



建筑工程管理现状分析及改进措施

胡淑贞

浙江广播电视集团, 浙江 杭州 310005

摘要：随着我国社会经济的快速发展,我国建筑行业的发展也越来越快。在我国经济不断发展的同时,我国建筑行业也得到了很大的发展。但是,随着社会经济的不断发展,建筑工程施工中存在的问题也越来越多。本文结合笔者自身实践,阐述了当前建筑工程管理中存在的现状问题,并提出加强建筑工程施工管理的有效措施,希望可以给相关企业提供参考。

关键词：建筑工程; 造价管理; 措施建议

Analysis of the Current Situation of Construction Project Management and Improvement Measures

Hu Shuzhen

Zhejiang Radio and Television Group, Zhejiang, Hangzhou 310005

Abstract : With the rapid development of China's social economy, the development of China's construction industry is also getting faster and faster. At the same time as China's economy continues to develop, China's construction industry has also been greatly developed. However, with the continuous development of social economy, there are more and more problems in the construction of building projects. This paper combines the author's own practice, describes the current problems of the current situation in the management of construction projects, and puts forward effective measures to strengthen the construction management of building projects, hoping that it can give the relevant enterprises to provide reference.

Key words : construction engineering; cost management; measures proposed

引言

建筑工程具有建设周期长,资金投入量大,参建单位多,涉及面广等特点,随着工程建设项目的迅速开展,工程施工全过程管理的重要性越来越显著,它关系到工程建设进度的把控,成本的控制以及质量的保证。同时造价管理也是一项综合性非常强的工作,涉及内容多,且具有一定的复杂性,这就导致建筑工程造价管理工作存在一定的难度。为了更好的对建筑施工造价进行管理,各参建单位应结合项目实际情况,仔细分析造成诸多问题的原因,只有科学分析影响工程造价的相关因素,才能够采取有效措施进行管理,从而实现对项目投资的严格控制,以保证项目投资管理目标的实现。

一、建筑工程施工管理现状问题

(一) 工程施工人员素质较低

受传统管理模式的影响,很多施工单位在施工人员选拔上,不重视专业素质和综合能力,导致施工人员缺乏专业的建筑施工知识、专业技能及尽职尽责的工作态度,导致工程施工人员整体素质偏低,无法做好施工难度大、技术复杂的施工项目。另外很多单位并没有系统的施工管理计划,对施工人员没有进行专业培训,施工人员的文化水平低看不懂施工图纸,给建筑施工带来严重阻碍。

(二) 工程管理人员安全意识薄弱

安全是做好建筑施工管理的关键,尤其是安全管理,它直接关系到建筑施工能否顺利完工。但是很多工程管理人员未能充分认识安全的重要性,在施工现场不戴安全帽,安全措施和意识极其淡薄,在进行施工过程中只是一味的追求施工的速度,忽视了施工质量安全,有的施工人员甚至违规操作,导致施工质量出现安全隐患,一些安全事故频繁发生。比如一些施工人员由于缺乏安全意识,对于上层指挥者的命令具有盲目性,给建筑工程的施工带来严重危害。



（三）工程项目管理机制不完善

工程项目管理是保证项目顺利进行的关键工作，通过对施工环节的管控，可以降低不良因素带来的影响，确保工程项目顺利进行。工程管理水平不高，过程中就容易出现一系列问题，降低工程质量，影响施工进度，给企业带来消极影响。在项目建设过程中，很多单位在管理机制方面还不够完善，各单位部门之间职责不明、推诿扯皮等情况时有发生。工程管理人员只重视施工，不重视管理是常态，施工过程中缺乏有效的协调，工作安排不合理，资源供应不及时，很大程度影响了工程项目的进度及造价。

（四）工程质量控制不到位

建筑工程的质量管理主要取决于施工现场，这是一项复杂、细致且具体的工作。在当前很多建筑工程施工过程中，由于施工技术管理不到位，导致很多设计方案得不到积极有效的落实，同时由于施工技术管理不到位，导致很多工程细节处理存在问题，而且在工程实施过程中，没有完全按照统一的技术规范及拟定的施工方案进行施工，从而导致施工过程中的质量问题越来越多。

（五）工程成本控制意识不强

在当前的建筑市场中，工程管理人员往往视工程进度按计划推进，为第一责任。项目形象进度上去，意味着业绩，觉得成本管理与自己关系不大。只要施工单位大干快上，甚至为施工单位变更签证提供便利，但在落实计价的时候，事项不清楚，难自圆其说。不注重签证的时效性，不熟悉合同、招标文件及清单报价，以及部分管理人员存在专业知识不足，或缺少对现场实际情况的查勘，缺乏成本控制意识，这些无形中增加了建筑施工成本控制的难度。

