



# 基于财务共享模式的会计核算质量管理

薛奥

中国海洋石油集团有限公司财务共享服务中心, 北京 100027

**摘要 :** 文章以财务共享模式的会计核算质量管理为研究对象, 从财务共享模式下会计核算质量管理的特点、会计核算质量管理存在的问题以及解决问题的策略等方面展开研究。提出了在财务共享模式下会计核算质量管理应当重视企业的组织架构设计, 积极构建完善的会计核算质量管理体系, 加强对财务共享服务中心人员素质和业务水平的培训, 不断完善内部控制体系, 构建风险预警机制等建议。

**关键词 :** 财务共享; 会计核算; 质量管理

## Accounting Quality Management Based on Financial Sharing Model

Xue Ao

China National Offshore Oil Corporation Financial Shared Service Center, Beijing 100027

**Abstract :** This article takes the accounting quality management of financial sharing mode as the research object, and conducts research from the characteristics of accounting quality management under financial sharing mode, the problems in accounting quality management, and the strategies to solve these problems. It is proposed that in the financial sharing mode, the quality management of accounting should attach importance to the organizational structure design of enterprises, actively build a sound accounting quality management system, strengthen training on the quality and business level of personnel in the financial sharing service center, continuously improve the internal control system, and build a risk warning mechanism.

**Key words :** financial sharing; accounting calculation; quality control

### 引言

财务共享服务中心的建立是一种信息技术的变革, 对于传统会计核算模式有较大影响。在传统的会计核算模式中, 会计信息的传递主要通过线下进行, 具有较强的地域限制。而财务共享服务中心对财务信息进行集中管理, 实现了会计信息在多地之间的共享和传递。因此, 财务共享服务中心是一种新兴的信息化模式, 具有较强的先进性。企业财务共享服务中心能够实现财务工作人员的集中管理、统一配置和优化组合, 并利用信息化手段进行数据处理和分析, 在此基础上, 可以将财务管理和业务管理相融合, 促进企业信息资源共享, 提升企业经营效率<sup>[1]</sup>。企业财务共享服务中心是指由大型企业集团在一定区域范围内建立起的、整合企业内部分散的财务业务流程和信息系统、统一规范内部财务管理制度、规范会计核算基础工作流程, 为客户提供高效便捷服务的企业会计业务处理平台<sup>[2]</sup>。在开展财务共享服务中心工作时, 必须对其进行全面系统的分析与研究, 了解其在运营过程中存在的问题<sup>[3]</sup>。通过研究发现, 在现有财务共享服务中心运营模式下, 其会计核算质量管理存在一定问题, 不利于企业进一步提升会计核算质量管理水平。

### 一、财务共享模式下会计核算质量管理的特点

在财务共享模式下, 会计核算质量管理展现出了一系列显著的特点, 这些特点不仅提高了核算的效率, 也确保了核算的准确性, 为企业财务管理提供了强大的支持。

(1) 标准化操作: 在财务共享模式下, 所有的会计核算流程都经过了标准化设定。这包括但不限于凭证录入、审核、过账、

结账等步骤。标准化操作不仅简化了流程, 还大大降低了错误率, 提高了核算的准确性<sup>[4]</sup>。

(2) 集中化处理: 通过财务共享模式, 企业的会计核算任务得以集中处理。这种集中化处理方式有助于企业实现规模经济, 提高处理效率, 同时也便于管理层对财务数据进行统一管理和监控。

(3) 自动化流程: 借助先进的信息化管理系统, 财务共享



模式下的会计核算流程实现了高度自动化，这大大减轻了财务人员的工作负担，提高了工作效率，同时也减少了人为错误的可能性。

(4) 专业化团队：在财务共享模式下，企业通常会组建专业化的会计核算团队。这些团队成员通常具备丰富的专业知识和经验，能够高效、准确地完成核算任务。

(5) 高效风险管理：财务共享模式下的会计核算质量管理注重风险识别和管理。通过对各类财务风险进行实时监控，企业能够及时发现并处理潜在的风险，确保会计核算的准确性。

(6) 严格的监督机制：在财务共享模式下，企业通常会建立一套严格的监督机制。这种机制能够实时监控会计核算的全过程，确保每一个环节都符合既定的标准和流程。

(7) 统一核算标准：在财务共享模式下，企业会制定统一的核算标准。这保证了不同部门、不同地区的会计核算数据具有一致性和可比性，使得管理层能够更加准确地了解企业的财务状况。

## 二、基于财务共享模式的会计核算质量管理存在的问题

### (一) 会计核算工作标准不够统一

在财务共享服务中心运行过程中，各单位的财务管理制度各不相同，其会计核算标准也存在较大差异，导致会计核算工作效率低下。各单位对于会计核算的标准都有着一定的要求和规定，但在实际工作过程中，由于财务人员业务的了解程度不同，在对财务指标进行分析时会出现差异。因此，企业内部各单位之间的财务核算标准无法保持一致<sup>[6]</sup>。此外，由于财务共享服务中心主要提供的是基础会计服务，因此其在处理不同类型的业务时会使用不同的会计准则<sup>[6]</sup>。而企业内部各单位会计人员的专业能力不同，因此在实际工作中往往会产生一定差距。例如，在企业内部实施集团管控之后，部分单位将本单位纳入集团管控范围内，而其他单位并没有与本单位建立起稳定的合作关系，在这些单位开展财务共享服务中心业务时会出现一定问题，无法保证会计核算质量。

