

国有企业设备物资采购探究

陈 健

云南云天化股份有限公司 云南 昆明 650228

【摘要】 国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。国有企业设备物资采购管理关系到国有资产的保值增值和企业经济效益的提高，在当今“供给侧结构性改革”背景下，加强国有企业设备物资采购管理具有重要意义。本文结合实践经验对国有企业设备物资采购管理进行分析和总结，旨在进一步规范国有企业设备物资采购管理，提高其经济效益。

【关键词】 国有企业；设备；物资采购

Research on equipment and materials procurement of state-owned enterprises

Jian Chen

Yunnan Yuntianhua Co., LTD. Kunming 650228, China

Abstract: State-owned enterprises are an important material and political foundation of socialism with Chinese characteristics, and an important pillar and force for the party to govern and rejuvenate the country. State-owned enterprises equipment and materials procurement management is related to the preservation and appreciation of state-owned assets and the improvement of economic benefits of enterprises, under the background of “supply-side structural reform”, strengthening state-owned enterprises equipment and materials procurement management is of great significance. This paper analyzes and summarizes the procurement management of equipment and materials in state-owned enterprises based on practical experience, aiming to further standardize the procurement management of equipment and materials in state-owned enterprises and improve its economic benefits.

Key words: State-owned enterprises; Equipment; Material purchase

随着市场经济的不断发展，国有企业面临着前所未有的发展机遇。在市场经济条件下，国有企业必须充分发挥自身的资源优势，以市场为导向，进行管理体制的改革与创新，积极推动国有企业生产经营水平和经济效益的提高。在激烈的市场竞争中，国有企业自由不断提高自身的经济实力和核心竞争力才能获得更多的生存机会。采购是国有企业生产经营活动的重要组成部分，采购质量和效率直接影响着企业生产经营活动能否顺利进行。在企业内部管理中，设备物资采购是

一个重要的缓解，关系到设备物资使用的质量以及产品性能等各个方面。如何有效控制好采购过程，确保企业设备物资采购质量、提高采购效率是国有企业面临的一个重要课题。

1. 国有企业采购过程中存在的主要问题

1.1 采购方式方法不合理，采购成本高

根据我国有关部门统计数据显示，国有企业在设备物资采购过程中主要存在两个方面的问题，一是在采购方式方法上不合理，二是采购成本较

高。许多国有企业为了能够及时完成订单，往往采用一些不合理的采购方式方法，这也使国有企业面临着较大的市场竞争压力。国有企业为了能够尽快完成订单，经常会盲目追求数量，而忽略了质量。在实际采购过程中，许多国有企业为了降低成本，选择了一些价格比较低的供应商。这种采购方式往往会导致国有企业在设备物资采购过程中出现质量问题以及其他一系列问题，导致企业信誉下降，甚至影响到国有企业的长期稳定发展。

1.2 采购渠道不够规范

目前我国国有企业设备物资采购主要是通过招标进行，由于缺乏有效的监督机制，很多采购人员在招标过程中存在贪污腐败行为。采购人员在投标过程中，通过私下交易、围标等方式为自己谋取私利，从而导致在招标过程中存在大量问题和漏洞，影响了整个采购活动的公正性。由于国有企业在设备物资采购渠道不够规范，因此会在很大程度上影响了国有企业的采购质量，最终导致国有企业无法实现自身利益最大化。此外由于国有企业在设备物资采购过程中存在较多问题，导致我国国有企业很难在激烈的市场竞争中取得优势地位，这对于国有企业未来的发展是非常不利的。

1.3 采购程序不够完善

当前，国有企业在设备物资采购过程中还没有建立起完善的采购程序，导致其存在较多的漏洞。具体表现为：国有企业在进行设备物资采购过程中，未制定严谨的设备物资采购流程和方法，对招标、谈判、询价等环节重视不足，未明确各环节的职责分工，使采购工作缺乏一定的计划性和规范性，导致采购程序不够完善。另外，由于国有企业对供应商的选择没有形成系统规范的操作流程，从而导致出现供应商不具备相应资格等问题。上述现象导致国有企业设备物资采购环节存在一定漏洞，一旦被不法分子利用就会给国有企业带来不可估量的损失。

