

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

葛安晓*

日照市睿航光伏科技有限公司, 山东 日照 276800

摘要 : 建筑市场的竞争是日益激烈的, 建筑工程管理工作也在逐步趋向于规范化和专业化, 这也切实促进了管理质量的提升。建筑行业本身就是社会发展的基础, 也是国民经济建设工作的重要构成元素。为了提升工程的最终呈现质量, 工作人员要切实提升工程的科学系统性, 这样才能够为提升建筑工程质量奠定坚实的基础。本文对现阶段建筑工程管理工作的实施方式进行了分析和总结, 并提出一些切实可行的管理方案, 旨在帮助建筑行业的顺利发展^[1]。

关键词 : 建筑工程; 现状分析; 控制措施

中图分类号 : [TU761.6]

文献标识码 : A

文章编号 : 2022060039

On the Current Situation Analysis and Control Measures of Construction Engineering Management

Ge Anxiao*

Rizhao Ruihang Photovoltaic Technology Co., LTD. Shandong, Rizhao 276800

Abstract : The competition in the construction market is increasingly fierce, and the construction engineering management work is gradually tending to be standardized and professional, which also effectively promotes the improvement of management quality. The construction industry itself is the foundation of social development and also an important element of national economic construction. In order to improve the final presentation quality of the project, the staff should effectively improve the scientific and systematic nature of the project, so as to lay a solid foundation for improving the quality of the construction project. This paper analyzes and summarizes the implementation mode of construction engineering management at the present stage, and puts forward some feasible management schemes, aiming to help the smooth development of the construction industry^[1].

Key words : construction engineering; current situation analysis; control measures

引言:

建筑工程管理的顺利开展需要应用多个领域的知识, 工作人员既需要掌握建筑学的知识, 又需要运用管理学的思想。只有将这两个领域的知识灵活融合和运用才能够更好地促进建筑工程的发展。由此可见, 建筑工程管理工作具备较强的综合性, 且存在一定的复杂性。尤其是在近些年中, 建筑行业获得了蓬勃的发展, 但是市场竞争也因此变得较为激烈, 也因此出现了各种管理混乱的现象。尤其是有一些私营建筑单位在进行管理工作的时候运行机制不够科学合理, 对于管理工作质量不够重视。但随着法律的不断健全, 学科的进一步细化, 以及实施实验检验后, 我国的建筑工程管理工作内容更为完善, 更好地适应经济建设发展需求。建筑单位也要不断完善现有的管理体系, 应用先进的理念和优质的人才, 不断强化企业的竞争力, 提升工程的最终呈现效果^[2]。

一、建筑工程管理的概述

建筑工程管理是指对建筑项目从规划、设计、施工到竣工阶段的全过程进行组织、协调、监督和控制的活动。其核心目标是确保项目按时、按质、按预算完成, 并最大程度地满足业主的需求。建筑工程管理涉及项目计划制定、资源配置、风险管理、质量控制、安全保障、成本管理、合同管理等多方面内容。有效的建筑工程管理需要具备良好的沟通能力、领导能力和团队合作精

神, 相关工作人员也要对建筑工程相关法律法规的了解。随着技术的发展和理念的不断更新, 建筑工程管理也在不断演进, 工作人员也要将目光放在信息化、智能化和可持续发展上^[3]。

二、建筑工程管理的现状

(一) 管理机制

在落实相关政策的过程中, 很多企业为了能够追求更多的经

* 作者简介: 葛安晓, 1981年12月, 男, 本科学历, 中级工程师, 研究方向: 建筑工程。

济效益，再加上本身的制度不够健全，让管理效率因此降低。很多建筑单位内部根本不会设定时候的管理机制，很多约束的条款内容并没有贯彻落实，这就会导致很多工作在实施期间是浮于表面的。如果一个企业的内部管理机制不够完备，管理工作的价值无法得到体现^[4]。

（二）施工队伍

在现代施工队伍建设期间存在人员质量良莠不齐的情况，人员的构成较为复杂，这就需要管理工作在实施期间制定更为严格的模式。但是在实际施工中很多人员为了能够在有限的时间内完成更多的工作，让施工进度能够加快，则会忽视对队伍素质的提升，这就会导致一系列问题的出现。在众多的管理工作中，最为明显的就是施工人员资质问题，不同岗位人员所擅长的领域存在差异性，但是在实际管理的过程中所使用的是统一的模式，这就会导致很多资质不够的人员出现在队伍中^[5]。

