

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

赵阳

河北建设集团股份有限公司，河北 保定 071000

摘 要： 近几年我国的建筑工程施工管理强度已逐步提升，在建筑工程施工管理的品质管控和其精细化管理的主要需求也逐步提高，其中精细化管理最为严格，建筑工程中的精细化管理不仅可以提高工程整体的质量，而且利用其完善的制度，可以让整个建筑工程的施工管理更符合国家要求且更能有效提升整体效率。因此本篇文章将从建筑工程的角度来探讨有关施工管理中的精细化管理应用。

关 键 词： 建筑工程；施工管理；精细化管理；应用探讨

The Application of Fine Management in Construction Management of Building Projects

Zhao Yang

Hebei Construction Group Corporation Limited, Hebei, Baoding 071000

Abstract： In recent years, the intensity of China's construction project management has been gradually increased, the quality control of construction management in construction projects and the main demand for refined management has also been gradually increased. Among them, fine management is the most stringent. Fine management in construction projects can not only improve the overall quality of the project, but also make use of its perfect system, which can make the construction management of the entire construction project more in line with national requirements and more effectively improve the overall efficiency. Therefore, this article will discuss the application of refined management in construction management from the perspective of construction engineering.

Key words： construction engineering; construction management; refined management; application discussion

一套科学性和完整度高的管理方法不仅可以缩短建筑工程的施工时间，使工程高效且高质量地完成，还可以给施工企业提高资金利用效率从而降低资本。但现阶段我国在工程管理方面还有巨大的隐患和不足，在原本的工程管理方案上增强其管理意识并且广泛采用精细化管理，可提高其工程的建筑质量以及利益最大化。我国的建筑行业虽位列数国之上但没有达到国家真正预想的实力所以想要提高建筑行业的实力高效和精细化的工程管理是第一。而达到其目标就应多方面把控好管理因素，通过施工管理将不稳定因素查明并控制与分析可达到在最短时间内发现问题并快速解决。

一、什么是精细化管理

精细化管理是当代企业管理领域中的一重要实践，它汇聚了先进的科学管理理论和丰富的企业管理经验。借助现代信息技术的支持，精细化管理致力于将传统管理理念与当代科技相结合，从而全面优化和升级企业的管理体系。在精细化管理的框架下，企业管理的各个方面都得到了深度思考和精心设计。从管理单元的划分到技术手段的应用，再到流程的优化和运作的精细化，每一个环节都被纳入了全面考量之中。这种管理方式以效益为导向，旨在推动企业内部的各项活动不断精益求精，以实现企

业战略的高效执行。

精细化管理的核心目标之一是确保企业能够高效地执行战略指导和目标规划。通过精细化的管理实践，企业能够建立起高效地传播、学习和创新机制，从而不断提升自身的竞争力。在不断变化的市场环境中，企业需要具备灵活的应变能力，而精细化管理正是帮助企业在这样的挑战中生存和发展的重要保障。在精细化管理的指导下，企业可以更加深入地理解市场需求，并快速作出相应调整。通过精益求精的精神，企业能够不断改进自身的产品和服务，满足客户的需求，提升客户满意度，从而赢得市场竞争的优势。精细化管理不仅关注企业内部的运作流程，还着眼于

与外部环境的协调与适应。它鼓励企业与时俱进，不断引入先进的管理理念和技术手段，以应对日益激烈的市场竞争和不断变化的商业环境。精细化管理不仅仅是一种管理方法，它更是一个全新的施工理念。经过多年的不断发展和实践，精细化管理已成为建筑工程施工管理的重要手段。在如今的社会，企业必须不断创新，去寻找更好的方法和更好的管理理念。精细化管理正是通过去标准化、去重复、去浪费和去失误，达到精细化管理的目的，提高作业效率和质量，使得企业能够在市场竞争中获得更大的优势。

二、建筑工程施工管理精细化管理的应用策略

（一）树立施工精细化管理意识

树立施工精细化管理意识不仅能够维护建筑工程的施工，使其可以高效有序地运作，而且能够提高施工管理的质量。在施工精细化管理中要对应不同的施工项目树立不同的管理意识，保证在管理过程中可以查缺补漏及时优化和改正相对应的管理要点，这样的管理意识更能够保证施工项目的安全进行对建筑工程也具有十分重要的意义。依据建筑工程施工管理质量控制精细化标准，在建筑工程中贯穿落实管理技术，并依靠精细化的管理手段以及相关理念，把相关的建筑工程施工管理落实到位，并对相关的施工人员针对岗位工作方面提出严格的要求，协调好各部门之间的关系。依靠这种施工管理问题的处理模式，一方面能够处理建筑施工管理的要点；另一方面还能够为建筑工程管理提供坚实的基础，确保在后期的管理过程中，增强实践能力与效果优化相应的管理措施。