1.4 采购过程存在腐败现象

在我国一些国有企业，由于采购部门权力过大，加之采购部门岗位人员流动性较大，很容易造成权力过于集中。权力过大带来的就是腐败问题，给国有企业带来一定的风险，直接影响道公

司的长期发展。一些人利用权力进行寻租行为，例如通过暗箱操作、串通投标等方式使招标采购活动过程中存在较多漏洞，不仅会影响招标采购工作的顺利进行，还会使国有企业长期稳定发展受到不良影响。另一方面，由于国有企业采购部门权力过大，很容易出现人情采购等情况。这些都对国有企业未来发展造成一定的影响。

2. 加强国有企业设备物资采购管理的对策

2.1 加强组织领导，强化职责分工

国有企业设备物资采购管理涉及到国有资产安全和企业生产经营的各个方面，因此，国有企业要提高对设备物资采购管理工作的重视程度。首先要成立专门的设备物资采购管理机构，并配备相应专业的人员，从而保证国有企业设备物资采购管理工作的正常开展。同时，要对设备物资采购工作进行科学合理的分工，明确责任分工。由于设备物资采购工作涉及面广、流程复杂、环节多、责任大，因此应该建立完善的内部控制制度，避免因职责划分不清造成不必要的麻烦和损失。建立健全内部控制制度是为了保证设备物资采购管理工作合法合规开展，确保国有企业资产安全和保值增值。另外，还要强化内部监督机制，对于由于职责不清造成的损失应当追究责任。通过这些措施可以加强国有企业对于设备物资采购工作的重视程度，从而使国有企业在设备物资采购管理工作中更加高效、合规、合法地开展业务。

2.2 规范采购管理流程，实行“全过程”管理

设备物资采购管理要实现科学化、规范化，首先需要制定完整的采购管理流程。国有企业设备物资采购管理流程包括招标、比价、议价、询价、谈判等环节，各环节应明确相关的责任部门和人员，并按照设备物资采购管理的相关要求进行操作。例如，在招标过程中，需要由招标负责人进行开标，并确定中标供应商；在询价过程中，要按照询价手册进行询价操作；在议价过程中，需要由采购人员对相关供应商进行评估和报价；在谈判过程中，需要由谈判小组对供应商进行综合评估并确定最终价格。在整个采购流程中都要严格按照流程操作，提高采购管理效率。同时，

国有企业设备物资的采购管理要实现“全过程”管理。在整个设备物资的采购过程中都需要对设备物资的从前期设计、中期论证、后期使用到回收利用的全生命周期进行管理。

2.3 健全和完善设备物资采购管理制度，确保采购过程有法可依

加强采购管理制度建设，有利于提高企业设备物资采购管理水平。因此，企业应制定相应的设备物资采购管理制度，确保企业设备物资采购过程有法可依。首先，企业要建立完善的设备物资采购管理机构，设立专门的设备物资采购部门或者配备相应的工作人员，并明确其职责、权限、工作范围等。其次，制定相应的管理制度，明确规定设备物资采购部门、审计部门等在各个环节应该做什么、怎么做以及如何进行监督。最后，严格按照设备物资采购管理制度来进行，确保能够贯彻执行。只有这样才能做到有法可依，避免出现管理漏洞，为企业在今后的发展过程中规避相应风险提供保障。

