

绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新分析

叶梓悦

广东建邦兴业集团有限公司, 广东 江门 529000

摘要：自改革开放以来，我国环境污染问题日益加剧，为保护城市生态环境，国家提出了绿色发展战略规划，要求各行各业树立起良好的环境保护意识，减少生产活动所对环境造成的损坏。而建筑业作为国家资源消耗大户，应积极响应国家发展号召，将绿色理念科学融入工程管理之中，以促使建筑工程不断向着绿色环保方向发展。基于此，本文先详细阐述绿色施工管理概念，随后深入剖析了绿色施工理念融入工程管理的各项阻碍因素，最终再提出几点工程绿色施工管理模式的有效创新对策，以期为业内同行提供一些参考。

关键词：绿色施工；建筑工程；项目管理；模式创新

中图分类号：TV51

文献标识码：A

文章编码：2022030066

Analysis on the Innovation of Construction Engineering Management Mode under the Perspective of Green Construction

Ye Ziyue

Guangdong Jianbang Xingye Group Co., Ltd, Jiangmen, Guangdong 529000

Abstract： Since the reform and opening up, China's environmental pollution problem is increasing, in order to protect the urban ecological environment, the state puts forward the green development strategic planning, requiring all walks of life to establish a good sense of environmental protection, and to reduce the damage caused by the production activities for the environment. The construction industry, as a major consumer of national resources, should actively respond to the call of national development, integrate the green concept of science into the project management, in order to promote the development of construction projects in the direction of green environmental protection. Based on this, this paper first elaborates the concept of green construction management, then analyzes the obstacles to the integration of green construction concepts into project management, and finally puts forward a few points of effective innovation countermeasures of green construction management mode, in order to provide some references for the industry counterparts.

Key words： green construction; construction engineering; project management; mode innovation

引言

所谓的绿色施工观念，实际上主要是指将生态环保观念为核心，运用切实可行的措施，大幅度降低工程施工所对周围环境造成的损坏，进而实现节约资源、保护环境的根本目的。然而，就目前建筑工程施工管理现状来看，仍有部分施工单位缺少对于绿色施工管理的高度重视，一味将管理重点放在施工成本、施工进度等方面，如此则会加大能源、资源的不必要浪费情况，为施工现场周围环境带来严重污染的同时，还会使施工单位的社会信誉受到损害，从而不利于施工单位的持续健康发展。因此，相关人员应加大对于绿色施工管理的研究力度，将其贯穿于工程管理全过程，以使人 and 自然实现和谐共处。

一、绿色施工管理的概念

近些年以来，大中型城市中的雾霾、酸雨等环境污染问题越发严峻，恶劣的自然环境不但会为城市居民的正常生活工作带来较大影响，甚至还会危害到市民的身体健况。在此大环境下，国家要求各企业逐渐优化发展思路，把过去寻求经济蓬勃发

展转变成持续绿色发展，以大幅度降低环境问题为人类正常生活、生产带来的影响。而建筑行业作为国家资源消耗大户，在建筑施工期间，若是并未做好环保工作，为城市环境造成的损坏将是不可估量的。因此，施工单位应当树立起绿色施工管理观念，并在具体施工过程中将此管理观念贯彻落实到施工全过程之中，以减少施工污染问题，保护好人类赖以生存的自然生态环境。通

常情况下,绿色施工观念大多应用的是动态化管理方式,回收可以二次重复利用的施工材料,节约水电,防止项目建设时存有严重的能源、资源不必要浪费情况。众所周知,在工程施工中,通过绿色施工管理的有效应用,可以明显降低项目建设对施工现场周围环境造成的破坏,进而保证生态环境的协调性。由于绿色施工观念是一个新颖的理念,其与过去的环保节能观念相比存在一定差异,更为注重生态环境的动态化管理。因此,在工程实际施工之前,管理人员应明确绿色管理目标、细化绿色管理要求,并综合考量多方面因素,以使绿色施工观念贯彻落实到实处。

二、绿色施工理念融入工程管理的各项阻碍因素

(一) 工程管理效益不理想

现阶段,施工单位所运用的工程管理模式,在一定程度上直接决定着工程施工效益及管理效益。倘若施工单位并未积极将绿色管理观念融入工程管理工作之中,只是形式化开展管理工作,便会造成管理不当的情况,引发施工成本超预算问题,从而大幅度降低施工单位的施工效益。例如:在对工程管理计划进行具体编制期间,编制人员的工作积极性较差,并未预先综合考量节能环保施工方案及施工工艺是否可行、节能减排措施是否完善,如此将会使得绿色工程施工成本与整体效益间不成正比,最终导致工程管理效益无法实现预期设想,从而阻碍到施工单位的长足稳定发展。此外,工程施工管理效益低下还和我国建筑市场之间有着密切关系。据调查可知,不论是建筑企业还是施工单位,均过于注重工程施工所产生的经济效益,严重忽略了工程施工的管理效益。与过去工程管理模式相比较,绿色施工管理模式更为注重的是投产回报。

