

探析建筑设计管理存在的问题及对策

黄蕾静*

广西柳州市建设投资开发有限责任公司, 广西 柳州 545000

摘要： 建筑设计管理是保证建设项目顺利实施的重要环节。然而，在实践中，建筑设计管理面临着一系列的问题。在分析建筑设计管理存在的问题，并提出相应的对策，以提高建设项目的质量和效率。首先介绍了建筑设计管理的基本概念和重要性。接着针对建筑设计管理过程中常见的问题，包括沟通不畅、设计变更频繁、技术难题等，进行了详细分析。最后提出了一系列解决对策，包括加强沟通与协调、优化设计变更管理、提升技术支持等，用以解决上述问题。通过研究和分析，可以帮助建筑设计管理者和从业人员更好地应对建筑设计管理中的挑战。

关键词： 建筑设计管理；设计变更；技术支持

中图分类号： TU201

文献标识码： A

文章编号： 2022060127

Analysis on the Problems and Countermeasures of Architectural Design Management

Huang Leijing*

Guangxi Liuzhou Construction Investment Development Co., Ltd. Guangxi, Liuzhou 545000

Abstract： Architectural design management is an important link to ensure the smooth implementation of construction projects. However, in practice, architectural design management faces a series of problems. After analyzing the problems existing in architectural design management, And put forward corresponding countermeasures to improve the quality and efficiency of construction projects. Firstly, the basic concept and importance of architectural design management are introduced. Then, the common problems in the process of architectural design management, including poor communication, frequent design changes and technical problems, are analyzed in detail. Finally, a series of countermeasures are put forward, including strengthening communication and coordination, optimizing design change management, and improving technical support to solve the above problems. Through research and analysis, it can help architectural design managers and practitioners to better cope with the challenges in architectural design management.

Key words： architectural design management; design changes; technical support

建筑设计管理是建设项目顺利实施的关键环节之一。它涉及规划、设计、协调和监督等多个方面，旨在确保建筑项目的质量、进度和成本的有效控制。然而，在实践中，建筑设计管理常常面临各种问题和挑战。在一些情况下，项目可能会因沟通不畅、设计变更频繁以及遇到的某些技术难题而延迟、超出预算和质量不合格。

一、建筑设计管理的基本概念和重要性

(一) 建筑设计管理的定义

建筑设计管理是指在建设项目的设计阶段，通过协调、监督和控制等管理手段，确保设计方案符合项目需求和规范要求，同时保证设计质量、进度和成本的有效控制的过程^[1]。它涵盖了多个方面，包括设计团队的组织与协调、设计方案的评审与审核、设计变更的管理、技术支持的提供等。

建筑设计管理旨在实现设计目标的全面落实，确保设计方案的可行性、创意性和实用性，并与建设项目的其他管理环节有效

衔接。它要求建筑设计管理者具备综合素质和专业知识，能够有效地协调各方利益、解决设计过程中的问题，并保证设计成果的高质量和高效率。

(二) 建筑设计管理的重要性

建筑设计管理是确保建设项目顺利实施的关键环节。通过对设计方案的协调和管理，可以避免设计中的冲突和问题，保证设计方案的质量和可行性，从而为项目的顺利进行奠定基础。建筑设计管理有助于提高项目建设的效率。通过合理的设计流程和管理措施，可以减少设计变更的频率和规模，避免设计过程中的重复劳动和资源浪费，提高设计团队的工作效率。

* 作者简介：黄蕾静（1988—），女，汉族，广西柳州人，大学本科，中级职称，研究方向为建设工程设计管理。

建筑设计管理有助于控制项目成本，通过对设计方案的全面控制和审核，可以避免设计变更增加额外成本，合理控制设计投入，确保项目的经济效益^[2]。严格的设计方案评审和技术支持能帮助确保建筑标准得到遵循，同时也满足了项目业主的需求，这对提升设计质量起着重要的作用。建筑设计管理能使各方之间的沟通与协作加强，并且在整个设计过程中涉及多个设计团队。

二、建筑设计管理存在的问题分析

（一）沟通不畅

沟通不畅是建筑设计管理中常见的问题之一。沟通问题往往由于信息传递不及时、沟通渠道不畅、沟通方式不合理等因素，导致误解、冲突和延误。

沟通不畅的主要原因之一是信息传递不及时和不准确。在设计过程中，各方需要及时获得项目相关信息，包括设计要求、变更需求、技术要求等。如果信息传递存在滞后或失真，可能导致设计方案不符合要求，进而影响项目进展和质量^[3]。

（二）设计变更频繁

设计变更频繁是建筑设计管理中常见的问题之一。在设计过程中，由于项目需求的变化、设计方案的不完善或技术难题的出现，设计变更往往不可避免。频繁的设计变更可能会引发项目延误、成本增加和质量下降的问题。

