

# 全过程管理策略在建筑工程造价中的应用

金诺

辽宁丰泽工程咨询有限公司, 辽宁 沈阳 110000

**摘要：** 伴随着国家社会经济水平的不断提高，建筑行业也迎来了迅猛发展。建筑工程造价管理工作将会直接影响着我国建筑企业的发展，能够帮助管理者完成资金上的运转与资金流动范围的合理控制。而全过程建筑工程造价管理属于一种成本管理方法，既可以提高建筑工程经济效益与社会效益，又可以确保建筑工程建设质量得到提高。基于此，本文从建设单位视角出发，分析了建筑工程造价全过程控制现存问题，并提出相应的解决对策，旨在提高建筑工程造价全过程控制成效，为建筑工程顺利实施提供有益参考。

**关键词：** 全过程管理；建筑工程造价；应用

**中图分类号：** TU723.3

**文献标识码：** A

**文章编码：** 2022060007

## Application of Whole Process Management Strategy in Construction Project Cost

Jin Nuo

Liaoning Fengze Engineering Consulting Co., Ltd, Liaoning, Shenyang 110003

**Abstract：** Accompanied by the continuous improvement of the national social and economic level, the construction industry has also ushered in rapid development. The construction cost management will directly affect the development of China's construction enterprises, and can help management workers to complete the operation of funds and reasonable control of the scope of capital flow. The whole process of construction cost management belongs to a kind of cost management method, which can not only improve the economic and social benefits of construction projects, but also ensure that the quality of construction projects is improved. Based on this, this paper analyzes the existing problems of the whole process control of construction project cost from the perspective of the construction unit, and puts forward corresponding countermeasures, aiming to improve the effectiveness of the whole process control of the construction project cost, and provide useful references for the smooth implementation of the construction project.

**Key words：** whole process management; construction project cost; application

## 引言

当前建设的工程项目大多是规模比较大的，其建设周期较长、投资资金较多且资源消耗量也比较大，因而对工程造价控制有着更加迫切的需求。然而传统工程造价控制管理方法因其侧重于施工图预算的控制，无法满足现代建设项目工程造价控制的要求，导致工程项目的建造费用超出约定投资限额，影响经济效益的获得。相比之下，全过程工程造价控制则能更好地满足建设工程的造价控制需要，其通过对建设工程全过程、全方位、全阶段的动态监督管理，让建设工程项目所涉及的人力、物力与财力等资源均得到合理配置，及时纠正工程造价的偏差，并有效保证建设工程施工进度和整体施工质量，达到投资目标，为其带来更多经济收益。

## 一、建筑工程项目全过程造价控制定义与概述

建筑工程项目的全过程造价控制是指在整个建筑项目的生命周期内，通过有效的管理和控制手段，以达到合理控制项目造价的目标。从项目的设计阶段、施工阶段，到竣工验收阶段，全过程造价控制需要覆盖项目的各个阶段，旨在确保项目的质量与进度的同时，最大限度地控制项目的成本。在建筑工程领域，造价

控制是项目管理中至关重要的一个方面。它不仅涉及项目的经济效益，而且直接关系到建筑质量、工期安排和项目投资回报率。

全过程造价控制并不仅仅是简单的成本分析和控制，它还包括了在整个项目周期内的过程性控制，如设计优化、变更管理、采购管理和施工过程管理等。通过对项目的重点环节控制和管理，全过程造价控制可以减少浪费和损耗，提高资源利用效率和效益，保证项目的顺利实施和成功完成。同时，它还有助于提高

项目的投资回报率，增强项目的可持续性发展。其次，全过程造价控制的理论基础建立在对造价控制的重要性的认识之上。

## 二、建筑工程造价全过程管理现状

### （一）造价管理观念有待加强

一是缺乏全过程动态化管理思维，轻前期阶段的造价控制。造价的主要收入在项目实施和决算阶段，对项目造价起决定性作用的决策和设计阶段很少被作为控制重点关注。在项目使用需求、功能定位不清晰和前期调研不完善的情况下，匆忙决策，让项目一开始就处于失控状态，往往后期发现项目造价超出目标成本时已无法挽回。二是建筑项目各阶段之间具有明显的承接的关系，要想做好项目整体造价控制，需将各阶段造价控制串联起来，目前阶段性、碎片式的造价咨询管理模式，各阶段造价咨询业务关联性差，信息壁垒高，缺乏建设项目全过程造价管理意识。

