

协调管理在建筑施工管理中的影响研究

李奇毅

广州工程总承包集团有限公司, 广东 广州 510000

摘要 : 在经济持续进步的背景下, 建筑领域发展速率不断加快, 为了更好地提升建筑工程质量, 保障建筑施工顺利有序, 那么就应该做好管理工作, 在细节之处着眼, 通过协调管理实现建筑施工高质高效。基于此, 下文将详细阐述协调管理的概述, 之后说明协调管理对建筑工程的影响, 在此基础上从内容多、矛盾多这两个方面入手, 分析协调管理工作中面临的难点, 最后在技术管理、人员管理、施工管理等多个角度着眼, 阐明建筑施工中应用协调管理的措施, 希望在笔者的研讨下, 可以更好地为相关工作者提供建议, 并为社会发展做出贡献。

关键词 : 建筑工程; 协调管理; 施工管理

中图分类号 : U455.1

文献标识码 : A

文章编码 : 2022030063

Research on the Impact of Coordination Management in Building Construction Management

Li Qiyi

Guangzhou General Contracting Group Co., Ltd, Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract : Under the background of continuous economic progress, the development rate of the construction field is accelerating, in order to better improve the quality of construction projects and ensure the smooth and orderly construction, then we should do a good job of management, focusing on the details, and realize the high quality and high efficiency of construction through coordinated management. Based on this, the following will elaborate the overview of coordinated management, and then explain the impact of coordinated management on the construction project. On this basis, from the two aspects of more content and more contradictions, analyze the difficulties faced in the coordination and management work. And finally in the technical management, personnel management, construction management and other perspectives, the application of coordinated management measures in the construction of the building construction is illustrated. I hope that under the author's research, it can better provide suggestions for related workers and make contributions to social development.

Key words : construction engineering; coordination management; construction management

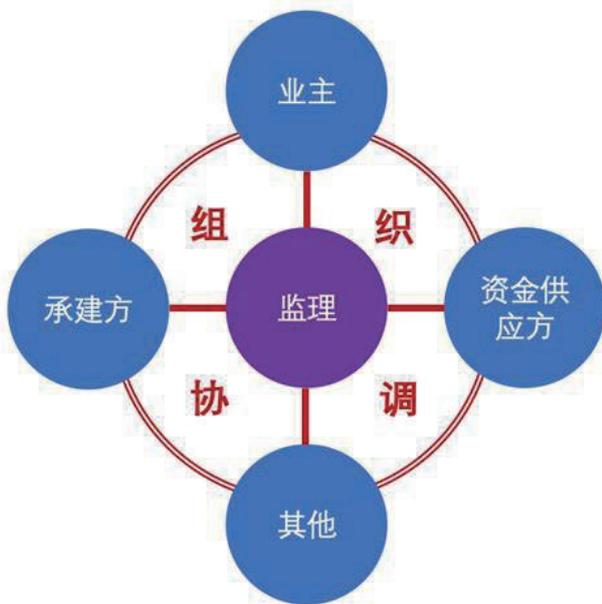
引言

建筑工具有较强的体系化与复杂性特点, 其涉及的工艺技术与施工内容较多, 如若管理不到位, 那么繁杂的要素将会影响施工作业的有序进行。对此, 为了改善这一问题, 科学调控各方要素, 顺应社会经济与建筑领域的发现, 就应该在建筑工程中落实协调管理, 借助协调管理强化工程合理性, 保障建筑施工高质高效。相关工作人员必须认识到协调管理的重要性, 找出协调管理的要点, 优化施工内容, 全面发挥出协调管理的作用, 为建筑领域的发展提供助益。

一、建筑工程协调管理概述

所谓协调管理, 简而言之就是应用不同的管控措施, 将工作人员、建筑工程进行全方位协调, 以此实现协调统一的管理局面。将协调管理应用在建筑施工中, 可以促使建筑工程处于一个优良的施工环境下, 更好地保障施工体系全面落实。依据协管内容来看, 大概可以被划分成两种情况, 第一种为不确定性协管,