在建设项中，项目需求可能受到多种因素的影响，如项目业主意见变更、市场需求变化、现场具体施工变化等。如果设计团队无法及时响应这些变化，可能导致设计方案与实际需求不符，从而需要进行频繁的变更。设计方案的不完善也可能导致设计变更频繁，在设计初期，由于信息不完全、技术难题未解决等原因，设计方案可能存在缺陷和不足，随着设计的深入和实施，这些问题可能会逐渐暴露出来，进而需要进行设计变更。技术难题的出现也是设计变更频繁的原因之一，在设计过程中，可能会遇到一些复杂的技术难题，如结构设计、材料选择等方面的问题，如果设计团队无法有效解决这些难题，可能导致设计方案的调整和变更。

（三）技术难题

技术难题的出现可能是由于设计团队的能力不足或缺乏相关专业知识和经验。设计团队需要具备专业的技术知识和技能，以应对复杂的技术难题，如果设计团队缺乏必要的技术支持和培训，可能无法解决这些难题，导致设计方案的不完善或需要频繁变更。技术难题的解决也需要充分的研究和创新，在建筑设计管理中，需要关注技术的最新发展和创新成果，并将其应用于实际项目中，通过引入新的技术和解决方案，可以提高设计质量和效率，解决技术难题。

三、建筑设计管理的对策分析

（一）加强沟通与协调

在建筑设计管理领域，建设方作为项目的监管者和推动者，

其角色至关重要。在这个复杂的过程中，建设方需要牵头加强沟通与协调，以确保项目各方，包括设计团队、业主和其他相关利益相关者之间的信息流畅无阻^[4]。充分的沟通是项目成功的关键，因为沟通不畅可能导致误解、冲突和延误，进而影响项目的进度和质量，甚至可能对最终的成果产生负面影响。

为了实现信息流的畅通，建设方可以采取一系列切实可行的措施。建立明确的沟通渠道尤为重要，可以设立专门的沟通通道，确保项目各方能够在必要时及时交流；定期召开沟通会议也是一种有效的方式，通过定期交流，各方可以分享项目的进展、问题和解决办法，从而及时进行调整和优化方案。

促进团队合作也是加强沟通的重要手段。可以鼓励项目各方共同参与项目决策和规划，建立起密切的合作关系。通过充分的合作，可以实现信息的共享和交流，避免信息孤岛的情况发生，从而提高项目整体的效率和质量。

随着科技的不断进步，现代化的沟通工具和技术也为建设方提供了更多的选择。引入协作平台，为项目各方提供一个共同的工作平台，方便信息的共享和讨论。实时通讯工具则可以确保各方能够随时随地进行沟通，无论是文字、语音还是视频，都可以在第一时间传达想法和意见。

（二）优化设计变更管理

在建设项目的复杂环境下，设计变更问题频繁出现，这不仅会导致项目进度的滞后，还可能影响项目的质量和成本。因此，在建筑设计管理中需要采取一系列切实有效的措施，以优化设计变更管理，从而降低不必要的变更，提高项目的稳定性和效率。

变更的管理在这个流程中需要遵循一定的章法，各个环节都需要有明确的步骤和责任人。明确的流程可以避免变更处理过程中的混乱和不确定性，有助于提高项目变更管理的效率和透明度，其中明确的变更审批流程是优化设计变更管理的关键因素之一。设立专门的变更审批委员会，由相关专业人员组成，对变更提案进行审核和决策。审批流程中应明确规定变更的评估标准、影响分析和审批时间，以保证变更的合理性和必要性，通过严格的审批流程，可以避免不合理的变更提案被采纳，从而防止不必要的变更发生。

四、对策实施及效果评估

（一）对策实施步骤

第一步，识别问题和需求。建筑设计管理者需要仔细分析建筑设计管理中存在的问题，并确定需求和目标。这包括沟通不畅、设计变更频繁和技术难题等方面的问题。通过识别问题和需求，可以为后续的对策制定提供明确的方向。第二步，制定对策方案。建筑设计管理者根据识别的问题和需求，制定相应的对策方案。例如，对于沟通不畅的问题，可以制定加强沟通与协调的对策，包括建立沟通渠道、改进沟通方式和加强团队合作等方面的措施。对于设计变更频繁的问题，可以制定优化设计变更管理的对策，包括建立变更管理机制、加强前期规划和鼓励设计团队参与等方面的措施^[5]。对于技术难题的问题，可以制定提升技

