

建筑工程管理中常见问题及相关管理策略的综合思考

林萱

广东建邦兴业集团有限公司, 广东 江门 529000

摘要：建筑工程管理中常见问题包括项目进度延误、成本超支、质量问题、沟通与协调不畅等。针对这些问题，需要采取相应的管理策略，如制定详细的项目计划、加强成本控制、加强质量管理、加强沟通与协调管理等。本文通过综合思考，分析了建筑工程管理中常见问题的原因，并提出了相应的管理策略，以期提高建筑工程管理的效率和质量。

关键词：建筑工程管理；问题；管理策略

中图分类号：TL372+.3

文献标识码：A

文章编码：2022030020

Common Problems in Construction Management and Comprehensive Thinking of Related Management Strategies

Lin Xuan

Guangdong Jianbang Xingye Group Co., LTD, Jiangmen, Guangdong 529000

Abstract：Common problems in construction project management include project schedule delay, cost overruns, quality problems, poor communication and coordination, etc. Focus on these problems, corresponding management strategies need to be adopted, such as making detailed project plans, strengthening cost control, strengthening quality management, strengthening communication and coordination management, etc. This paper analyzes the causes of common problems in construction engineering management, and puts forward corresponding management strategies in order to improve the efficiency and quality of construction engineering management.

Key words：construction project management; problems; managements strategies

引言

建筑工程管理是指对建筑项目进行计划、组织、指挥、协调和控制的过程，旨在确保项目按时、按质、按量完成。然而，在实际的建筑工程管理过程中，常常会遇到各种问题，如项目进度延误、成本超支、质量问题、沟通与协调不畅等。这些问题会影响工程的进展和质量。因此，如何解决建筑工程管理中的常见问题，并提高管理效率和质量，成为当前建筑行业亟须解决的问题。通过对建筑工程管理中常见问题的综合思考，本文旨在为建筑项目管理者提供一些有效的管理策略和思路，以提高建筑工程管理的效率和质量，推动建筑行业的可持续发展。

一、建筑工程管理中常见问题

1. 项目进度延误

在建筑工程管理中，项目进度延误是一个常见的问题。这个问题可能源于多方面的原因，比如分包商延迟工期、设备采购延迟以及不可预见的天气条件影响施工。这些因素的相互作用往往会导致工程进度无法按照计划进行，给项目方和参与方带来不小的困扰。分包商延迟工期是导致项目进度延误的一个常见原因。由于分包商在施工过程中可能面临人力、材料供应等方面的问题，导致无法按时完成工作。此外，设备的采购延迟也会对项目进度产生不利影响。有时候，由于技术、运输等各种原因，需要

的设备无法按时到达施工现场，进而导致工程进度的延误。除此之外，不可预见的天气条件也是导致项目进度延误的一个重要因素。在建筑工程中，天气条件对施工进度影响巨大。例如，恶劣的天气条件，如暴雨、大风等，会导致施工无法进行，从而延误工程进度。这是一个无法控制的因素，但建筑工程管理者可以通过合理的计划和安排，减少天气因素对工程进度的影响。

2. 成本超支

在建筑工程管理中，常常会遇到一些让人头痛不已的问题。其中之一便是成本超支。成本超支是指在建筑过程中，所需资金超出了最初的预算范围。这一问题给项目方带来了巨大的财务压力，甚至可能导致整个项目的失败。成本超支的原因有很多，其

中之一便是材料价格的波动。在建筑工程中，各种材料的价格是不断变动的，这意味着在计划之初预估的材料费用可能会大幅度增加，从而导致成本超支。尤其是对于长时间的大型项目而言，材料价格的波动可能更加剧烈，给项目方带来更大的不确定性。此外，人力成本的控制不当也是导致成本超支的重要原因之一。在建筑工程中，人力资源是不可或缺的，但是如果项目方在招聘和管理上不够谨慎，可能会导致人员配置不合理，从而增加了人力成本。尤其是对于一些专业性较强的工种，如工程师和技术人员，他们的薪资通常较高，如果管理不善，可能会造成不必要的费用浪费。此外，设计变更也是导致成本超支的常见原因。在建筑工程中，设计是一个动态的过程，随着项目的进行，设计方案可能会不断调整和优化。然而，设计变更往往会导致额外的费用，包括重新设计和重新施工等费用。如果项目方没有充分考虑到这一点，并未预留足够的预算，就很容易造成成本超支。成本超支问题给建筑工程管理带来了巨大的挑战和困扰。项目方需要密切关注材料价格的波动，合理安排人力资源，并严格控制设计变更的范围和频率，以尽量避免成本超支的发生。只有在各方的共同努力下，才能够有效地解决这一问题，确保建筑工程的顺利进行。