（三）施工管理

施工管理工作的效率在很大程度上会影响到建筑工程的整体水准，也直接关系到施工人员的生命安全。就目前的情况来看，我国施工管理工作在实施过程中主要体现出了两个层面的问题，其一是人员问题，其二是机械问题。机械问题则十分常见，且发生的形式多种多样，在施工结束后对机械设备的维护和保养工作没有落实到位，这就会导致在实际使用中会出现故障问题，让施工进度因此拖沓。再加上很多施工人员在实际施工中并没有按照既定的步骤开展，甚至存在为了节省工期而随便改变设计图纸的情况，这种乱象一定要及时遏制^[6]。另外，施工建筑的工作门槛较低，这就会导致一些工作能力、综合素养并不高的人会进入到工程中，在使用机械设备的时候较为随意，在使用结束后没将其放置在制定的位置，这种情况的出现会让工程完成质量大打折扣^[7]。

（四）管理执行

为了能够达到现有的工作目标，企业需要制定完善的战略规划，并在实际工作中充分落实，这样才能够从根本上提高建筑体积的运作效率。从实际的角度来看，大多数的建筑企业都能够严格按照自身情况制定完善的管理策略，但是在实际应用的时候却存在各种各样的问题，这是工作人员需要重点思考的内容，防止出现管理策略不适用的情况。比如，在招投标工作环节中，可能会出现施工方与招标方签订合同但无法在施工中完美履行合同内容的情况，对工程的最终进度和质量造成负面影响，不仅会带来严重的经济损失，还会威胁工作人员和用户生命安全^[8]。

三、建筑工程管理的控制措施

（一）完善项目管理体系

建筑企业想要获得良好的发展就一定要提升管理水平，具备更为完善的管理体系，所以，建筑企业需要建立相关的管理部门，并明确管理人员的责任，防止出现责任推诿的情况，让所有员工都能够感受到自身的重要责任。同时，要制定完善的工程计划，并做好人员的分配，让每个员工都可以在实际工作中发挥自

身的能力，充分调动员工的工作热情。在执行管理计划的过程中，也要做好实时有效地跟踪与监督切实了解到现有管理制度的不足之处，并做好动态化的调整，实现资源的良好配置^[9]。

（二）提升队伍专业素养

想要切实提升施工队伍的专业能力，首先需要做的就是完善现有的规章制度，要从实际情况出发，设定相应的考核目标，并且要做到奖惩分明，这样才可以充分鼓励先进员工，对于工作能力落后的员工起到良好的鞭策作用。同时，还要定期开展培训计划，组织开展讲座活动，在施工现场召开会议等，这样可以更好地提高每个施工人员的岗位技能，为提升建筑工程质量做好充分的准备。不仅如此，还要加强和每个员工的交流与沟通，让管理人员可以充分掌握员工的思想状态，及时发现施工环节中存在的各项问题，针对实际情况完善以往的管理措施^[10]。

（三）重视强化造价控制

一般情况下，建筑企业为了能够获得更多的经济收益，需要对工程造价工作质量进行严格控制。因此，建筑企业管理层人员一定要重视造价控制，想要严格控制造价质量，企业应该重视加强对市场环境的调查，对于相关数据信息进行收集整理，并制作成详细的报告内容^[11]。其次，在施工过程中也要加强管理和监督，在进行原材料的选择购置上也要做到货比三家，建立在保障施工质量的基础上，应该选择应用质量更高且成本投入较少的材料，让有限的成本资金能够发挥出最佳的作用。随后也要加强对于施工人员的培训，安排定期演练活动，让所有施工人员的安全意识得到显著提升，可以从根本上杜绝事故的发生。同时，要重视岗位人员配置，让所有人员都能够在适合自己的岗位上发挥自身的能力，让建筑工程的质量得到保障^[12]。

（四）提升工程执行力度

为了让执行力度得到强化，工作人员首先需要思考的是建立科学合理的管理体系，建筑企业内部的各部门工作人员都能够参与到质量管理中，各部门能够形成一个完整的工作体系。这就需要管理人员做好人员的配备，建立完善的管理程序，并要使用更好的施工方案，不断提升技术标准，针对钢筋水泥等的原材料也要进行质量控制，应用双控工作理念，也就是说应该具备质保书以及合格证等证明材料，只要缺少任何一项检测报告材料，都要禁止相关材料进入施工现场中。如果原材料的质量没有达标，需要对其进行及时处理，以免在实际施工中误用相关材料。除了要原始材料的质量进行控制，还要对钢材焊接等一系列的半成品质量进行控制，在进行质量检测的过程中需要采用肉眼观察及实际检测相结合的方式^[13]。首先，要对钢材的弯曲程度进行观察，也要观察其裂纹凹坑等情况，随后要在众多的材料中抽选检查，检查合格后方可投入使用，否则要将其运出施工现场。对于混凝土以及水泥等材料，也要进行质量检查，并制成详细的检验报告。所以，施工前一定要做好上述检查工作，一旦发现问题要向上级提供报告。

