

建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系探析

李金明

广州市盾建建设有限公司, 广东 广州 510000

摘要： 建筑工程造价预结算顾名思义就是预估和计算，既涉及开工前的造价预算，又关系到竣工后的工程结算，此项工作贯穿于工程建设的始终，其存在价值就是确定工程投资预算、为工程施工提供经济依据、控制工程成本。而建筑施工成本管理是对施工过程中各项费用的计划、控制和管理，其工作目标是控制成本费用、合理配置资源、进一步保障建筑工程的经济效益。本文认为，工程造价预结算和施工成本管理应该相辅相成、相互依赖，共同致力于控制和管理工程成本，二者紧密衔接。

关键词： 建筑工程；造价预结算；施工成本管理

中图分类号： TU723.3

文献标识码： A

文章编码： 2022030041

Analysis of the Relationship Between Construction Project Cost Pre-settlement and Construction Cost Management

Li Jinming

Guangzhou Dun Jian Construction Co., Ltd, Guangdong, Guangzhou 510000

Abstract： Construction project cost pre-settlement as the name implies is estimation and calculation, not only involves the cost budget before the start of the project, but also related to the completion of the project settlement, this work throughout the construction of the project, its existence value is to determine the project investment budget, to provide economic basis for the project construction, control the project cost. The construction cost management is the planning, control and management of the costs in the construction process, and its work goal is to control the cost, rationally allocate resources, and further guarantee the economic benefits of the construction project. This paper holds that the pre-settlement of project cost and construction cost management should complement each other, and work together to control and manage the project cost, and the two are closely connected.

Key words： construction project; cost pre-settlement; construction cost management

引言

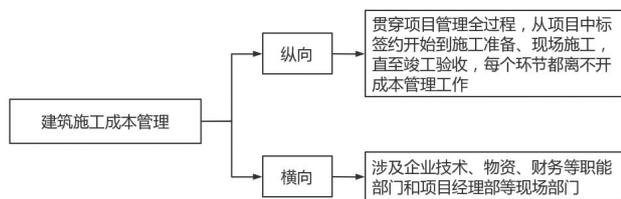
对于建筑工程而言，造价预算和施工成本管理是极为重要的工作环节，将直接影响到建筑工程的施工进度与整体质量。工程造价预结算旨在对工程造价进行预估和计算，为工程施工提供经济依据，控制工程成本。而施工成本管理则是对施工过程中各项费用的计划、控制和管理的工作，该项工作主要负责合理调配资金与资源，避免出现过度浪费的情况，从而达到拉升经济效益的目标。

一、建筑工程造价预结算的定义和作用

建筑工程造价预结算是预估、计算建筑工程的投资金额的工作，它的作用是确定工程投资预算、提供经济依据、控制工程成本、防止超支。预结算能够准确确定工程的总投资预算，为工程的筹资和资金安排提供重要参考。同时，预结算还为工程施工提供经济依据，使各个工作环节的费用明晰，指导施工方制定方案，提高施工效率，降低成本。预结算还能及时发现风险与隐患，调控施工风险，消除资金隐患问题。在施工期间，预结算可以监测资金使用情况，调整施工流程，优化资源利用，控制成本，避免金钱与资源浪费。

二、建筑施工成本管理的概念和目标

建筑施工成本管理是一门融合艺术与科学的学科，旨在为建筑项目提供坚实支持。它追求的不仅是数字，更注重对费用的精细把控和合理安排。在这个充满挑战的领域中，建筑施工成本管理的目标趋于多元化，既要追求经济效益最大化，又要确保工程质量稳定提升，更要优化资源利用，实现施工过程的完美呈现。建筑施工成本管理的首要目标是提高工程的经济效益。在竞争激烈的市场环境中，建筑项目需要通过降低成本、提高利润来保持竞争力。从建筑施工层面来看，合理的控制与管理十分重要，能够确保资金成本



