

建筑工程造价成本管理的因素及优化策略

邱玥

辽宁丰泽工程咨询有限公司, 辽宁 沈阳 110000

摘要：随着我国社会经济的不断发展，建筑工程项目规模越来越大，复杂程度也越来越高，建筑材料和劳动力成本等因素的不断上升，进一步增加了项目的成本风险和成本压力。然而，建筑工程的成本控制面临着系列挑战和问题。因此，建筑企业需要寻求更有效的成本控制策略，以提高项目的竞争力和盈利能力。同时，随着技术和管理方法的不断进步，建筑工程成本控制也面临着新的机遇和挑战。基于此，本文将对建筑工程造价管理中的成本控制策略进行简单研究。

关键词：建筑工程造价；成本管理；因素；优化策略

中图分类号： TU723.3

文献标识码： A

文章编码： 2022060009

Factors and Optimization Strategies of Cost Management of Construction Project Costs

Qiu Yue

Liaoning Fengze Engineering Consulting Co., Ltd, Liaoning, Shenyang 110003

Abstract : With the continuous development of China's social economy, the scale and complexity of construction projects are getting bigger and bigger, and the rising cost of construction materials and labor costs and other factors further increase the cost risk and cost pressure of the projects. However, the cost control of construction projects faces a series of challenges and problems. Therefore, construction companies need to seek more effective cost control strategies to improve the competitiveness and profitability of their projects. At the same time, with the continuous progress of technology and management methods, cost control of construction projects also faces new opportunities and challenges. Based on this, this paper will briefly study the cost control strategies in construction project cost management.

Key words : construction project cost; cost management; factors; optimization strategy

引言

在建筑行业中，成本控制是一项重要的成本管理工具，能够提高工程项目造价预测的准确性，增强项目的财务可持续性。建筑工程造价是指在完成建筑项目时所需要的全部费用，包括各种材料、劳动力、设备和管理费用等。在建筑项目中，造价管理是一个非常关键的工作环节，直接影响项目的进度和经济效益。因此，对于建筑工程造价的动态管理与成本优化控制具有重要的理论价值和实际意义。

一、建筑施工成本控制原则

在对建筑施工成本进行控制时，需依据以下原则：（1）成本最低原则建筑工程项目在实际施工过程中，要保障每个环节、阶段均保质保量完成，同时对施工工期实施严格把控。建筑工程施工时选择科学合理的施工方法，并制定相应的施工质量控制措施，将建筑工程的每个施工阶段付出的成本最低，施工质量最高；（2）全面成本原则建筑施工成本的全面成本管理涵盖全企业、全体员工和全施工过程管理，从该三个管理层面入手，可以形成完整的建筑施工成本控制体系，保障建设施工所有成员参与其中，对控制建设施工成本来说非常重要；（3）目标分解原则由于建筑施工项目在施工阶段较多，且每个施工阶段均存在较大的

差异，为便于对其成本进行控制，可将建筑施工目标进行分解处理，逐个阶段、逐个项目或者逐个部门进行成本控制，并将不同分解目标成本控制落实到个人，保障每个建筑施工环节施工成本均得到有效的控制；（4）动态控制原则建筑工程施工之前制定的成本控制策略是拟定目标，受工程施工阶段中出现不可控因素影响，建筑工程施工成本控制策略会与实际建筑施工付出成本存在一定差异，因此需对建筑工程施工成本进行动态控制，并在实际应用过程中，实时核算不同建筑施工阶段成本，一旦该成本与拟定成本出现较大偏差，需对其进行及时修正处理。（5）职责、权限和利益相结合原则在对建筑工程成本进行控制时，每个施工环节能否得到预期效果，与该阶段项目管理者存在较大的关联，所以，在建筑工程成本控制时，为提升项目管理者积极性，使其