### (二) 会计核算人员专业素质有待提升

在财务共享服务中心的运营过程中，企业对财务核算人员的专业素质要求较高。财务核算人员不仅需要具备较强的专业能力，还需要具备较高的职业素养。然而，在当前很多企业中，由于企业规模和企业制度要求不一致，对会计核算人员的专业素质要求也不尽相同，导致会计核算人员专业水平参差不齐。如果不能对会计核算人员进行有效地培训，就很难提高其专业水平。在会计核算工作中，由于一些财务人员自身专业素质较低，因此无法及时发现自身存在的问题并进行有效整改<sup>[7]</sup>。另外，在传统的会计核算模式下，很多企业只关注财务数据信息的准确性和及时性，没有关注信息数据的合理性。而在财务共享服务中心运营模式下，如果企业不能及时对会计核算人员进行培训和指导，就会导致会计核算工作出现问题。

### (三) 信息化程度较低，管理不够完善

企业财务共享服务中心的信息化程度较低，对于会计信息的

处理、加工和分析不够深入。具体表现为：第一，由于缺乏完善的信息化管理系统，导致财务共享服务中心很难进行高效、准确的数据处理，不利于企业财务工作效率的提高。第二，部分企业由于缺乏统一的标准和规范，导致财务信息处理结果存在差异。在实际运行中，企业财务人员只能按照自己的理解进行会计核算工作，这就容易导致会计信息的不真实。第三，财务共享服务中心没有对企业内部数据进行全面整合和分析，导致会计核算质量不高<sup>[8]</sup>。第四，企业在开展会计核算工作时，通常是采用纸质的方式进行，这就导致部分工作人员缺乏责任心和紧迫感，降低了工作效率。此外，部分企业没有根据自身实际情况制定完善的内部管理制度和管理规范，也会对财务共享服务中心的会计核算质量管理产生不利影响。

## 三、基于财务共享模式的会计核算质量管理策略

### (一) 重视企业的组织架构设计

财务共享模式下，企业的组织架构与传统企业有所差异。传统企业通常是一个人负责多个部门或部门下的多个业务模块，而财务共享模式下，则是一个人负责多个部门或业务模块的工作。因此，在组织架构设计时，应当充分考虑财务共享服务中心的运营成本、管理效率以及人员的专业能力等因素。此外，还应当保证组织架构的合理设置，以更好地适应财务共享服务中心的工作内容<sup>[9]</sup>。为了更好地实现财务共享服务中心的管理目标，应当设置合理的组织架构。组织结构中包含了企业会计核算管理工作的具体职责分工、岗位设置以及员工培训等内容。在岗位设置方面，财务共享服务中心应当根据工作内容设立相应的岗位。在人员配置方面，应当合理配备会计核算管理工作所需人员，并保证每个岗位都有相对应的人员来承担相应工作。

### (二) 积极构建完善的会计核算质量管理体系

财务共享中心的出现，使会计核算的质量管理工作由传统模式向质量管理模式转变。在这一过程中，企业需要积极构建完善的会计核算质量管理体系，利用现代信息技术、人工智能技术等提高会计核算的效率和质量。在财务共享模式下，企业需要对自身会计核算流程进行调整和完善，并结合企业自身发展的实际情况对会计核算进行优化，以满足企业自身发展的需求<sup>[10]</sup>。财务共享中心是一种新型的企业财务管理模式，具有较强的综合性和科学性，在这一过程中，需要从组织架构设计、人员素质培养以及业务水平提升等方面入手，加强对财务共享中心运行过程中的监督和控制，使其更好地服务于企业发展。具体而言，可以从以下几个方面进行：一是，建立健全的会计核算管理制度是整个体系的基础，企业应制定详细的核算规程、操作指南和标准，确保所有员工明确自己的职责和操作规范。二是，员工是会计核算质量管理体系的核心，企业应定期开展培训，提高员工的业务技能和职业道德，确保他们能够按照规定完成核算任务。三是，制定统一的核算规范，确保不同子公司、不同地区的核算标准一致，这有助于提高数据的可比性和可分析性，为企业决策提供有力支持。四是，强化内部控制，确保核算流程的规范化和透明化。企



业应建立健全的内部控制制度，降低核算错误和舞弊风险。五是，建立质量检查机制，对核算结果进行定期或不定期的抽查，确保核算质量符合预期，对于发现的问题，应及时整改并追究责任<sup>[11]</sup>。六是，鼓励员工提出改进建议，持续优化会计核算质量管理体系，通过不断改进，企业可以适应市场变化和业务发展，提高核算效率和质量。七是，借助先进的信息系统，提高核算的自动化和智能化水平，这不仅可以减轻员工的工作负担，还可以减少人为错误，提高核算的准确性。八是，加强监督审计工作，对会计核算质量进行全面评估，通过外部审计或内部审计，企业可以发现潜在问题，进一步完善会计核算质量管理体系。