2.4 加强人员培训，提高采购人员的整体素质

采购管理人员的综合素质直接影响到采购管理工作的质量。所以，必须提高采购人员的整体素质，加强对采购人员的培训。首先，应建立健全培训制度。在充分了解员工实际工作能力的基础上，通过对员工业务技能培训、实践操作培训以及岗位轮训等形式不断提升员工的专业知识和实践能力，提高员工自身综合素质。其次，要建立健全考评机制。建立健全考评机制并对考评结果进行记录、公示，使考评结果与工资挂钩，激励采购人员不断学习、提高自身素质；通过严格考核选拔优秀员工参与管理岗位或承担更重要的职责。最后，要定期组织内部审计人员对采购人员进行绩效考核与评估，并对结果进行公示，充分发挥其监督作用。

2.5 做好“阳光操作”，强化审计监督

采购过程中，为了保证国有资产不流失，可以采用“阳光操作”的方式。比如：对招投标程序进行规范，由纪检监察部门牵头，联合财务审计部门及公司相关业务部门共同参与；对于供应商的选择上，可以邀请专家对供应商进行综合评价，并在评标过程中设定权重，如技术指标、价格、

信用等级等因素。在评标过程中可以采用邀请招标或单一来源采购的方式确定供应商。对于采购物资，还可以委托具有资质的第三方机构进行验收检查工作。此外，国有企业可以聘请专业机构进行审计监督。例如：定期对采购过程进行审计，从制度执行、采购合同审批到验收检查等各个环节进行审计监督工作，并将审计结果及时反馈给相关部门，以便于及时发现问题并解决问题。

2.6 建立健全供应商管理体系

供应商管理是采购管理工作中的一个重要内容，必须充分认识到供应商管理工作的重要性。国有企业在管理供应商的过程中，应结合自身实际情况，建立健全供应商管理体系。首先，加强对供应商的合同条款进行审查，确保供应商提供的产品或者服务符合国家相关规定和标准要求，从而避免因合同条款不合理、不清晰造成不必要的纠纷；其次，加强对供应商的业绩考核，对供应商提供的产品或服务进行科学客观、公正地评价，从而确保最终合同签订时能够充分考虑到供应商业绩情况；最后，建立与相关部门的信息沟通机制，将采购工作与其他部门进行有效衔接和沟通，实现信息资源共享，从而达到“降低成本、提高效益”目的。

2.7 完善物资采购合同管理办法

从采购管理的角度，应严格按照合同的相关内容进行管理，不能出现风险漏洞。例如，物资采购合同中应明确合同生效日期、支付条件、交付形式、风险责任等。对于不同的物资采购项目，应根据不同的物资进行具体分析，针对不同性质和不同特点的物资制定相应的合同。在签订合同时，应明确双方权责义务，以及相关法律责任，避免出现无法进行合理解释或法律纠纷。同时在签订合同时还要制定一定的流程，按照流程来对各个环节进行监督管理。例如：在签订采购合同时要对签订日期、验收、付款等环节进行严格把关；在收到材料后要对材料进行仔细检查，核对是否存在质量问题；对于付款环节更是需要重点关注，对于不合理要求必须予以拒绝。

3. 结束语

随着我国社会主义市场经济的发展，国有企

业越来越注重通过提高自身核心竞争力来实现对市场的争夺。为了使国有企业在激烈的市场竞争中占据优势，国有企业必须进一步深化改革，积极创新，充分发挥自身的资源优势，促进国有企业的快速发展。设备物资采购使国有企业生产经营活动的一个重要缓解，做好该缓解有利于提高企业生产效率和经济效益。通过对设备物资采购过程中存在的问题分析，认为国有企业需要不断创新和完善采购管理模式，在保证采购质量、降低采购成本等方面进一步加强管理。相信随着国有企业改革不断深入，国有企业设备物资采购工作将会取得更大的进步，从而推动国有企业的健康稳定发展。

参考文献：

- [1] 李楠. 国有企业物资采购管理水平提升路径研究[J]. 中国市场, 2022, (03):146-147.
- [2] 李楠. 信息化背景下国有企业物资设备采购管理实践研究[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(17):133-135.
- [3] 李震. 国有企业设备物资采购探讨[J]. 工程技术研究, 2020, 5(21):173-174.