术支持的对策,包括与技术专家合作、加强学术交流和关注技术发展等方面的措施。第三步,实施对策方案。建筑设计管理者将制定的对策方案落实到实际工作中。这包括指导团队成员按照方案要求进行工作,建立相应的流程和机制,并监督对策的实施情况。第四步,跟踪和调整。建筑设计管理者需要跟踪对策的实施情况,并根据实际情况进行调整和优化。通过收集反馈意见、评估效果和进行定期评估,建筑设计管理者可以了解对策的有效性,并根据需要进行调整和改进。

(二) 对策效果评估

对策的实施并不是一个孤立的过程,而是一个持续不断的循环。对策效果评估作为这一循环中的重要环节,旨在了解对策的实际效果、发现问题和改进空间,从而推动管理的持续优化。

对策效果评估需要建立合适的评估体系和指标体系。建设方可以根据对策的性质和目标制定相应的评估指标,如沟通效率、设计变更率、项目进度等。这些指标能够客观地衡量对策的效果,并为评估提供量化的数据支持。建设方需要收集相关数据来支持对策效果的评估。这包括项目实施前后的数据对比,以及不同时间段的数据趋势分析。通过数据的收集和分析,建设方可以直观地了解对策的实际影响,发现潜在问题,并进行深入的原因分析。评估过程中,建设方需要进行定性和定量的分析,定性分析可以通过访谈、调查和案例分析等方法,了解项目各方的主观感受和意见,从而补充定量数据的不足。定量分析则通过数据的统计和计算,揭示出对策效果的客观情况。

五、建筑设计管理的未来发展趋势

(一) 技术发展对建筑设计管理的影响

技术的快速发展对建筑设计管理产生了深远的影响,并将继续塑造其未来的发展趋势。

随着信息技术的迅猛发展,建筑设计管理正逐渐转向数字化和智能化。设计团队可以利用建模软件、虚拟现实技术和云计算等工具,实现更高效的设计流程和信息共享。通过信息技术的应用,可以减少人为错误、提高工作效率,并实现设计过程的可视

化和实时监控。大数据和人工智能的发展为建筑设计管理带来了巨大的机遇。通过对大量数据的分析和挖掘,可以帮助设计团队预测和优化设计方案,提高设计质量和性能。人工智能技术的应用也可以自动化一些重复性的工作,如设计生成、材料选型和成本估算等,减少人力资源的浪费。由于全球对环保和可持续发展日益重视,可持续技术在建筑设计管理中的应用逐渐成为焦点。绿色建筑设计、能源效率和可再生能源的利用等,在建筑设计管理中占据了重要的地位。采用可持续技术有助于降低能源消耗、减少碳排放并推动建筑行业可持续发展。

(二) 管理理念与方法的创新

建设方应积极配合设计,并开展勘察工作,提供必要的基础资料。待初步设计方案提交,建设方应组织团队对其进行深入研究、分析,并提出意见,这些意见会被综合、权衡,从而完善设计方案,使之更加实用并降低投资成本。在施工图设计阶段,建设方需要加强多部门联合审查工作,确保设计和施工之间的交底得以顺利进行,如果设计图出现问题,需立即联系设计院,要求他们在规定的时间内进行修改和审核,然后再发给施工单位执行。对于业主单位提出的变更要求,建设方必须从专业的角度进行审查,对不合理的修改要求进行协商,对合理的要求会在征得设计院同意后再实施。同时,建设方需严格控制各种变更,避免随意提高标准或扩大规模,以确保投资合规合法,切实做到严控建设成本。

六、结论

建筑设计管理是保证建筑项目质量和效率的关键环节。在本文中,我对建筑设计管理存在的问题进行了深入分析,并提出了相应的对策。通过加强沟通与协调、优化设计变更管理和提升技术支持等对策的实施,可以解决沟通不畅、设计变更频繁和技术难题等问题,提高建筑设计管理的水平和效果。通过有效的建筑设计管理,可以提高建设项目的质量,推动建筑行业的可持续发展。然而,建筑设计管理仍面临挑战和机遇,需要不断改进和创新。我相信,通过对策的实施和未来发展形势的把握,建筑设计管理将迎来更加美好的未来。

参考文献:

- [1] 张承志,吕彬彬,郭彦彦.建筑工程设计过程中存在的问题及对策研究[J].价值工程,2019(19):161-162.
- [2] 陈刚.建筑设计管理中的问题及对策[J].建筑工程技术与设计,2018(6):54-55.
- [3] 陈佳佳,陈明波.建筑设计管理中存在的问题及对策研究[J].价值工程,2017(7):218-220.
- [4] 汪小康.建筑设计管理中的问题及对策研究[J].建筑经济,2016(9):163-165.
- [5] 张丹,陈宇.建筑设计管理中存在的问题及对策研究[J].中国工程科学,2015(3):118-120.