这种情况指代的就是两方在施工过程中发生了无法预知的冲突问题, 同时两方的行为都满足合同内容, 那么对此问题管理人员就应该进行协调沟通, 全面分析产生问题的两方, 并在两方之间找出平衡点, 保障工程建设与施工目标的和谐一致, 确保建筑施工有序进行。第二种为确定性协管, 该种情况主要是对违背法律规范、违背合同内容的行为进行管理。因此, 为了规避上述情况的产生, 可以借助通知、发函的措施来管控。可以说, 协调管理的



>图1 协调管理

科学应用，可以让建筑工程各主体之间更加团结、更加积极，为建筑工程有序进行奠定基础。

二、协调管理对建筑工程的影响

协管就是在对建筑项目整体特点与施工标准展开全方位了解的前提下，着眼于整体，站在宏观角度对工程建设各项环节进行科学管控的一项举措。在协管进程中，应该对建筑施工涉及的各种要素全面管控，这样才能保障在协管之下实现各施工环节的紧密衔接与各工艺技术的紧密配合。协管在建筑工程中具有的影响主要体现在以下几个方面：

（一）全局管理

协管在建筑工程中的应用可以实现对工程全局管理。主要表现为：协管内容涵盖了整个建设过程。施工设计、方案的确定与管理工作的进行，都将会受到协管的影响。在整体角度来看，协管是着眼于全局化对工程建设中各种要素进行科学管控，经由对要素的协调平衡来提升施工质量与建设水平。

（二）提升管理质量

因为建筑工程具有较强的复杂性，施工进度中所涉及工艺技术与内容也相对较多，这就对工程管理带来了一定的难度。特别是在各个部门实施自身的管理职能与义务时，会出现找不到管理目标、管理方式不适宜等情况，使得管理工作的开展质量较差。此种管控方式十分容易影响各方的经济利益。而协管工作的落实与开展则可以更好地促使各部门之间协调沟通，实现各部门形成一致化的管理方式，帮助各部门照明管理目标，提高管控水平。

（三）技术协调优化

在现阶段时代环境中，各种机械技术与先进的工艺设备被使用在建筑工程中，一部分技术的使用具有特殊性，十分有可能对其他建设环境造成不良干扰。在施工技术角度出现的问题也将会直接制约建筑施工方面，严重影响工程质量。对此，应该通过协

管的措施来对施工技术合理协调，考量到多方面工程要素，科学应用施工技术，并指派专门的工作人员进入到施工场地指导，促使各个施工环节与工艺技术之间可以紧密配合。

（四）降低风险

建筑工程需要施工方、设计方、监理方等多方主体一同参与，并发挥出自身的职能与义务，这样才能保障建筑项目每一环都可以依据预期目标进行。协管工作涵盖的内容较多，有对资源的管控、人员管控、技术管控等。对于这些内容的管理，都需要在施工的各个时期发挥出协调作用，确保协调管理可以覆盖整个工程项目，解决管理死角问题，排除工程中潜藏的风险。如若缺少协调管理，将会对工程建设速率与整体质量带来影响，不但无法确保工程依据预期目标正常进行，还会降低企业综合效益。因此，协管对建筑工程而言有着积极影响，可以帮助建筑工程高质量进行。

三、协调管理工作面临的难点

（一）内容多

因为建筑项目流程复杂，在展开协管工作时必然会面对较多的管控要素。笔者将人员管理为实例来分析，对于人员管理而言，不但应该进行上下级的协调，保障上传下达，还需要进行各部门之间的协调。特别是单位内外部门的协调工作难度更大，因为合作主体的工作特点各不一致，导致协调内容也会随之产生改变。当建筑单位将项目承包给具体的施工企业时，对于施工方进行协管也是棘手的问题。需要协管人员紧密了解施工单位的表现，对施工进度中产生的种种问题及时上报，两方一同协商后找出满意的解决措施，保障建筑工程顺利进行。