>图1 建筑施工成本管理的概念图

用于实处，避免不合理的资金支出，还能提高各项施工资源的利用率，通过合理调配资源，实现各项资源的有效流转、重复利用，使得施工项目的经济效益持续增长。其次，施工成本管理的第一要义就是控制成本，确保工程质量。成本的控制与工程质量密切相关。通过合理的成本管理，可以确保施工过程中的各项费用得到合理分配，从而保证工程质量的稳定提升。合理的成本管理还有助于提前发现潜在问题，及时解决，并避免不必要的成本浪费。最后，建筑施工成本管理的目标还包括优化资源利用，提高施工效率。任何建筑项目都离不开资源，可以说，资源就是核心与灵魂，其合理利用关乎工程进度，亦会影响到成本控制。

三、建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系

1. 相互依赖

当前，工程造价预结算与施工成本管理的关系极为复杂，二者之间呈现出相互依赖的特点。也就是说，预结算是成本管理的基础，可以负责为其提供基本的资金数据，保障其管理工作的顺利开展。正如上文所说，工程预结算可以对施工材料费、人工费、机械设备费等进行预估。这些估算出的数据就是开展成本管理工作的支撑，可用于施工过程中的费用控制和管理。同时，建筑施工成本管理也为建筑工程造价预结算提供了实际的施工成本数据，用于与预算进行对比和分析，为下一阶段的预算编制提供参考。例如，在某市一大型建筑工程项目中，建设面积超过30万平米，地处繁华街道周边。由于建设工期紧张，且当时建设企业人力资源有所欠缺，临时招聘了部分经验不足的预算管理人员，由于这部分人员的专业能力有所欠缺，在进行预算编制环节出现诸多错误，如工程量计算偏差、定额使用未更新、计算公式未修正等，而项目管理环节多项控制指标是据此错误的预算文件进行展开，导致工程建设完成后，在竣工结算阶段发现多个部分存在亏损，造成了建设方的直接成本经济损失。因此，建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理相互依赖，共同为工程的顺利进行和成本控制提供支持^[1]。

2. 共同目标

工程造价预结算和施工成本管理共同追求的目标是控制和管理工程成本。工程造价预结算旨在对工程造价进行合理预测和控制，确保工程的投资能够达到合理性和经济效益。而施工成本管理的目标是通过合理的成本控制和管理，确保施工过程中的费用在预算范围内，并提高工程的质量和效益。两者共同致力于将工程成本控制可在接受的范围内，从而保证项目的顺利进行和经济效益的实现。通过有效的合作和协调，二者可以找到共同的工作目标，实现协同发展、协力工作，从而为建筑工程的高效推进提供有力支持。

3. 紧密衔接

工程造价预结算和建筑施工成本管理紧密衔接，前者为后者提供了重要的依据和参考。工程造价预结算完成后，会得出一个明确的工程造价预算，其中包括各项费用的具体金额和分配比例。这些数据可以作为建筑施工成本管理的参考，从而辅助施工单位做好资金的管控工作，使得施工中的资金支出更加合理，确保其不会超出预算。工程造价预结算与建筑施工成本管理紧密衔接，共同为项目的成功完成提供保障。