二、加强建筑工程施工管理的必要性

（一）确保建筑工程项目顺利开展

在建筑工程施工中，要做好工程质量管理，保证工程质量符合规定标准，同时也要做好施工进度的控制，避免在施工过程中出现延期现象。因为建筑工程是一项长期且复杂的工程，如果在施工中不能做好进度控制和质量管理，就会对整个建筑工程项目造成较大影响。^[3]

（二）确保工程质量

建筑工程施工质量是项目的核心，对整个建筑工程项目的顺利开展有很大影响，如果施工质量不过关，会导致建筑工程项目出现各种问题，给建设单位带来较大经济损失。所以，在建筑工程施工中，要加强对施工质量的控制，严格按照国家相关标准进行施工。在具体施工中，要做好原材料质量控制、施工技术管理、安全质量控制等工作，确保每一个环节都符合国家标准和规定要求。

（三）加快施工进度

建筑施工项目的顺利进行，离不开有效的施工管理，加强对施工现场的管理，可以在较短时间内完成项目建设，有效地减少工程建设时间，进而缩短工期，提高投资效益，增强企业的市场竞争力。^[4]

三、建筑工程施工管理改进措施

（一）加强施工组织设计的编制

要想提高施工管理水平，提高工程质量，需要加强对施工组织设计的编制工作。在建筑工程施工管理中，施工组织设计是一项重要内容，对工程建设的质量和成本有着直接影响。所以在编制过程中，管理人员要结合建筑工程的实际情况，综合考虑各方面因素，制定出科学合理的施工方案。在施工方案中，要明确施工重点和难点，加强对关键工序的控制。同时，也要加强对施工技术措施的编制，确保每个环节都能按照规范进行。另外，还要在施工方案中明确管理人员、监理人员以及业主的职责和义务。只有在详细分析了建筑工程项目中存在的问题后，才能制定出具有针对性的解决措施，避免问题长期存在而影响整体工程的质量。此外，管理人员还要做好计划安排工作。在实施计划过程中，要明确各个阶段任务和目标以及各项工作的具体实施方案，做到有的放矢。^[5]

（二）重视工程进度，严格按照工期计划进行施工

要做好工程管理工作，必须严格按照工期计划进行施工，不能因为工期计划制定的时间较长，就降低对工程质量的要求，甚至是在质量达不到标准的情况下也要强行施工。很多建设单位没有在施工之前对施工单位进行全面的考察，由于在考察过程中没有对工期计划进行充分地了解和规划，在工程开始以后才发现工程进度没有达到预期目标，建设单位也因此受到了损失。建设单位在对施工单位进行考察的时候一定要全面了解施工单位的实力、能力和经验，并且要对其进行详细地考察和分析，通过对施工单位的考察确定其是否具有资质证书、是否具有完成工程项目所需要的技术力量和设备。^[6]

（三）加强对工程质量的监督

针对当前我国建筑工程施工管理工作中存在的问题，有关部门应该加大对施工现场的监管力度，并积极发挥工程质量监督部门的作用，严格按照相关规定进行工程质量监督，从而有效控制工程建设过程中出现的问题。施工单位作为建筑工程施工管理的主要对象，需要认真贯彻落实各项质量管理规定和制度，并且建立健全完善的质量监督体系，将各项工作落到实处。在建筑工程施工过程中，相关单位应该建立健全完善的质量管理体系，明确工程施工过程中各岗位工作职责，并建立健全质量管理体系。在施工过程中，相关单位应该加强对各工种工作人员的培训力度，提高其综合素质和工作能力。^[7]在建筑工程施工前，相关单位要组织相关人员进行业务知识学习和培训，使其了解相关工作流程和工作规范。在建筑工程施工中，相关单位应该制定严格的管理制度和监督制度，使其能够对施工过程进行有效监控。在建筑工程施工中要明确质量责任主体、质量责任划分以及各责任主体之间的权利义务等内容。加强对工程建设过程中各部门之间的协调和沟通力度。在建筑工程施工过程中，相关单位应该严格按照国家规定进行图纸设计和编制施工方案等工作，确保其符合实际要求。在建筑工程施工过程中，要对各个环节进行严格监控和控制，对影响工程质量的因素进行分析和总结。在建筑工程施工前



要制定详细的质量管理计划和制度流程,确保各项工作能够有序进行。^[8]

(四) 提高对施工材料的管理力度

材料是工程建设中重要的组成部分,对工程的施工质量和效益有直接影响。目前,在建筑工程施工管理中,对材料的管理工作开展还不够完善。由于管理制度不健全,导致在材料的采购和使用过程中,出现了很多问题,例如材料的浪费、质量不合格、资金浪费等问题。因此,要加大对施工材料的管理力度,保证建筑工程施工顺利开展在材料的采购方面,要选择信誉度高、质量有保障、价格合理的供应商。同时,要对材料供应商进行严格的审查和选择,并与供应商签订相关合同和协议。在采购材料时,要选择合适的采购方式。例如对于钢筋混凝土工程而言,可通过招标方式进行采购。同时还要加大对材料质量的监管力度,通过实验来检测材料的质量,并制定合理的施工方案,提高材料使用效率。^[9]