发挥最大的监管作用，需将其职责、权限和利益相结合。

二、建筑工程造价管理的重要性

建筑工程造价管理是建筑行业中至关重要的一个方面，其对于项目的成功实施、经济效益和质量控制起着关键作用。以下是建筑工程造价管理的重要性的分点阐述：1) 经济效益控制。建筑工程造价管理直接关系到项目的经济效益。通过科学合理地管理和控制项目的造价，可以确保项目经济可行性，并最大限度地降低施工成本。同时，通过预测和控制成本，可以提前做好资金计划和预算编制，避免资金短缺所带来的延误或停工。2) 提高企业竞争力。有效的建筑工程造价管理可以帮助企业在市场竞争中占据优势。通过优化成本结构和控制成本增长，企业可以提供更有竞争力的报价，吸引更多的客户和项目。此外，合理的成本控制还可以提高企业的盈利能力和资金回报率，增强企业的可持续发展能力。3) 质量控制与风险管理。建筑工程造价管理与质量控制紧密相连。通过建立有效的成本控制机制和监督体系，可以确保施工过程中的质量得到保证。同时，合理预测和控制成本还可以帮助识别和管理项目风险，及时应对潜在的问题和挑战，减少项目变更修改和延期的风险。4) 提高资源利用效率。通过建筑工程造价管理，可以实现资源的有效利用和优化配置。精确估算和控制项目所需的材料、设备和人力资源，可以减少资源的浪费和损耗，提高资源的利用效率。这不仅有助于降低成本，还符合可持续发展的理念，推动绿色建筑和环保意识的普及。5) 合规性与法律风险。建筑行业受到一系列法律法规的限制和要求，建筑工程造价管理可以确保项目的合规性，并降低法律风险。通过合理预算和控制成本，遵循相关规定，可以避免因违反法律法规而导致的罚款或诉讼等法律纠纷，维护企业的声誉和形象。

三、建筑工程造价成本管理的因素

(一) 管理控制体系不完善

在建筑工程造价中，管理控制体系不完善表现在监测和评估机制的缺乏。在工程建设过程中，监测和评估工作是实施成本控制和的重要手段，但是由于缺乏有效的监测和评估机制，往往无法及时了解工程实际成本与预算的差异，导致无法及时采取相应措施进行调整和控制。同时，管理控制体系不完善还表现在预警和预测机制的不健全，由于建筑工程的复杂性和不确定性，造成成本变化的因素繁多，而现有的管理控制体系往往无法准确预警和预测成本变化的趋势和影响，以便及时采取相应措施进行调整和控制。此外，管理控制体系不完善还表现在沟通和协作机制的不畅通。建筑工程涉及不同的参与方，如项目管理单位、设计单位、监理单位、施工单位等，彼此之间的信息沟通和协作是实施成本控制与管理的基础。然而，在现实中，由于缺乏有效的沟通和协作机制，各方信息交流不及时和不准确，导致信息传递不畅，难以及时发现和解决成本控制问题。

(二) 技术手段亟待完善，管理人员素质有待提高

建筑工程项目的成本控制通常需要使用多种技术手段，如成本估算软件、进度管理工具、供应链管理、财务分析工具等。然而，一些企业可能没有足够的技术手段来支持成本控制，从而影响项目的成本控制效果。成本控制需要具备专业的知识和技能，需要有经验丰富的人员来进行成本控制。在一些企业中，缺乏专业的成本控制方面的人才，导致成本管理不够专业化和标准化。这会对成本控制产生不利影响。建筑工程中的造价管理是一种有效的成本控制手段，可以帮助项目管理者及时发现成本控制方面的问题，并采取相应的措施进行调整。本文提出了一些建议和对策，以帮助项目管理者更好地运用造价管理控制成本。