### （二）各个环节严重脱节

在当前社会经济的快速发展带动下，我国在工程造价方面的重视度越来越高，特别是对于建筑行业来说，更是如此。建筑行业在当前现代化社会经济背景下的快速发展，对其自身来说，不仅是重要的发展机遇，而且是不得不面对的重大挑战，看其是否能够与现代化社会接轨。对于建筑行业来说，其自身的工程造价管理水平能够直接对其自身的发展情况产生影响。在实际操作过程中，针对造价管理工作，通常都是利用全过程整体管理，其中涉及的方面以及环节非常多，包括施工过程、竣工等。但是在当前的造价管理过程中，环节之间相互脱节的现象非常严重，不仅对建筑工程造价实施动态管理造成了一定的阻碍影响，而且对建筑工程的整体管理来说，也在无形当中形成了一种制约。在实际操作过程中，各个环节之间并没有形成良好的沟通机制，相互之间也没有形成一定的协调状态，导致工程造价管理在交流以及控制方面逐渐出现了断层现象，并且这种断层现象越来越严重。与此同时，工程的经营管理人与管理人员之间也是以独立的状态存在，并没有对工程的流程、设计、步骤、规划等环节进行有效的沟通。对于工程投标人员来说，不能够将自己的想法切实有效地体现在施工项目当中，导致其在工作实施中很容易利用自己以往的经验进行操作，这也是造成管理严重脱节的因素之一。

### （三）工程造价管理人员素质低

众所周知，在建筑工程项目建设时，任何环节的施工都必须依靠人力实现操作，施工人员在其中具有非常重要的作用，施工人员的综合素质以及专业能力等对项目的建设质量、进度以及成本管控效果都会产生不同程度的影响。结合目前建筑工程造价管理人员的工作现状，发现造价管理人员的综合素质普遍比较低，专业能力也没有达到标准要求。虽然现阶段在市场中相继涌现出很多的专业培训机构，为造价人才提供培养机会，但是一些培训机构在内容以及方式的选择和利用方面，仍然存在很多问题，无法结合实际情况进行有针对性的培训和教育。所以即使造价管理人员参与其中，也很难提高其个人素质以及专业能力，不仅很难实现对项目全过程的造价管理，而且还容易增加施工阶段的成本投入。

## 三、建筑工程造价全过程管理策略

### （一）完善造价控制体制

不论任何工程，均需要在建设过程中投入大量资金，也需要相对较长的建设时间，其中在建筑工程投入应用之前，往往会投入很多费用。为此，在对建筑工程项目投入的总金额预算过程中，使得工程造价占据了决定性的重要地位，对社会经济发展来说，成为工程造价控制与管理体制中必不可少的重要部分。为进一步解决建筑工程造价控制中存在的各种问题，就必须建立健全管理机制，从根本上加强管理的有效性，确保建筑工程造价向着科学化与合理化方向发展。

### （二）制定详细的预算和计划

预算编制要充分考虑到建筑工程的特点和施工环境，合理评估各项费用，以便后续阶段进行施工成本的控制和管理。计划制定要考虑工程量、质量、安全、环保等方面的要求，确定工期、计划施工的各个阶段，以及质量控制的具体要求，确保工程进度和质量符合规范要求。例如，在预算编制方面，可以采用施工预算软件进行计算和评估。通过分析数据，准确评估施工过程中各种材料和机械设备的使用量和价格，并结合人工成本进行预算编制。同时，需要考虑后期维护成本、环保要求和规范要求等因素，确保预算的全面性和精准性。其次，在计划制定方面，可以采用施工计划软件进行编制和实施。通过实时监控和数据分析，及时发现工程进度的风险和问题，并采取相应的措施，确保工程进度和质量符合规范要求。