四、建筑工程造价预结算对建筑施工成本管理的影响

1. 提前预警

站在施工成本管理的视角来看，预结算对其各项管理工作具有积极影响。其一，预结算有助于提前预警潜在的成本风险。建筑工程过程中成本的控制至关重要，通过预结算可以分析和评估施工过程中可能发生的成本变动，并及时发现潜在的成本风险。项目管理者可以采取相应措施来控制成本，避免超支和成本过高。例如，在我国某一线城市，建筑企业承建一大型公共建筑，建筑面积26万平米，总高度29层，在管理过程中，根据预算文件的指标分析，其某一项施工材料呈现远超成本现象，其具体原因为一线城市市场价格波动较大。此时，继续采购施工会给施工企业带来极大的经济损失，而提前发现问题后，管理者沟通设计人员进行了材料变工，使得有效控制的施工成本，为企业规避了成本管理风险。其二，预结算有助于更好地进行成本控制和管理。通过预结算，可以详细核算和分析各施工阶段的成本，以此为根基，工作人员可以采取更加科学有效的成本控制手段，使其始终处于合理范围，永不会“越界”。预结算还可跟踪和监控施工过程中的成本变动，及时调整措施，确保成本控制有效。其三，预结算有助于成本效益评估和决策。预结算可对施工过程中的成本与效益进行评估和分析，为优化工程方案和调整决策提供依据，实现成本最优化和效益最大化目标。此外，预结算还为制定合理的施工策略和资源配置方案提供决策依据^[2]。

2. 费用控制

建筑工程造价预结算在多个方面为费用控制提供了有力的支持。首先，工程造价预结算为施工成本管理提供了详细的费用构成和预算信息。在建筑工程中，成本控制具有深远的现实意义，对建筑施工的影响很大。工程造价预结算是贯穿各个环节的一项工作，可以整合所有工作环节的所需资金，对其进行仔细地预判和分析，在此基础上确定建筑工程整体的资金预算。从这一角度来看，预结算就是开展成本控制工作的基础，可以为各项控制手段提供数据支持。而且，预结算还能详细划分施工中涉及的各项费用，对其进行单独的核算，使管理者可以清晰地了解每个环节的费用支出情况，从而更好地控制成本。其次，工程造价预结算有助于提前发现和解决潜在的成本风险。在建筑施工过程中，可能会出现一些意外情况或者变动，导致成本超支或者费用增加。通过预结算，可以提前对各个环节的费用进行评估和预测，为管理者提供了对潜在风险的洞察力。这使得管理者能够提前采

取相应的措施，降低资金超额的概率，借此确保工程项目的稳定推进。此外，工程造价预结算还有助于建立合理的施工成本标准和评估体系。在项目开始之前，预结算将对各个环节的成本进行合理地测算和评估，从而为项目的实施提供了一个基准。这样一来，管理者可以根据预结算结果来制定合理的施工成本标准，并根据实际情况进行调整和优化，以确保项目的质量和效益^[9]。

3. 决策支持

工程造价预结算，作为建筑工程管理中的重要一环，对于施工成本的管理起着举足轻重的作用。它以其独特地魅力，巧妙地引领着施工方在成本控制、成本效益评估、供应商选择和谈判以及成本风险管理等方面，为工程项目搭建起一道坚实的保障。在工程造价预结算的过程中，施工方需要对各项工程项目进行精确的成本核算与预测，细致入微地分析着人工费用、材料费用、设备费用等方面的开支。这样做有助于施工方合理掌控成本，及时发现成本超支的苗头，并采取针对性的措施进行调整和控制，从而确保工程项目能够顺利推进，避免成本的不可控性。工程造价预结算的另一个亮点在于其能够帮助施工方进行成本效益评估。在工程项目的推进过程中，施工方需要根据预结算结果，对工程项目的成本效益进行全面评估。通过对工程项目成本与效益的仔细比较和分析，施工方能够明晰工程项目的价值与意义，判断是否值得投入资源进行，是否需要调整成本。这样的评估不仅能够避免因成本过高而导致工程项目的不划算，还能为未来的类似项目提供宝贵的经验和借鉴。此外，在选择供应商的相关工作中，工程造价预结算也具有不可替代的作用。施工方需要进行材料、设备价格的调研和比较。通过这些调研和比较，施工方能够选择到与工程项目相适应的供应商，并在谈判过程中争取到更优惠的价格和条件。这样一来，供应商的选择就显得更加合理，一来能够控制各种施工材料的采购支出，二来能够增强工程项目的核心竞争力，保证其立于行业顶尖地位，也能够使工程项目更具可行性和可持续性。最后，工程造价预结算还能够帮助施工方进行成本风险管理。在工程项目的推进过程中，成本风险是无法避免的。然而，通过工程造价预结算，施工方能够对成本风险进行全面评估和分析，并制定相应的应对措施。这样的管理能够降低成本风险对工程项目的影 响，保证工程项目的顺利进行。