（二）加强施工技术及材料管理

精细化管理是当前工程建设中的重要趋势，它要求对材料管理进行精细化、规范化处理，以提高工程建设的质量水平。在建筑工程中，材料的数量庞大，种类繁多，建筑工程所需的各类材料必须从合格的供应商处采购，确保材料的质量达标。在采购过程中，需要建立完善的供应商评估机制，对供应商的信誉、产品质量、交货周期等进行全面考量，确保选择到的供应商能够满足工程的需求。同时，在签订采购合同时，需要明确材料的规格、数量、质量标准以及交货时间等重要内容，以避免后续出现纠纷和问题。

施工现场通常会有专门的材料堆放区域，需要确保这些区域整洁、有序，并且符合相关的安全规定。不同类型的材料需要进行分类存放，避免混淆和交叉污染。对易受损的材料需要进行防潮、防晒等保护措施，以确保材料在存放期间不受损坏。此外，还需要建立材料库存台账，定期进行盘点和检查，及时发现问题并采取措施解决，以确保施工所需的材料供应充足、质量可靠。另外，精细化管理要求对材料的使用过程进行全程跟踪和监控。在施工过程中，需要严格按照设计要求和施工方案使用材料，杜绝使用劣质材料或者不符合规格要求的材料。同时，要确保施工人员具有足够的专业技能和操作经验，以保证材料的正确使用和安全施工。在使用过程中，需要及时记录材料的使用情况和消耗

量，及时调整材料的供应计划，以确保施工进度不受材料供应的影响。

三、建筑工程实施精细化管理的意义

控制施工成本是建筑施工的重要内容之一，随着对精细化模式的逐步应用，对于材料，人力资源以及机械设备的管理更加严格，在资源配备以及优化方面，会随着成本利用率的提升而降低。随着管理模式的广泛应用，相应的管理人员应根据工程项目的多个环节入手，结合具有一定科学性和实用性的工作方案，这样能够及时发现问题并进行解决。施工质量作为建筑施工项目的重点内容，在精细化管理模式下，首先要明确管理责任完善管理措施，随着对责任的贯穿落实，可以有效地激励相关的施工人员，使施工环节上升到可控阶段，进而大幅度提升工作质量。

四、建筑工程实施精细化管理的必要性

建筑工程的施工是一项复杂，包含较多建筑内容的工程项目。所以，在施工前夕就需要将项目进行整理规划，精细化施工管理的应用能够使建筑施工的管理效果与建筑质量得到显著提升。精细化施工管理方式的应用能够降低建筑施工过程中出现的质量问题，如果没有合理地应用精细化管理就会导致建筑施工的整体结构不完善，没有设立相应的工程质量管控部门就无法对施工过程进行监督，进而影响建筑施工的整体质量，因此，设立独立的质量监管部门是提升建筑工程质量的重要内容。相关的施工人员并没有施工质量的管控意识，在没有相关施工质量管控的情况下，就会导致施工过程不规范，施工人员投机取巧，这将为后期的施工建设埋下隐患。因此，设立相关的质量监督管理部门对于建筑工程施工质量而言能起到促进的意义，一方面能够严格控制成本、施工环节，对施工标准进行严格要求；另一方面能够确保在施工过程中的安全性。设立独立的质量管控部门，是建筑施工过程中的必然要求这样既能够保障施工安全，还能够提升建筑施工项目整体的安全性与稳定性，该部门的确立不仅为后期建筑工程的整体以及相关技术人员的安全提供了坚实的保障，还能够提升对安全管理的重视程度。建筑施工安全管理小组能够对施工安全进行广泛的宣传，进而有效地对施工过程、施工人员进行实时的监督，进而能够显著地提升建筑施工的整体质量。

五、精细化管理在建筑工程施工管理中具体内容

（一）施工准备前的精细化管理

在精细化管理模式开展前，首先要根据施工的承包合同进行施工的整体分析与审查，检查合同内容是否完整，是否包含相关的条款内容。并且要做好相关的核查工作。合同被确认签订后，还需要对合同的实际内容进行承担风险的决策制定。其次，对建筑工程进行整体规划时，提升建筑工程施工管理内容中的精细化管理的全面性。相关的管理人员应科学合理地制定施工进度，并对人

员、工作设备、工作费用进行整体规划。依靠建筑施工的方向，将建筑目标工作以精细化的形式交付予相应岗位的工作人员，在图纸方面，尽可能地实现精细化，图纸被核查完毕后并且符合合同内容的设计需求与实际标准时，需要将相关的施工人员进行归纳，根据建筑施工图纸的内容与方向对实际特征进行分析与讲解，尽可能地让建筑施工人员都能够明白施工图纸的设计含义，从而实现精细化管理目的。