### （三）强化材料和人力管理

一方面，在材料管理方面，可以建立材料采购和库存管理制度。材料采购应该采用定点采购、定量采购、定期采购等方式，避免过多的库存和过度的浪费。同时，对材料的入库、出库、使用进行记录和监控，及时发现和解决材料损耗、质量问题等。例如，下表为一个简单的材料库存表格，包括材料种类、规格、数量、单价等信息，有助于实现材料的精确管理和控制。另一方面，在人力管理方面，可以建立严格的人力配备和管理制度。制定工作计划和任务分配，明确责任人和任务要求，确保人员的专业化和分工。同时，加强对人员的考核和管理，对于违反规定的行为及时纠正和处理。

## 四、全过程管理策略在建筑工程造价中的应用

### （一）投资决策阶段的工程造价控制

在建设工程投资决策阶段进行工程造价控制管理。一要对工程项目做好可行性分析与风险评估，按照所建设工程的类型、规模与投资收益指标，多维度考虑对这些指标产生影响且造成风险的因素，如社会因素、人为因素、环境因素等，并据此进行可行性分析，同时进行投资估算，分析结果为投资决策作参考，通过事前风险的有效规避，防止产生经济损失。二要对工程项目进行精准估算，针对性规避风险问题。建设工程的概算、预算与决算中投资估算是关键参照，根据工程造价控制的目的，为实现经济效益的最大化，建设工程在建设过程中就必须重视投资估算的开展，依照科学、全面、合理、真实的原则全方位进行估算，精准

发现问题，若估算价格高，则表明存在较大的经济风险，对此需采取针对性措施，最大可能地降低投资风险。

## （二）设计阶段的工程造价控制

设计阶段对工程造价的控制重点在于设计方案的优化。科学合理的设计方案能从根本上控制建设工程的建设成本。造价的控制关键是让设计与经济保持对应的合理。相关实践显示，合理的设计能将建设工程的工程造价减少5%~10%。在设计阶段的工程造价控制中，为提高建设工程设计合理性，需确保设计人员具备足够的专业能力和素养，建设单位对设计人员进行资质审查，要求设计人员对工程设计持以认真态度，在设计方案之前对施工现场进行实地勘察，包括了解施工现场环境、周围人文环境、地形环境和水文环境等，保证设计切合实际，以免在后期施工中出现大量的变更或调整，进而避免资源和资金的损耗。另外，应制定完善的设计招投标制度，将建设造价纳入考核当中，减少因人情关系承揽设计任务的现象，避免出现收受贿赂，同时通过制度规范设计，使其符合标准，保证所设计方案的深度，切实满足建设工程的招投标要求。完善合同内容，增加约束条款，在标准格式基础上，设计合同中要列明当设计超过限额后各方责任应该如何界定，增加有关设计修改、设计变更的费用额度限制条款，进一步加强对设计阶段的造价控制。严格审查设计方案，多方面优化设计方案，虽然在建设工程的整个工程造价中，设计费用通常只占据总投资小于1%的比例，但是其能够影响到近75%的工程造价，科学合理的设计方案是非常必要的。

## （三）全过程工程造价管理在招投标过程中的应用

要根据项目具体实际选取合理的招标方式，例如对于时间相对充裕、项目发包方需要更具有竞争性的商业报价、符合标准与条件的投标方较多的项目，采用公开招标方式，而对于工期较紧或者有特别要求、符合条件者较少的项目则采用邀请招标方式等，以充分发挥全过程工程造价对甲乙双方的积极作用。对甲方而言，全过程工程造价的精细化能够帮助其在合理范围内充分降低工程预算，更为精准地预估该工程项目的预期效益，从而提高资金运用效率和回报率。对于乙方来说，更精准的造价预估及与之相匹配的工艺流程和质量标准体系，能够进一步减少其投入与回报的矛盾，提高期望收益与实际收益，通过清晰的预期促进乙方积极主动提高工作质量与效率。同时，为项目制定周密的工程造价管理制度以及合同条款，确保对设计变更、现场签证等方面都有详细规定。进一步明确各种工程的工艺、技术和质量要求，并借助其动态调整的特性，促进甲方制定合理的评标标准。另外，依据已有的造价预估，排除可能导致施工质量问题的过低报价和造成成本超标的过高报价，提高招投标质量，帮助乙方实现对原材料、人工、设备使用等各种成本的详细估算，进而提出符合实际的最具竞争力报价，提高中标概率，避免不公平竞争和不透明的交易。