（五）构建安全管理系统

建筑工程包含诸多种类，工作人员需要依据实际情况应用最为适合的安全管理措施。工作人员所能够应用的安全管理方法也

是多种多样的，需要从防火、防雷等方面进行思考。安全管理理念的使用可以保障建筑工程质量，因此，施工单位一定要配备专门的管理人员，这样能够实现对施工现场的精细化管理，并且要严格遵循规定推进检查操作，切实预防安全事故的发生。

（六）做好工程验收管理

验收是整个工程中的最后程序，在建筑工程全部完成后，施工单位需要将备案材料准备齐全，所有的手续都要达到单位的归档需求，这样才有资格进入到验收环节。验收工作种类多样，且具有较强的灵活度，依据工程的实际需求可以应用分项验收模式。施工完成后单位也要做好自我检测，对各个施工环节进行精细化的检查，确保所有工艺和流程都可以发挥出最佳的作用。在自我检测工作合格后，需要发出验收申请，监理工程师等人员应该进行现场检测，对相关数据进行收集整理，严格依照验收标准进行检测，实现对工程质量的良好判断。

（七）致力成本核算管理

成本管理是建筑工程中的重要构成元素，工作人员在确保工程质量的基础上，要做好全面性的成本管理，这样能够减少对于成本资金的使用。施工单位在处理工作的时候要关注市场价格变化趋势，并动态地调整工作内容，在确定定额的时候也会具有较强的逻辑性和系统性，这就是成本控制工作的核心内容，定额数据的确定一定要立足于市场价格，并出现上下浮动的情况。工作人员也要注重落实责任制度，将各项责任都能够落实到各部门

和个人。另外，监管流程应该贯彻落实到工程的始终，在各个施工阶段都要应用健全的成本管理理念，在施工工作完成后，工作人员要重视做好成本核算，让管理目标顺利实现。工作人员也要强化成本核算管理工作的质量，使用单独核算模式，让成本核算工作更为科学合理。项目财务部门也要做好预算编制工作，对于施工环境做好充分的调查研究，贯彻全面性原则。针对各种费用实施全面核算，让各项资金的使用都在合理的范围内，工程的效益会得到根本性的提升。

结束语：

综上所述，建筑工程管理工作的质量将会直接决定了建筑企业所能够获得的经济效益，尤其是在竞争异常激烈的市场环境下，为了能够适应市场的发展现状，企业则一定要强化自身的专业性，实现自身管理水平的不断提升。这样才能够消除工程中的隐患，让工程的质量可以得到提升，工程的各个步骤都可以有条不紊地开展，实现工程质量的显著提升，企业会获得更高的经济效益。虽然企业的管理水准是良莠不齐的，其间依旧存在一些亟待解决的问题，但随着管理理念的不断深入，以及相关法律条款的健全，建筑企业的发展将会得到更好的发展，所使用到的管理技术也会愈发成熟，建筑工作团队的结构也会更加完善，让建筑工程能够具有更好的发展前景。

参考文献：

- [1] 吴娇娇. 建筑工程管理中的全过程造价控制探讨 [J]. 北方建筑, 2022, 7(02):77-80.
- [2] 邢二涛, 袁红培. 建筑工程管理创新与绿色施工管理方法分析 [J]. 全面腐蚀控制, 2022, 36(04):54-56.
- [3] 许多烈. 装配式建筑工程质量管理策略分析 [J]. 散装水泥, 2022(02):52-54.
- [4] 夏效苗. 建筑工程管理创新及绿色施工管理分析 [J]. 低碳世界, 2022, 12(04):172-174.
- [5] 李磊. 装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用 [J]. 商品与质量, 2020, (7).
- [6] 苏传娇. 探讨装配式建筑工程管理的影响因素与对策 [J]. 陶瓷, 2022(04):159-161.
- [7] 贺一展, 王庚宸, 付雨菲. 装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析 [J]. 中小企业管理与科技, 2021, (21).
- [8] 刘勇, 李吉, 张正阳. 谈市政工程质量管理的难点及控制措施 [J]. 山西建筑, 2018, (17).
- [9] 赵康伟. 探究精细化管理在建筑工程管理中的应用 [J]. 中国住宅设施, 2022(03):145-147.
- [10] 李三相. 工程管理的范畴及其重要性 [J]. 产业创新研究, 2022(02):118-120.
- [11] 张继鸣. 建筑工程技术管理及节能减排实施策略 [J]. 中国招标, 2022(01):118-120.
- [12] 宋希宏. 论建筑工程管理中创新模式的实践应用 [J]. 建筑与预算, 2021(12):23-25.