3. 质量问题

在建筑工程管理中，质量问题是一个常见的困扰。首先，施工质量不达标是质量问题的主要来源之一^[1]。由于施工人员技术水平不足、工作态度不端正或者材料质量不过关，施工过程中常常出现一些明显的瑕疵，如墙体裂缝、地面不平整等。这些问题不仅影响了建筑物的美观度，更重要的是可能会对建筑物的结构安全性产生负面影响，给人们的生活和工作带来潜在的安全隐患。其次，设计方案缺陷也是导致质量问题的一个重要因素。在建筑工程的设计阶段，如果设计师在设计方案中存在错误或者疏忽，就会导致施工过程中出现一系列的问题。例如，设计师未充分考虑建筑物的承重结构，在施工过程中可能会出现墙体承重不稳的情况。这样的设计缺陷不仅给施工人员带来了困扰，也给整个工程的质量和安全性带来了隐患。最后，监理不力也是质量问题的重要原因之一。监理人员在施工过程中应该起到监督、指导和协调的作用，及时发现和解决施工中存在的问题。然而，一些监理人员可能缺乏专业知识或者工作不负责任，导致他们无法及时发现施工中的问题，或者即使发现了问题也无法及时解决。这样就给施工工程的质量和安全性留下了隐患，可能会在未来造成更严重的后果。

4. 沟通与协调不畅

在建筑工程管理中，沟通与协调问题常常成为一大难题。各方之间的沟通不仅不及时，还常常缺乏明确性，导致许多误会和纷争。在一个庞大的工程项目中，涉及的参与方众多，包括建筑师、设计师、施工队伍、监理人员等等，每个人都有自己的利益追求，这往往导致他们之间的利益冲突。而这些利益冲突又会影响到他们之间的沟通和协调，使得项目的进展受到了严重的影响。除了利益冲突外，信息传递的准确性也是一个常见的问题。在一个建筑工程项目中，涉及的信息非常繁杂，包括设计图纸、

工程进度、质量要求等等。如果这些信息传递不准确，就会导致各方对项目的理解出现偏差，进而影响到项目的推进和完成。而造成信息传递不准确的原因往往是由于各方之间的沟通不畅，导致信息在传递过程中发生了偏差。

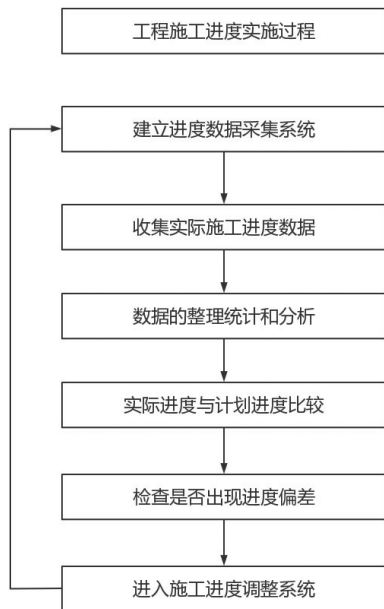
二、建筑工程管理相关管理策略

1. 项目进度管理策略

在项目管理中，项目进度的管理策略起着至关重要的作用。要确保项目按时完成，需要制定详细的项目进度计划，并建立有效的监控机制来及时发现和解决进度问题。同时，与分包商和供应商建立良好的合作关系，确保工期的可控性。制定详细地项目进度计划是项目进度管理的基础^[2]。在项目开始之前，项目经理应该与团队成员共同制定一个清晰明确的时间表，明确工作任务和里程碑，并确定每个任务的完成时间。这个计划应该包括项目的整体时间表、任务的分解和分配、资源的调配等详细内容，以确保项目的顺利进行。然而，仅仅有一个进度计划是不够的，还需要建立有效的监控机制来及时发现和解决进度问题。项目经理应该定期与团队成员进行进度检查，了解任务的完成情况，并及时调整计划以应对潜在的延迟。此外，项目经理还可以利用项目管理工具来监控项目进度，例如甘特图、里程碑图等，以便更好地跟踪和管理项目的进展。与分包商和供应商建立良好的合作关系也是确保工期可控性的关键。项目经理应该与分包商和供应商建立紧密的沟通渠道，及时了解他们的工作进展和可能存在的问题。在项目执行过程中，项目经理应该积极解决分包商和供应商所面临的困难和障碍，确保他们能够按时提供所需的材料和服务。通过建立良好的合作关系，可以有效地减少潜在的延误和冲突，提高项目的执行效率。

2. 成本管理策略

在建筑工程管理中，成本管理是至关重要的一项策略。只有



>图1 建筑工程施工进度监控思路

通过制定预算并进行严格控制，项目才能够高效地实施。因此，合理规划和预算成本是成本管理的首要任务。为了确保成本管理的顺利进行，定期审查和评估材料供应商是必不可少的。与供应商保持良好的合作关系，可以确保材料的质量和供应的及时性。同时，及时调整和更新供应商名单，以适应市场的变化，也是成本管理的一项重要措施。除了与供应商的合作，加强成本核算和监督也是必须的。通过建立完善的成本核算系统，可以及时掌握项目的支出情况，并发现潜在的超支问题。一旦发现超支情况，必须立即采取措施进行纠正，以避免造成不必要的损失。成本管理不仅仅是为了控制项目的开支，更是为了保证项目的质量和进度^[1]。只有在合理的成本管理下，才能够确保工程的顺利进行，并最终实现项目的成功。因此，建筑工程管理中的成本管理策略必须得到充分的重视和实施。只有通过制定预算、审查供应商、加强核算和监督等措施，才能够有效地管理成本，确保项目的顺利进行。