## （四）全过程工程造价管理在工程施工过程中的应用

全过程工程造价管理系统的引入，有助于监控施工进度、提高工程项目动态管理实效，例如：持续跟踪施工进度、对比预算和实际花费，以便及时发现可能的成本超支，从而为及时采取应对措施提供基础。为实现以上功能，既需要强调成本预测的有效性，也需

要加强对建筑项目全过程成本控制的精确性，通过优化施工组织设计方案、加强施工阶段的安全质量控制、强化施工过程监督管理，并建立系统的全过程工程造价管理体系、配合如现场签证管理、施工现场监督机制等辅助配套机制，充分实现全过程工程造价管理嵌入每一个环节，充分发挥其作用和优势。具体来说，要在项目实施过程中进行资金预测与动态监管，实现对建筑项目全过程成本控制的精准掌握和科学分析，为后期资金预算提供依据。同时，根据施工阶段的不同实际需求和不同阶段，针对性优化施工组织设计方案，确保施工过程顺利推进，并强化对建筑工程材料、施工工艺流程等各方面的安全质量控制力度，以充分保障项目的安全稳定。

## （五）落实竣工阶段的造价控制工作

对于全过程造价控制工作来说，竣工阶段的造价控制自然也十分重要。在工程竣工之后，管理人员应当收集、整理工程各个环节的信息资料。之后，再交由不同的部门进行分析和检验工作。需要注意的是，在这个过程中，财务部门与施工部门应当对工程施工时材料和设备的使用情况进行详细核对，确保资料的真实性、可靠性和全面性。同时，建设单位需要交由自己的造价团队或者委托第三方专业机构来编制结算书以及明细文件。这样一来，才能与施工单位提供的结算书与明细文件进行对比、审核，以此提高审核结果的准确性，确保造价控制工作落实到位。当然，在整个过程中，一定要进一步加强工作人员对造价管理工作的重视，通过专项的造价管理小组，来实现资源的优化配置，为竣工阶段的造价控制工作奠定扎实基础。同时，还需要确保造价控制人员的综合业务水平能够达到竣工结算需求。工作人员不但要有较强的专业技术，还应当有丰富的审核经验，并且秉持着公正、透明的原则，以及职业道德来开展相关的核算工作。

## 结束语

综上所述，在建筑工程项目经济管理中，造价控制十分关键，在项目建设全过程中，都应当采取有效的造价管理措施。造价人员应当对实际工程量进行准确计算，结合项目建设要求，采用动态化管理方式。在施工过程中，将结算数据与预期数据进行对比，找出偏差以及产生原因，并对工程施工方案进行优化调整，有效控制了施工成本，保证了工程造价的合理性，提高了项目建设效益。

## 参考文献：

- [1]余朝辉，袁钱. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. IT经理世界, 2022(3):25.
- [2]崔健. 建筑工程管理中全过程造价控制对策分析[J]. 安防科技, 2020(66):15-16.
- [3]刘翔斌. 建筑工程管理中的全过程造价控制对策分析[J]. 工程技术研究, 2022(4):206-207.
- [4]刘丽芳. 建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J]. 建筑·建材·装饰, 2019(3):174-175.
- [5]许麟彪. 建筑工程管理中全过程造价控制对策的探析[J]. 工程技术, 2022(3):43-45.
- [6]夏妍. 关于建筑工程管理中全过程造价控制对策的分析[J]. 工程技术, 2022(3):133-136.