（二）矛盾多

建筑施工具有极强的复杂性特点，其中不但关系着多个部门，还关系着多个主体的权益。如若其中某一环节产生失误，那么将会对整个工程的建设效率与质量造成影响。对此，必须强化对施工协管的力度。在工程开展进程中，如若发生以权谋私的行为，将会对其他主体的权益造成威胁，矛盾问题也随之出现。而在施工进度中，如若各工程环节的协调不合理，也会造成矛盾问题出现，对工程建设进度与质量造成影响，这些都是协管工作面临的难点。

四、建筑施工中协调管理的运用

（一）技术管理中应用

图纸是建筑项目施工的基础凭证，在进行技术管理工作时，也应该着眼于图纸的设计管理层，将图纸作为技术管理主要依据，这样才能保障设计管理高质高效。在实际工作中，要求设计者可以根据建筑项目场地实际状况与工程建设标准，对图纸进行合理规划，同时在其中清楚地标识出施工技术要点，这样才能更好地为后续工程建设提供参与与建议。而对于图纸设计阶段来说，不但应该要求设计者预先做好勘测工作，还需要每一位设计者都可以具有良好的设计素养与设计经验，只有满足这一要求才可以确保最终形成一套科学合理的图纸方案，增强图纸实效性，保障图纸可以对工

程建设提供明确指导。但是纵观实际情况可以发现，初期阶段的图纸设计工作中，因为设计者个人能力以及专业方向各不一致，所设计出的图纸无法形成一个完善的整体。在图纸融合时期，将会面对较多的矛盾与冲突。而为了打消此类缺陷对图纸质量造成的影响，就必须进行协管工作，在图纸设计进程中，应该让各个设计者密切沟通，促使其经由交流研讨了解图纸设计时可能产生的冲突，将不良影响扼杀在摇篮中，这样一来就可以提高图纸设计水平，使得图纸内容更加合理科学。除此以外，还应该和技术交底时期展开协管工作。首先，需要让建筑工程各参与主体一同对设计图进行会审研究，该工作是确保技术协调的重点。在会审时期，各方主体可以对图纸中涉及的技术内容有效沟通，及时发觉图纸中潜藏的隐患冲突，并通过合理的沟通交流优化技术矛盾。经由技术交底，还可以让工作者全面了解施工要求，强化对建筑工程的理解程度，这对于后续建设工作的进行有着积极作用。

（二）管理体系中应用

协管工作不应该只在技术方面着眼，还应该重视管理的本身，经由科学完善的管控制度创设，对不同施工主体是否做好了自身本职工作展开监督。将项目经理、甲方为协调工作的核心，保障各个施工方之间的协管工作可以有序进行。在实际工作中，应该对各个工程主体的各道工序都有充分详细的了解，还应该对各施工主体的工作要求有全面的认知，这样一来才可以做好各主体之间的管理工作，找出各主体对于施工要求的平衡点，减少主体间产生冲突与纠纷的概率。此外，还应该强化对各主体的监管力度，促使各主体之间可以更好的协同合作，保障工程项目稳定有序进行。与此同时，监理与设计者对于自身本职工作也应该有全面深刻的理解，严格依据合同内容与条例规范履行自身职能，积极踊跃地与各主体之间合作交流，确保建筑项目质量不断提升。

（三）组织管理中应用

组织管理是推动工程项目顺利进行的基础与重点，在初期阶段的管理工作中，施工单位就应该意识到组织管理的价值效用，在此时期，要求每个施工方都可以踊跃参与，并且要求甲方也加入其中，对工程组织展开合理有效的设计。甲方会在组织管理时期提出对工程建设的实际需求，而施工方则应该提出在建设作业进程中将会面对的种种问题与可能产生的问题，经由多方协商来找出解决问题的有效措施。在组织管理阶段协管工作的落实可以更好地实现多方交互，让其分别于施工角度、管理角度以及组织架构角度对工程中存在的各种问题与矛盾详细研究，并且经由交互与沟通来设计出工程组织方案，最大化打消矛盾问题对建筑施工造成的不良影响，并且规划合理高效的管控预案，可以保障在产生工程问题时第一时间调整组织结构，确保施工作业有序进行。