(三) 变更管理不及时引发成本增加

变更是建筑工程中常见的现象，但如果变更管理不妥，就可能引发成本的不可控增加。首先，变更可能导致工程进度的延误，如设计变更、施工方案变更等，从而增加了工程的人力和设备使用时间，进而导致成本的增加。其次，变更可能导致材料的浪费，例如材料已经购买，但因变更需要更换，就会增加不必要的材料成本。此外，变更还可能导致工程质量的降低，从而需要后续修复和整改，增加了工程的维护成本。另外，变更管理不及时可能导致与分包商或供应商之间的合同纠纷，增加了法律纠纷处理成本。综上所述，变更管理不及时会导致成本不断累积，影响工程的整体经济效益。

(四) 不完整的项目规划

成本超支的一个主要原因是项目规划不完善。如果在项目启动之前没有充分评估和规划项目需求、目标、工作范围以及相应的成本预算，很容易导致后期成本超支。缺乏详细的项目计划和预算，可能无法准确估算项目工作所需的资源、材料和人力成本。

(五) 技术水平和人员能力不足

动态成本控制是一种先进的成本管理方法，其实施效果很大程度上取决于技术水平和人员能力。但是，在多数项目中存在技术水平和人员能力不足的问题，导致动态成本控制效果不佳：第1，技术水平不足会影响数据的准确性、完整性和及时性。动态成本控制需要采用先进的信息技术，如数据库管理系统和数据分析工具等，要采集、处理并分析大量复杂数据。由于技术更新换代和技术门槛等原因，多数项目的技术水平较差，降低了数据处理效率和数据分析准确性，影响了动态成本控制效果。第2，能力不足会导致管理人员无法正确理解和应用数据分析结果，进而影响决策质量。动态成本控制要求成本管理人员具有丰富的项目管理经验和专业知识。然而，在项目实施过程中，人员筛选不严格且缺乏培训机制，导致人员能力不足，直接影响了动态成本控制效果。

四、建筑工程造价成本管理优化策略

(一) 精确估算成本

在制定预算计划时，进行准确的成本估算是至关重要的。可

以通过以下几方面开展成本估算工作：（1）收集详细信息：了解项目的设计文件、技术规范、施工计划等详细信息。这将帮助您对项目的要求和范围有更好的理解，从而更准确地估算成本。（2）利用历史数据：参考类似项目的历史数据，特别是与您的项目相似的项目。这将提供有关材料成本、劳动力成本、设备租赁费用等方面的有用参考。（3）咨询专家：与建筑工程领域的专家或顾问进行咨询。他们可以提供有关成本估算的专业知识和经验，并帮助您考虑到可能的成本因素和风险。（4）进行市场调研：了解当前市场上相关材料和设备的价格，并考虑到通货膨胀等因素。与供应商和承包商进行沟通，获取他们的报价和建议。（5）分解工作包：将项目分解为更小的工作包或任务，并为每个工作包估算成本。这将使您能够更精确地考虑到每个工作包的特定需求和资源要求。

（二）深化建筑工程造价管理与成本控制观念

为了深化建筑工程造价管理与成本控制观念，以下是几项关键的措施：深化建筑工程造价管理与成本控制观念需要从全过程的角度出发。首先，建立全过程的成本管理体系。传统上，成本控制往往仅仅局限于施工阶段，而在动态管理中，成本控制应贯穿整个建筑工程的生命周期，从前期设计到施工、运营和维护阶段。因此，必须树立全面的成本管理体系，明确各个阶段的成本控制目标，并在每个阶段都制定相应措施。其次，加强前期规划与设计中的成本控制，在项目初期，应该进行详细的成本规划和预测，确定经济可行性和预算目标，以此为基础进行设计方案的制定。同时，要积极探索新的设计方法和技术手段，提高设计效率和质量，以减少工程设计变更的频率和规模，从而降低后期成本压力。最后，建立有效的成本监测和评估机制，通过建立和完善成本数据的收集、管理和分析体系，及时监测和评估工程实际成本与预算成本的差异，从而及时发现成本偏差和成本风险，通过分析和评估结果，及时采取相应的对策和纠偏措施，保持项目的成本控制在合理的范围内。