五、建筑施工成本管理对建筑工程造价预结算的影响

1. 数据更新

建筑施工成本管理对建筑工程造价预结算有着重要的影响。其中一个影响是数据更新。建筑施工成本管理过程中所记录的实际成本数据可以用于修订和更新工程造价预结算。基于对实际成本的即时记录，工作人员可以更好地分析相关数据，从而采取相应的成本管理举措和行为，还可以及时找出成本偏差的原因，采取相应的措施进行调整。这样可以使得工程造价预结算更加准确和可靠，有助于提高工程项目的管理水平和决策效果。同时，定期更新数据还可以为后续工程项目提供参考和借鉴，提升整体工程成本管理的水平和效益。因此，建筑施工成本管理的影响力不

容小觑，这是干扰工程造价预结算的重要因素。

2. 费用控制

由上文分析可以看出，施工成本管理在工程造价预结算工作中占有关键地位，将直接影响其工作水平。其中，费用控制是其中关键的一项。通过施工成本管理，可以对实际成本与预算成本之间的差异进行控制，从而优化工程造价预结算。在建筑施工过程中，成本控制是非常重要的一环。通过施工成本管理，工作人员可以获取重要的数据信息，便于其及时掌握实际与预算之间的距离，依据此类数据支撑，工作人员能够深入分析，从而及时改革调控措施。例如，若是实际支出已经大幅度超出预算，施工成本管理可以帮助识别过高的费用，并采取相应的控制措施，以减少不必要的开支。相反，如果实际成本低于预算成本，施工成本管理可以帮助确定节约的费用，进一步提高工程的经济效益。施工成本管理还可以通过优化资源配置来降低工程造价。通过对各项资源的合理调配和利用，可以最大程度地降低成本。例如，在材料采购方面，施工成本管理可以通过与供应商进行合作，争取更好的价格和优惠条件，从而降低材料采购成本。在人力资源方面，施工成本管理可以引导工作人员做出正确的人员安排，包括调整工人的工作总量、施工时间等，这样既能保证建筑工程的整体效率，又能有效地控制人力成本。

3. 反馈信息

施工成本管理对工程造价预结算的影响作用不容忽视，需要得到工作人员的重视。本质上来说，采用行之有效的管理措施，可以为预结算提供更多的反馈信息，这样能够改进预测的准确性。通过管理和监控施工成本，可以及时发现和解决造成成本偏差的原因，提高造价预测的准确性。施工成本管理还可以为项目团队提供评估和调整预算的依据，确保控制造价在可接受范围内。此外，施工成本管理还为未来项目提供宝贵的经验教训，提高管理水平和预测准确性。因此，建筑施工成本管理应该得到重视和推广应用。

六、结束语

建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理是建筑工程中不可或缺的一环，二者之间密不可分、相互影响，准确的工程造价预结算可以为施工成本管理提供基础数据，而施工成本管理则通过控制实际成本与预算成本的差异来优化工程造价预结算。两者相互依赖，共同致力于控制和管理工程成本。通过合理的建筑工程造价预结算和建筑施工成本管理，可以提高工程的经济效益，确保工程质量，优化资源利用，提高施工效率。

参考文献：

- [1] 崔利刚. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系[J]. 砖瓦, 2021(06): 132-133.
- [2] 刘毅. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系浅析[J]. 中华建设, 2021(05): 32-33.
- [3] 郭培培. 建筑工程造价预结算与建筑施工成本管理的关系研究[J]. 住宅与房地产, 2020(33): 27-28.