（四）施工管理中应用

施工管理是整个建筑工程中最繁琐、最复杂的管控环节，其中关系到的内容与要素较多，不论是人员、施工亦或是材料，不论哪种要素产生问题都将会对整个工程的顺利进行造成干扰与制约。对此，在施工管理中，应该形成一个完备科学的管控体系，以此来对施工管理明确指导。除此以外，还需要施工部门协同合作，这样才可以更好地保障施工质量。在实际工作中，需要借助协管的措施

来对各个施工部门有效管理，要求各专业团队与施工工种可以依据工程组织安排以及工程方案严格履行自身的职能与义务，同时在工程开展时秉持相应的建设原则，各部门与工种之间应该有效配合，在进行完某一环节的施工作业以后，应该立刻进行该环节的检查测验，在发觉质量问题时及时上报并返工整改，将工程质量问题造成的不良影响降到最小。在协管的辅助下，可以促使各部门与工种之间紧密合作，保障建筑施工顺利进行。

（五）人员与信息协调中应用

对于建筑项目中施工协管工作而言，其重要构成部分还具有人员与信息的协调。如若要想确保施工管理工作的全面落实，管理者所发挥出的作用一样不容小觑。在此背景下，开展施工协管工作，不仅应该组织各施工主体一同参与到协管进程中，从而形成一支高水平、高素质的管理人才团队。并且，对于实际加入的施工者也应该做好管理与控制。例如，应该对施工者进行安全教培活动与考核测验，借此保障各施工者之间的协同合作能力不断提高，为建筑工程顺利进行奠定人员基础。同时还应该提高各施工主体之间的联系，确保主体之间的信息资讯可以实时互动传输，实现信息及时共享、数据资料透明的目标，在此态势下施工协管工作才可以更加高效。

（六）其他方面应用

在工程建设中，建材与设备的稳定及时供应也是提升工程质量的重要因素。为了保障施工进度，提升施工水平，能够将协管工作落实在材料与设备管理中。通过笔者多年工作经验发现，在进行材料设备管理时，应该结合工程项目实际安排，协调好材料购买与设备配置工作，也就是依据施工情况及时购买材料，在不干扰工程进度的基础上，分批次做好材料采购工作，以此规避材料过早进场受到其他因素的影响而降低材料质量。设备配置时也应该秉持随用随到的理念，还应该在正式应用设备的前期做好调试，保障设备性能可以符合工程建设要求。

五、结束语

综上所述，建筑工程施工过程较为复杂，所涉及的管控内容也相对较多，在工程管理中，如若要想更好地协调多方要素，保障建筑工程顺利进行，那么就应该认识到协调管理的重要性，借助协调管理来控制施工流程，保障各个环节之间处于有效配合的状态。同时还需要各个部门之间密切合作，一同完成施工任务。在此进程中，协调管理是十分必要的，相关工作者必须明确当前时期管理中的不足，积极改善，不断优化。本文也对于建筑工程中协管的影响与作用进行了分析，希望在笔者的研讨下，可以更好地为相关工作人员提供参考。

参考文献：

- [1]徐健彬. 协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J]. 建筑与预算, 2021(12):14-16.
- [2]陈戎, 沈蕾, 董琳等. 基于国际赛事组委会形式的多项目管控模式研究[J]. 项目管理技术, 2022,20(08):21-28.
- [3]兰华清. 协调管理在建筑施工管理中的作用分析[J]. 江西建材, 2021(08):163-164.
- [4]张生智. 协调管理在建筑施工管理中的影响研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(02):169-170.