(五) 强化施工成本管理

建筑工程施工管理工作是一项系统性工作,涉及施工技术、材料以及人员等多个方面,需要各相关部门之间加强配合与沟通,共同努力才能做好。在建筑工程施工中,成本控制是一项重要的工作,也是一项长期的工作。在施工过程中,管理人员要全面了解施工过程,掌握工程的具体情况。并对工程中出现的各种情况进行详细记录,对工程项目中材料的消耗量进行分析,然后制定科学合理的成本控制方案。在施工过程中,要加强对人工费、材料费、机械使用费等费用的控制,严格控制材料采购价格、质量和运输费用等。在施工过程中,要严格按照设计方案进行施工,并合理规划好人员、材料的使用,避免出现浪费现象。要根据相关要求对施工材料的采购和存储工作,确保工程施工中不会出现材料浪费问题。

(六) 提高施工人员素质

施工管理工作的开展,离不开施工人员的参与。对施工人员进行专业培训,是提高施工质量和效率的重要手段。相关施工单位要对建筑工程施工人员进行培训,让其掌握建筑工程的具体施工流程和质量要求,掌握相关的安全操作规范和标准。同时,要定期组织施工人员进行技术交流,在交流中提高自身的专业水平,在交流中学习先进的施工技术。相关管理人员要加强对

建筑工程施工人员的监督管理工作,保证其能遵守建筑工程安全和质量管理规范,为企业创造更多经济效益。在建筑工程造价管理中,造价管理人员必须具备一定的专业知识,对建筑工程中的相关技术和施工工艺等方面进行有效培训,这样才能在很大程度上提高建筑工程造价管理水平。通过对这些方面进行培训,可以使造价管理人员掌握更加专业的知识和技能,并且能够将这些知识和技能应用到实际工作当中去。

(七) 建立工程管理体系

在工程建设过程中,建设单位应建立“以项目经理为核心,以专业工程师、专职质检员为辅助,以工程监理为保障”的工程管理体系,明确各自的职责和权限,构建和谐的管理平台。在项目经理的领导下,建设单位应设立专职工程监理机构,在项目经理领导下全面负责整个项目工程管理工作,负责制定项目总目标、总体管理规划、实施计划等;负责工程设计、施工、设备采购、施工现场控制及监理工作;负责协调与设计单位、施工单位、业主的关系。在专业工程师的领导下,建设单位应设立专业技术部门,组织协调设计、施工等单位的工作,负责各专业工程进度及质量的控制。在专业工程师的领导下,建设单位应设立专职质检员,组织、协调各专业的工程质量检查,检查、督促各部门对工程质量问题进行整改;负责与相关单位进行协调,及时解决现场出现的质量问题。在建设单位负责人的领导下,建设单位应设立项目经理办公室,在项目经理领导下全面负责整个项目工程管理工作;负责制定项目计划、组织工程实施、协调各参建单位的工作,制定并实施项目目标管理规划及年度计划;负责制定施工进度计划及年度计划;负责对工程质量及安全进行检查、督促,并督促整改落实;负责处理现场出现的重大问题;负责协调各参建单位之间的关系。^[10]

四、总结

建筑工程施工管理是一项十分复杂的系统工程,为进一步提高建筑工程的质量水平和效益水平,这就需要建设主管部门、项目建设单位、建筑施工企业等多方配合协作、齐心协力,各自充分发挥优势,才能促进和推动建筑业的持续健康发展。

参考文献

- [1] 叶早亮. 绿色建筑管理的关键问题分析[J]. 广东建材, 2023, 39(12): 154-155.
- [2] 杨桦. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨[J]. 广东建材, 2023, 39(12): 158-160.
- [3] 冯川一郎. 建筑电气工程施工质量管理的策略探讨[J]. 科技风, 2023, (34): 40-42.
- [4] 吴更佳. 试析建筑工程地下室人防施工技术管理[J]. 建材发展导向, 2023, 21(24): 174-176.
- [5] 黄娜娜. 精细化管理在建筑施工管理工作中的实践研究[J]. 建材发展导向, 2023, 21(24): 162-164.
- [6] 陈常坤. 超高层建筑电力工程施工技术与管理的措施分析[J]. 家电维修, 2023, (12): 32-35.
- [7] 葛晓超. 浅析如何有效提高建筑工程施工技术管理水平[J]. 中华建设, 2023, (12): 163-165.
- [8] 许增. 建筑工程施工与设备管理中创新模式的应用[J]. 中外建筑, 2023, (11): 108-111.
- [9] 万亮华. 建筑工程施工项目管理及成本控制[J]. 中国建筑装饰装修, 2023, (22): 170-172.
- [10] 武超, 张埔, 吴鹏. 分析建筑工程施工安全管理难点及应对措施[J]. 城市建设理论(电子版), 2023, (33): 124-126.