市发展进程。

（六）管理职责未落实到位

在实际建设项目的实施过程中，施工管理是一项非常复杂的工作。整个施工队必须参与施工技术的管理，也需要整个施工公司各分部门的配合管理，对于施工公司来说，内部相关领导必须了解施工管理，了解工作任务和重点，分工明确，责任落实到人。然而，考虑到目前中国的建筑管理工作，许多领导没有意识到建筑管理的重要性。因此，多个部门之间缺乏合作，施工管理没有得到改善和提高 [3]。

（七）施工材料因素

建设项目开工时，要确保建筑材料的质量符合施工要求，目前建筑市场上建筑材料的质量参差不齐。在选材时，不可能选择质量相对较低的建筑材料来降低施工成本。合理控制建筑材料的质量，应选用优质混凝土、水泥等优质耐用的建筑材料，确保材料符合建筑要求。采购人员必须确保不合格建筑材料不会进入建

筑工地。在管理建筑材料质量时，建筑工程师必须有针对性地解决项目中出现的问题。

二、建筑成本管理的优化对策

（一）建立健全的建筑成本控制机制建筑工程在其实际施工过程中当中所涉及到的部门以及环节相对来说较为复杂且较多，如果想要做好建筑工程施工管理工作，就必须结合实际情况制定完善的成本管理措施，保证成本管理体系以及制度能够贯穿施工全过程。具体可从以下几方面进行：①保证各工作人员能够在工程中充分发挥其作用，结合实际情况对其进行合理分配；②通过相关制度对责任义务进行划分，明确各岗位的职责，同时制定相应奖惩措施，对相关工作人员的行为进行约束，避免出现违规操作现象；③保证相关制度的全面性，设立专门的监督岗位，对于各项措施的落实程度进行实时反馈，实现管理层对施工过程的动态监管。

（二）编制建筑成本管理与控制计划

在建筑工程施工开始之前，需要相关工作人员结合实际情况编制相应的建筑成本管理以及控制计划，对施工过程中的潜在风险进行提前预防。在对建筑成本进行预估以及编制管理计划时，需要相关工作人员对施工现场的环境进行全面勘察并明确工程实际需求，对于相关数据信息进行归类整理以及深度分析，然后结合实际情况，在保证建筑工程最终质量的基础之上制定科学合理可行的成本管理方案以及控制计划。

（三）强化施工材料成本管理力度

施工材料的成本投入是建筑工程总成本投入的重要组成部分，相关工作人员必须充分重视施工材料的成本管理，加大对施工材料成本管理的力度，具体可从以下几方面进行：①在施工开始之前，相关工作人员对建筑工程项目的特点以及需求进行全面分析，然后制定合理的施工设计方案，对设计中需要用到的材料种类以及数量进行明确，避免出现材料过剩造成浪费；②在施工过程中，加强对施工材料的管理力度，根据其特点选择合适的储存方式，避免其在运输以及储存过程当中出现变质；③施工材料使用时，需要相关工作人员结合工程实际需求以及材料自身特点，选择合适的使用方式，提高利用率。

（四）加大施工质量与进度管控力度

加大施工质量以及施工进度的管控力度，主要可以从以下几方面入手：①加强相关工作人员对建筑工程最终质量的重视程度，管理层结合实际情况制定措施对工作人员的行为进行规范与约束；②施工开始之前，结合实际情况对建筑工程的建设目标进行确定，然后在施工中建立有效的施工质量检测机制，对各个环

节进行时时检测，当发生质量问题或意外情况时，第一时间对其进行解决与优化；③管理层需要对建筑工程整体特点以及整体需求有宏观认知，对建筑工程当中可能存在的控制难点以及薄弱环节进行重点分析，避免出现安全隐患。

（五）全面落实成本管理监督工作

管理层要保证各项措施具有可行性，且能够落实在各个岗位以及环节中。加强对施工过程中经济活动的重视程度，对涉及资金投入的各个环节以及各项活动进行全面分析。在施工团队内部建立横向交流平台，提高各个部门之间的配合度。

总结

总之，在管理建筑工程的过程中，最重要的就是项目的质量。同时，工程的质量控制是系统复杂，并且难度很大，为了做好工程的前期准备，提高质量，需要从不同的角度入手，动态管理整个项目的各个方面，同时做好施工前和施工后的管理任务，规划和管理各个方面。只有这样，才能通过提升整个建筑企业的管理水平，实现经济最大化的目标。

参考文献：

- [1] 白志强. 建筑给排水工程施工阶段监理质量控制探讨 [J]. 技术与市场, 2021, 28(4):162-163.
- [2] 陈希, 韩旭然. 建筑水电安装施工管理及质量控制措施 [J]. 广东建材, 2021, 37(4):17-18.
- [3] 葛颜龙. 影响建筑工程管理的主要因素分析及应对策略探讨 [J]. 四川水泥, 2020(06):271.
- [4] 李超越, 谢金伟, 吕永美. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2019(08):106.
- [5] 林伟中. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略 [J]. 河南建材, 2019(02):124-125.
- [6] 范龙泉. 浅谈影响建筑工程管理的主要因素及提升策略 [J]. 智能城市, 2018, 4(10):102-103.
- [7] 晏豪. 影响建筑工人程管理的主要因素及对策 [J]. 建筑材料与装饰, 2019,(34):206-207.
- [8] 戴履财. 关于影响建筑工程管理的主要因素及应对策略 [J]. 江西建材, 2017(08):257.