(二) 缺少对绿色施工观念的深刻认识

现阶段,我国大多数施工单位均对绿色施工管理观念缺少一个深刻的认知,在此情况下,则难以进一步提升工程施工管理效率。具体主要体现在如下几个方面:第一,部分施工单位认为绿色施工便是封闭施工,因此在施工现场周围进行围护结构的设置,并采用粗放管理方法展开工程管理工作,如此不但会加大资源不必要浪费的情况出现,而且还不能及时处理环境污染;第二,一些施工单位为了加快施工进度,获取最大化施工效益,并未对施工人员的不规范、不合理施工行为进行全面管理,从而使工程施工为周围环境造成严重污染。例如:在邻近耕地、林地或者是天然湖泊的施工现场,倘若施工单位仍旧运用简单的洒水扬尘方法来治理扬尘污染,便会使工程施工污水被过量排放,进而为周围生态环境带来较大破坏。另外,还有一些单位并未充分掌握与了解绿色施工管理的内涵,过渡节省施工材料与机械设备的购买成本,将不满足节能环保要求的材料与设备投入到施工活动中,这样也会引发环境污染问题,大幅度降低工程施工管理效果。

三、绿色施工视角下建筑工程管理模式的有效创新对策

(一) 科学运用效益评估法

受到绿色施工理念的影响,工程管理人员需要站在绿色施工

视角来开展各项管理工作,积极创新与优化个人现代化管理手段,以促进工程管理质量能够得以显著提升。通常情况下,在工程管理办法创新过程中,合理应用效益评估法,能够实现理想的工程绿色施工管理效果,在具体实施环节主要分为下述两个阶段。第一,成本管理决策阶段,在此阶段中,涉及项目选址、设计以及相关建设方案的确定,这些事项合在一起构成了决策成本,决策成本所确定的各项指标,在一定程度上直接影响着工程建设全过程的实施效果,虽然决策成本在工程管理成本中占据的比例并不高,但是却对后续工程管理成本有着巨大的影响。为此,若是想要使绿色施工管理观念贯穿于工程管理中,在决策管理阶段,相关人员需要将各项文明施工措施、环保施工技术逐一罗列出来,后再结合当前建筑市场的波动情况,应用效益评估法来对工程施工造价展开科学预算,最后再从各个竞标单位中优先选择报价合理、技术先进、信誉较好的单位展开合作,以保证施工单位与建设单位能够达成一致的绿色施工管理目标,避免后续施工环节出现管理冲突情况,对工程施工的正常开展产生不利影响;第二,建设成本管理阶段。在此环节中,施工单位要应用效益评估法来对绿色施工成本展开合理分析,保证建筑工程各主体单位,如分包单位、开发单位、投资单位等,能够对绿色施工成本形成一致的管理目标,并且可以在政府监管部门、环保部门等相关管理部门的指导下,全面加大对绿色施工的推动力度,让绿色施工的影响更加全面,并覆盖到消费者层次,如此一来,便可使工程施工管理质量取得进一步提高。

(二) 加大绿色施工方案管理力度

在建筑工程绿色施工管理过程中,要想推动工程管理模式的有效创新,全面发挥出绿色施工理念的真正作用,在前期方案策划环节,便需要不断加大管理力度。在工程管理中,方案管理属于重点管理内容,一般来说,方案需要由专业技术人员进行编制,在具体编制时,要综合考虑各项影响因素。而影响绿色施工的因素,在此解决就要展开深入分析,并提出切实可行的解决对策,以保证绿色施工观念在工程管理工作中的贯彻落实^[1]。经研究,绿色施工方案内容通常会在下述两部分体现,其一,在原有专项施工方案中,涉及绿色施工的部分,需要在方案中进行详细表述,其二则需技术人员来编制系统、完善的专项绿色施工方案。前者一般具有针对性,仅对某一项施工内容进行绿色施工管理简述,而后者则比较综合,是对整个工程进行绿色施工管理的一种行为。在对绿色施工方案进行管理过程中,首先,要对专项方案中的绿色施工技术进行严格检查,避免遗落重要内容;其次,要与工程管理中的各项指标进行密切融合,将绿色施工的质量目标、进度目标、安全目标等结合在一起,以使绿色施工管理行为覆盖全部管理范围,从而进一步加深绿色施工方案的影响效果;最后,要确保绿色施工方案中的各项指标数据准确无误,根据工程建设的详细参数,对绿色施工各指标参数进行详细计算,如节材指标、节水指标、节能指标等,以便为后续绿色施工管理工作的开展,提供有力依据。