3. 质量管理策略

在建筑行业中，质量管理一直是至关重要的一环。为了确保建筑工程的质量达到最高标准，制定严格的施工规范和检查标准是必不可少的。这些规范和标准可以确保施工过程中的每一步都按照最优质的方式进行，从而保证最终产出的建筑物具有卓越的品质。然而，仅仅制定规范和标准是不够的。加强对施工现场的监督和检查同样是必要的措施。只有通过不断的监督和检查，才能发现潜在的问题并及时加以解决。这样一来，不仅可以保证施工过程中的质量，还能避免后期出现诸多的质量问题。除了内部的监督和检查，与设计方和监理方建立紧密合作关系也是至关重要的。设计方和监理方作为专业人员，能够提供宝贵的建议和意见，帮助施工方规避一些常见的质量问题。通过与他们的合作，可以及时解决施工过程中的质量问题，确保建筑工程的质量得到最大程度的提升。在整个质量管理策略中，严格的施工规范和检查标准、加强对施工现场的监督和检查、与设计方和监理方的紧密合作，三者缺一不可。只有全面而系统地实施这些策略，才能够确保建筑工程的质量达到最高水平。无论是对于建筑企业还是建筑业主来说，质量管理都是一项重要的任务，只有通过不断的努力和提升，才能够在激烈的市场竞争中立于不败之地。

4. 沟通与协调管理策略

在建筑工程管理中，沟通与协调是至关重要的管理策略。建立有效的沟通渠道，确保各方之间的信息传递畅通，不仅可以提高工作效率，还能有效避免误解和冲突的发生。在建筑工程中，各方之间的沟通环节非常复杂^[4]。建筑师、设计师、施工队伍、

监理人员以及业主等各个参与方都有自己的职责和要求。因此，建立一个高效的沟通渠道是至关重要的。首先，可以通过建立项目管理平台或者使用专门的沟通工具，如邮件、电话、即时通信软件等，确保各方之间的信息传递及时准确。此外，可以定期召开会议，让各方代表共同参与，及时解决各方之间的冲突和问题，确保项目进展顺利。除了建立有效的沟通渠道，建筑工程管理还需要建立协调机制，以确保各方利益的平衡和协调。在一个复杂的建筑工程中，各方之间的利益往往会存在冲突。比如，建筑师可能更注重设计的美观性，而施工队伍则更关注工程的可行性和成本控制。为了平衡各方的利益，可以设立专门的协调机构或者委员会，由各方代表共同参与。通过协商、妥协和折中，确保各方的需求得到平等的满足，从而为项目的顺利推进提供保障。总之，沟通与协调是建筑工程管理中不可或缺的管理策略。通过建立有效的沟通渠道和协调机制，可以确保各方之间的信息传递畅通，解决冲突和问题，平衡各方利益，从而提高工作效率，保证项目的顺利进行。只有在沟通与协调的基础上，建筑工程才能真正实现优质、高效、可持续发展。

三、结束语

在建筑工程管理领域，常常面临着各种各样的问题。这些问题的多样性和复杂性使得相关工作者必须不断地寻找新的解决策略。然而，正是因为这些问题的存在，管理策略的重要性和有效性变得尤为重要。建筑工程管理中的问题可以是多种多样的，有时是因为设计不合理，有时是因为施工过程中的意外事件，还有时是因为人员配备不当。这些问题需要我们具备全面的知识和丰富的经验，以便能够及时解决。而管理策略的制定和执行则是解决问题的关键。然而，建筑工程管理并不仅仅是解决问题，它还具有更广泛的价值和意义。在建筑工程管理中，我们需要综合思考各种因素，包括技术、经济、环境和社会等，以找到最佳的解决方案。我们需要考虑不同利益相关者的需求和期望，以确保项目的可持续发展。我们还需要关注工程的安全和可靠性，以保障公众的利益和安全。综合思考的能力使我们能够在建筑工程管理中发现更多的机会和挑战，为项目的成功做出更大的贡献。在建筑工程管理中，问题的多样性和复杂性无疑给我们带来了许多困扰和挑战。然而，正是这些问题激发了我们创新和改进的动力。通过制定和执行有效的管理策略，并运用综合思考的能力，我们可以在建筑工程管理中发现更多的机会和潜力，实现项目的成功和可持续发展。

参考文献：

- [1] 刘宇. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考 [J]. 居业, 2022(04):154-156.
- [2] 万运. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨 [J]. 建筑与管理, 2021,3(2):2.
- [3] 高影. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨 [J]. 大众标准化, 2022(05):109-111.
- [4] 张振环. 关于强化建筑工程施工安全管理的相关策略思考 [J]. 现代物业:中旬刊, 2021(9):2.