（三）定期审查和评估，管理工期和人力资源

利用造价管理的数据分析功能，定期审查和评估建筑工程的成本控制计划，以确定是否需要进行更改或调整。这有助于及时识别成本增加的风险并采取措施进行纠正。合理管理工期和人力资源可以减少成本和时间浪费。对工程进度进行计划和监控，以确保项目按时完成。确保拥有足够的人力资源，并进行培训和技能提升，以提高工作效率和质量。建议建立成本控制台账。成本控制台账可以帮助项目管理者了解项目的成本情况，及时发现和解决成本控制方面的问题。

（四）强化变更控制流程，避免成本波动

在建筑工程造价成本管理的优化策略中，强化变更控制流程，以避免成本波动，是确保项目顺利推进和成本控制的重要举措。建筑工程常常面临变更，如设计变更、施工变更等，这些变更可能导致成本的波动和不可预测性。因此，建立有效的变更控制流程至关重要。首先，需要建立明确的变更识别机制，及时捕捉变更需求，并对其进行评估。通过对变更的合理评估，可以确定其对成本的影响，从而避免出现不必要的成本增加。其次，建

立规范的变更批准和管理流程，确保变更经过充分的审批和协商，避免随意变更导致的成本波动。此外，要明确变更的追溯和溯源机制，以便在项目后期进行成本分析和核算。强化变更控制流程有助于避免不必要的成本增加，保障项目的稳定推进。通过设立明确的变更识别和管理机制，可提前预知和评估变更可能引发的成本波动，从而有针对性地采取措施，减轻成本压力。同时，规范的变更流程也有助于减少项目推进中的不确定性，提高决策的可预测性，为成本控制提供有力支持。强化建筑工程变更控制流程是优化成本管理的重要策略。通过明确的变更识别、评估、审批和管理流程，可有效避免成本的波动，保障项目的顺利进行和成本控制目标的实现。

（五）建立培训和人才发展体系

建立培训和人才发展体系的核心在于通过提升员工的技能和知识储备，提高工作效率，实现资源的有效分配，进而优化动态成本的控制效果：第1，开展新技术和新工具的专项培训，使成本管理人员正确掌握它们的使用方法。可以通过开展专项课程和研讨会，为成本管理人员介绍技术的基础知识和操作方法。此外，可以邀请行业专家进行深度讲解和示范，使管理人员更加深入地理解技术和工具的工作原理，提高技术应用效果。第2，建立人才发展体系能够提升管理人员的技能和知识。通过制订个人发展计划，能够帮助员工发现自身问题，弥补知识和技能上的缺陷，提升工作效能。同时，鼓励员工进修专业知识，使他们获得最新的行业知识和技术，以便更好地应对动态成本控制中的挑战。设计并实施培训和人才发展体系要充分考虑员工需求和实际情况，根据员工的职业发展目标和技能水平，制定合理的培训课程和发展计划，同时要提供必要的支持和激励，提高员工学习积极性，促使员工持续学习。

结束语

综上所述，建筑工程造价管理中的成本控制策略研究对于项目的成功实施至关重要。通过了解和应用有效的成本控制策略，可以有效降低成本、提高质量，从而增强项目的竞争力和可持续发展能力。本文针对成本控制提出了几点建议，希望能够为从业人员提供参考，为建筑行业的发展贡献力量。

参考文献：

- [1] 杨红燕. 试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J]. 绿色环保建材. 2020,(10):137-138.
- [2] 谭丽丽, 岳现瑞, 祝煜. 建筑工程造价影响因素及标准化管理研究[J]. 品牌与标准化. 2021,(6).
- [3] 任东锋. 建筑工程项目全过程造价控制与管理分析[J]. 砖瓦. 2022,(5).
- [4] 杨兆麟. 研究建筑工程造价成本的动态管理控制[J]. 江苏建材, 2022(05):138-140.
- [5] 陈杰. 房建工程的项目管理与成本管理策略分析[J]. 大众标准化. 2020,(11).
- [6] 张宇恒. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 江西建材. 2021,(1).