(三) 提高绿色建筑工程管理水平

在绿色施工管理工作开展过程中,若想有效提高整体工程管

理水平，具体可从以下两个方面展开：其一，要对绿色施工管理过程进行经验总结，阶段性分析提升工程管理质量的有效办法，并邀请领域内的专家来对管理人员进行规范、系统的教育培训活动，使他们掌握时下领先的绿色管理观念及管理手段，同时还可以将各种历史案例作为培训主题，讲述案例中绿色施工管理的关键把控内容，分析工程管理方案和管理理念的提升方向，以此作为管理人员提供更多的创新思路，从而进一步提升绿色建筑工程管理水平；其二，要对绿色施工管理制度进行优化，形成科学、完善的工程管理规范内容，通过具体的规范制度来提升施工人员的积极性与严谨性。例如，实施考核制度，定期对管理人员进行考核评价，考察管理人员的专业能力与职业素养，并将考察结果与薪资待遇挂钩，调动管理人员的工作积极性，从而使其为工程管理水平提升提供有力帮助。

（四）加强绿色施工理念的宣传教育

通过大量调查研究可知，现阶段，在大多数施工单位中，绿色施工管理理念始终处于辅助地位，在整个工程管理工作中仅占据一小部分内容，而要想进一步扩大绿色施工理念的影响范围，将绿色管理观念科学融入工程管理全过程之中，则需要施工单位不断加大对于绿色施工理念的宣传力度，让每一位工程管理人员都能够深刻意识到绿色施工管理的重要性，从而将绿色施工相关管理内容落到实处^[2]。在日常宣传绿色施工理念时，要充分发挥出绿色施工制度的积极影响，营造出一个良好的绿色施工管理氛围，其中，可以在施工频繁区域张贴显眼的宣传标语，如图1所示，借此使施工人员时刻遵守绿色施工制度要求实施各项操作。同时，定期展开绿色施工教育培训，提升管理人员的绿色施工管理能力，总结与归纳绿色施工管理的实际情况，针对其中存在的问题提出相应解决对策，以便为绿色施工管理的顺利开展，提供大力支持。

（五）做好绿色建筑材料管理工作

在建筑工程施工过程中，会应用到大量施工材料，可见，材料质量的优劣与否在一定程度上与最终的工程施工效果息息相关，因此，做好材料管理工作极为关键。而在绿色施工视角下，诸多全新的绿色环保建筑材料在工程施工中取得普遍应用，通过此类材料的有效应用，不但可以降低材料购买环节的资金投入，将造价控制在合理的范围内，同时还可显著提升绿色建筑工程管理水平，使项目实现绿色环保发展。首先，采购人员进行施工原材料购买环节，在采购成本允许的前提下，应尽可能购买低碳、环保、健康的施工材料类型^[3]。同时，还要尽可能选用可回收的建筑材料进行应用，如各种木质材料，由于其废料可回收利用，在经济环保的同时，也会为工程施工节省一定的成本费用；其次，在材料入场检验合格后，管理人员必须依照材料类型、性



>图1 绿色文明宣传标语

能来进行分类储存，并做好防护措施，以避免材料因储存不当而丧失其性能，无法发挥出其应有的作用。

（六）全面创新绿色施工技术

自改革开放以来，我国环境污染问题越发严重，因此，建筑业为了能够积极响应国家所提出的绿色发展号召，减少工程施工所造成的环境污染，绿色施工理念已经在大多数建筑工程管理工作中取得普遍应用^[4]。但由于此观念在我国发展起步时间较短，应用效果并不理想，在此情况下，若想进一步提高施工管理质量，则必须在施工技术创新方面加大力度，从而支撑绿色施工管理的不断发展。鉴于此，施工单位需要与实际情况相结合，着重提升绿色施工技术应用水平，不断加大对此项技术的创新研发力度。例如：在能源应用领域，就可以增加太阳能、地热能、风能等清洁能源的应用，从而为传统设备设施使用节约一定资源。另外，在绿色施工技术创新环节中，还需要对其提供充足的资金作为支持。这时，企业可设立专项技术研发资金，对绿色施工技术研发进行专款专用，以保证绿色施工技术的发展得到大力支持，从而充分发挥出绿色施工技术的真正作用，推动我国建筑业的绿色环保发展。

四、结束语

总而言之，绿色施工观念在工程管理中的应用，不但能够减少项目施工所为城市环境造成的破坏，保护城市居民身体健康，同时还是建筑业响应国家发展号召的重要体现。因此，施工单位应深刻意识到绿色施工管理观念的重要性，积极探究绿色施工观念融入工程管理的切入点，从绿色建筑工程管理、绿色施工观念宣传、绿色施工技术等方面来对管理模式进行有效优化与创新，以实现预想的工程施工管理效果，使建筑工程真正实现绿色环保发展。

参考文献：

- [1] 李进. 绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新 [J]. 砖瓦, 2022(08):115-117.
- [2] 孙杰. 绿色施工视角下的建筑工程管理模式创新 [J]. 居业, 2021(12):227-228.
- [3] 郭龙清. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨 [J]. 房地产世界, 2022(03):152-154.
- [4] 赵敏. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨 [J]. 中国设备工程, 2020(03):191-192.