### （三）加强对财务共享服务中心人员素质和业务水平的培训

财务共享服务中心的运营模式决定了其内部人员的工作内容、工作方式以及工作性质等都与传统企业有所不同。为了更好地适应财务共享服务中心的运营模式，财务人员必须不断提升自身的综合素质和业务水平，以应对工作中出现的各种问题。因此，企业在培养财务共享服务中心工作人员时，要特别注意员工素质和业务水平的培训，这对于财务共享服务中心的正常运营以及会计核算质量管理水平的提升都是非常重要的<sup>[12]</sup>。首先，企业要加强财务人员的业务培训，使其能够熟练地掌握业务流程以及操作方法，并具备较高的业务水平<sup>[13]</sup>。其次，企业要组织财务人员到优秀的财务共享服务中心进行学习，并定期进行考核<sup>[14]</sup>。最后，企业要鼓励财务人员积极参加各类培训和学习活动，并为其提供各种学习机会，只有这样才能使财务共享服务中心内部人员综合素质得到提高，业务水平得到提升。

### （四）不断完善内部控制体系，构建风险预警机制

内部控制体系的建立和完善是提高财务共享服务中心会计核

算质量管理水平的重要保障。建立健全的内部控制体系，必须考虑到公司整体和局部的发展目标，全面分析企业管理的各个环节，从具体操作层面进行规范，使会计核算质量管理体系得到全面贯彻<sup>[15]</sup>。同时，财务共享服务中心也要在内部控制体系建设的基础上建立起风险预警机制，以使风险可以得到有效控制。财务共享服务中心应该首先对财务风险进行分析，通过科学有效的手段来识别潜在的会计核算质量风险，同时采取有效措施来应对和规避这些风险<sup>[16]</sup>。在此基础上，企业还要定期对内部控制体系进行评价和分析，以确保内部控制体系可以更加完善。

## 四、结语

随着社会经济的不断发展，企业间竞争的不断加剧，企业管理水平的高低成为决定其是否能在激烈的市场竞争中脱颖而出的重要因素。财务共享服务作为一种新型的会计核算管理模式，在提高会计核算质量和效率方面起到了积极的作用，在实际应用中还存在一些问题，影响到了其效果的发挥。因此，在财务共享模式下要提高会计核算质量管理水平，首先应重视企业财务共享服务中心的建设。其次要从优化财务共享服务中心组织架构入手，完善会计核算质量管理体系建设。最后还要加强对财务共享服务中心人员素质和业务水平的培训。当然，随着财务共享服务的不断发展，也应关注到财务共享服务中心可能会面临的各种风险，因此在实际工作中应当不断完善企业内部控制体系，构建风险预警机制，只有这样才能保证企业财务共享服务模式下会计核算质量管理水平不断提高。

## 参考文献

- [1] 李倩. 财务共享模式下的会计核算质量研究 [J]. 财会学习, 2021, (27): 90-92.
- [2] 池激. 亨通公司财务共享服务模式应用探讨 [J]. 合作经济与科技, 2020, (13): 158-159.
- [3] 晏世鸿. 以境外财务共享为驱动的数字化管理创新研究与应用 [J]. 中国总会计师, 2020, (06): 38-41.
- [4] 梁彩霞. 财务共享模式下的会计核算质量的探讨 [J]. 财经界, 2020, (12): 141-142.
- [5] 沈震林. 基于财务共享模式的会计核算质量管理体系 [J]. 知识经济, 2020, (10): 78-79.
- [6] 李项辉. PDCA 循环在财务共享服务中心质量管理中的应用探讨 [J]. 财会学习, 2020, (04): 35-36.
- [7] 韩晗. 财务共享模式下影响会计核算的因素与质量控制 [J]. 全国流通经济, 2019, (35): 179-180.
- [8] 王文德. 集团企业财务共享服务中心体系建设探究——以 A 集团共享服务中心建设实践为例 [J]. 财会学习, 2019, (10): 216-217.
- [9] 熊玉彬. 关于 G 省高速公路集团公司实施财务共享模式的思考 [J]. 商讯, 2019, (10): 8+10.
- [10] 郑斌. 财务共享模式下的会计核算质量的探讨 [J]. 当代会计, 2019, (04): 83-86.
- [11] 刘红玲. 财务共享模式核算质量管理体系研究 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2018, (19): 88-89.
- [12] 唐霜妮. 财务共享模式下的会计核算质量研究 [J]. 金融经济, 2018, (18): 174-175.
- [13] 周娟, 谭勇. 探究财务共享服务模式下的财务变革及会计核算服务质量的提升 [J]. 金融经济, 2018, (12): 193-195.
- [14] 余晶晶. 基层计算机审计的助力——合作与共享 [J]. 现代经济信息, 2017, (13): 228.
- [15] 沈阳. 基于财务共享模式的会计核算质量管理体系 [J]. 财会学习, 2017, (12): 107+109.
- [16] 张勇. 浅谈信息化时代下的财务精益管理 [J]. 中国总会计师, 2015, (11): 61-63.