（二）施工过程中的精细化管理

精细化管理的实际应用范围会随着施工的过程逐步发生改变，但随着其逐渐复杂化，其主要内容离不开质量施工的管理。正常情况下，施工的质量管理就是对施工的整个过程进行动态管理，进而提升工程的调度质量。其中施工质量的管理可分为三个阶段：在施工前夕应将施工的整体质量进一步的优化，并对施工的整体过程进行严格的管控，相应的负责人应分割好岗位责任区域，并建立专门的质量监督管理团队。随着施工的顺利进行还需要，相关的施工人员还要牢牢掌握好各施工环节的技术工艺，并使整个施工过程得到控制，并且掌握多项施工工艺技术的发展状况，对出现的问题进行实时监督处理。

（三）质量管理方面的精细化管理

在传统的质量管理中，往往是在问题出现后进行追溯和整改，这种方式虽然能够解决当下的问题，但难以彻底解决根本性的质量管理难题。而精细化管理则更加注重从源头上预防问题的发生。它要求施工监理人员对整个施工过程进行清晰地监管，从材料选用到施工方法，再到工艺流程，每一个环节都需要严格把控，确保符合相关标准和要求。精细化管理强调施工质量的全过程记录和实时反馈。通过现代化的信息技术手段，可以对施工过程进行全面监控和记录，将关键数据实时传输到管理中心，使管理人员能够及时发现施工中的问题并迅速采取措施加以解决。这种实时监控和反馈机制极大地提高了施工质量的可控性和管理效率。另外，精细化管理还注重施工过程中的细节管理和质量控制。通过建立严格的工程质量管理标准和流程，对施工人员进行培训和指导，确保他们具备足够的技术和操作能力，提高施工的精细度和质量水平。同时，注重施工现场的秩序和环境管理，确保施工作业的安全顺利进行，为工程质量的提升提供了坚实保障。总体而言，精细化管理在建筑工程质量管理中具有重要的意义和作用。它不仅可以有效预防质量问题的发生，还可以提高施

工质量的可控性和管理效率，为建筑工程的质量提供了可靠保障。随着科技的发展和管理理念的不断完善，精细化管理将会在建筑工程领域发挥更加重要的作用，为建设安全、高质量、高效率的工程提供更加有力的支持。

（四）人员管理方面的精细化管理

精细化管理在建筑工程领域不仅可以提高施工质量，还能够有效地提升施工队伍的管理水平，实现人力资源和资源的更好调配。由于建筑工程的技术要求较高，需要具备丰富经验的施工人员，因此对施工队伍的管理尤为关键。精细化管理在人员管理方面发挥着重要作用，通过科学的方法和系统的管理措施，实现人员的有效容纳、分配和协调。首先，精细化管理通过对施工队伍的人员素质进行综合评估，确保每一位施工人员都具备必要的技术和素质。在招聘和选拔过程中，可以结合岗位要求和个人能力进行匹配，以确保施工队伍的整体素质和能力符合项目需求。这样做不仅可以提高施工质量，还可以避免因人员不匹配而造成的问题和损失。其次，精细化管理要求合理安排施工人员的工作任务，避免出现人员过剩或人员不足的情况。通过对施工项目的细致规划和工期安排，合理分配人力资源，确保每一位施工人员都能充分发挥自己的专长和能力，为项目的顺利进行提供有力保障。同时，精细化管理还能够通过合理的岗位设置和工作分工，避免施工人员在工作中出现重复劳动或空闲等情况，提高施工效率和资源利用率。另外，精细化管理注重施工队伍的协作和团队精神培养。通过建立良好的沟通机制和团队文化，促进施工人员之间的交流和合作，增强团队的凝聚力和战斗力。精细化管理还可以通过定期的培训和学习，提升施工队伍的整体素质和技能水平，使其能够适应不断变化的市场需求和技术要求，提高施工队伍的核心竞争力和持续发展能力。

六、结束语

建筑施工管理过程中精细化管理占据了重要的地位，也是决定建筑施工管理发展趋势的重点内容，想要提升建筑施工管理的整体水平就需要对建筑工程管理与企业管理进行规范，为企业的可持续发展奠定了坚实的基础，在精细化管理模式中，一方面能够有效的保障建筑工程的整体质量，提升工程的安全性，进而提升建筑工程的实际效益与社会效益。

参考文献

- [1]徐志文. 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用浅述[J]. 工程技术: 引文版, 2019(08): 41-43.
- [2]何洪跃. 谈建筑施工中精细化管理[J]. 工程管理, 2020(02): 133-140.
- [3]何洪跃. 谈建筑施工中精细化管理[J]. 工程管理, 2020(02): 133-136.