

建筑管理工程中的问题及对策

王爱学

青岛建设监理研究有限公司, 山东 青岛 266000

摘要： 建筑工程项目是较为重要的，会对人民群众实际生活质量产生较大的影响。所以，相关部门要采用科学合理的方式开展施工建设，将工程质量提升。在我们国家经济不断快速发展的背景下，针对建筑行业来说，不论是施工建设，还是竣工结束都要做好管理工作，全面考察每个施工环节，构建完善的管理制度，不仅要准备做好还要优化相关内容，提升施工的合理性。不仅如此，还要加大力度分析设计环节的内容，为后续施工提供帮助，将施工设备材料的具体情况作为依据，合理的利用资源，减少材料浪费情况出现的概率。此外还要做好工作人员管理工作，建立完善的制度，确保施工建设顺利的开展。

关键词： 建筑工程；管理；问题；措施

中图分类号： F407.9

文献标识码： A

文章编号： 2022060123

Problems and Countermeasures in Construction Management Engineering

Wang Aixue

Qingdao Construction Supervision and Research Co., LTD. Qingdao city, Shandong Province 266000

Abstract： Construction engineering project is more important, will have a great impact on the actual quality of life of the people. Therefore, the relevant departments should adopt a scientific and reasonable way to carry out the construction, to improve the quality of the project. In the background of the rapid development of our country's economy, for the construction industry, whether the construction, or the completion of the project should do a good job of management, comprehensive inspection of each construction link, build a perfect management system, not only to do the preparation work but also optimize the relevant content, improve the rationality of construction. Not only that, but also to strengthen the analysis of the content of the design link, to provide help for the follow-up construction, the specific situation of construction equipment and materials as the basis, reasonable use of resources, reduce the probability of material waste. In addition, to do a good job of staff management, establish a perfect system, to ensure the smooth development of construction.

Key words： construction engineering; management; problems; measures

引言：

随着现阶段我们国家经济水平的不断快速发展，建筑工程行业施工技术以及整体水平也在不断提升，这对我们国家建筑行业来说是一项较大的挑战。建筑行业不仅有着广泛的涉及范围，其实际工程量大，成本高，需要各个工作部门进行配合。为了将建筑工程管理工作做好，首先要构建一个科学合理的管理部分，对其进行引导。此外，由于建筑工程项目较为多样化，也会增加管理工作的工作难度。所以，为了提升建筑工程施工效率，做好建筑工程管理工作是较为重要的。本篇文章主要是针对建筑工程管理工程中的问题进行分析和讨论，并根据实际情况提出相应的改善措施，希望相关部门可以当作一个参考。

一、建筑管理的特点

（一）管理复杂性

所谓建筑工程项目管理工作，指的是对建筑工程整个周期进行管理，不仅包含工程招标环节，项目选择环节，项目设计环节等。其中还包含项目完工运行过程中的管理工作，所以说，建筑工程项目管理工作是一项较为复杂且系统的学科^[1]。

（二）责任明确性

建筑工程项目管理工作包含两个方面，首先是和建设单位共

同签订的相关合同，将相关分工和建设单位的义务和责任明确，在实际施工建设时，相互监督，样按照合同要求开展相关工作。其次项目管理人员在构建项目管理组织架构的过程中，要将工程目标实际要求作为依据，与工程状况相结合，构建相应的小组或者是部分等。此外，还要将自身实际需求作为依据设计相应的权利和义务，将每个工作人员的责任和义务明确。

（三）目标明确性

站在现阶段建筑工程项目施工建设的角度上来说，无论是项目开展还是工程规划的设计要求都是较为明确的，不仅如此还会

对投资限额、工程工期、功能标准以及工程质量等方面有着较为明确的要求。所以说，在实际进行建筑项目工作过程中，单位应在建设工程项目施工要求的支持下，严格按照相关要求开展确保工程项目能够顺利的施工建设，并取得相关部门的认可^[2]。

（四）管理科学性

建筑工程项目管理工作，就是将系统理论当作依据，为了能够将系统目标实现，动态的控制系统运行，构建完善的管理组织，将组织目标与功能明确，对相关关系进行调节，将管理效率提升，保证目标能够落实。

二、建筑工程管理的意义

建筑工程管理工作不仅会对建设单位的经济利益与工程进度产生影响，还会对建设单位的竞争力以及形象产生影响。现阶段我们国家建筑施工具有内容多样化的特点，其实际要求存在不足，会受到环境气候等因素的影响。所以，在实际开展施工建设时，要加大力度做好安全管理以及技术管理等措施，以保证工程的顺利开展。此外，由于现阶段施工技术设备不断更新换代，其实际结构也变得越来越复杂，相关管理人员要将技术管理工作做好，对建筑进行全面的控制，在确保工程质量的同时还能够提升经济利益^[3]。

三、建筑工程技术管理的重要性

建筑工程技术管理工作在建筑工程管理中占据着较为重要的地位，借助相应的技术手段对技术管理进行检查，不仅可以将建筑工程整体质量提升，还能够将管理完善。高质量的技术管理工作，可以协调建设双方更好的开展该项工作，帮助建筑单位获得相应的技术支持，节省成本，实现项目顺利开展。施工技术管理已是建筑行业未来发展的趋势，现阶段建设单位非常关注该项工作，确保建筑工程整体质量能够满足标准。

四、现阶段建筑工程管理中不足

（一）管理理念落后

根据现阶段建筑工程管理工作的实际情况来看，管理理念落后是现阶段最常见且最突出的问题^[4]。大多数管理人员和工作人员并没有转变自身的理念。部分工作人员认为该项工作没有太大的作用。所以，导致相关工作人员不重视管理工作，管理部门只存在于表面形式。导致管理理念落后的主要原因，是由于大多数建筑工程的中管理人员工作重点都是经济利益，为了经济利益不重视该项工作。此外，现阶段我们国家大部分工程项目都是分级承包的形式，施工项目的不同，所分配的单位也会存在不同，这种情况的出现不仅会对建筑工程管理工作产生较大的影响，还会导致管理工作水平不能很好的提升。

（二）施工管理重视度不足

现阶段，建设单位中的管理人员并不关注施工管理工作，认

为该项工作可有可无。部分单位即便是开展施工管理，也只是对材料进行管理，并不是对施工细节进行管理。建设单位的中工作人员认为将材料检查工作和工程进度监控等工作做好就可以了。这种情况的出现会对建筑工程整体质量产生较大影响。此外，在实际开展施工现场检查验收工作时，管理人员会让技术做。虽然该部分工作人员具备较强的专业能力，但是所使用的管理方式并不是很科学，导致管理工作不能顺利开展。所以，建筑建设单位中的管理人员要重点关注施工管理工作^[5]。

（三）安全意识薄弱

站在建筑建设单位的角度上来说，安全是较为重要的问题，不仅会对实际施工质量产生影响，还会影响到工作人员的生命安全。部分管理人员虽然已经针对施工质量、进度和验收等工作开展管理，但是并没有关注安全问题。会认为施工中不会出现危险，因此不需要考虑安全问题。在实际开展管理工作时，工作人员不具备相应的工作意识，增加危险出现的概率。例如，部分管理人员不重视安全问题，没有做好设备检修以及维护等工作，增加工作人员受伤的概率。安全问题容不得任何马虎，需要管理人员重点思考。

五、建筑工程管理问题改善措施

（一）控制人为因素

在实际进行建筑管理中，人为因素仍是造成建筑出现问题的重要因素^[6]。所以，采取措施对其加以管理，是能够将建筑工程管理工作质量提升的根本方法。如果想要将人为因素对管理工作的影响改善，可以从以下几个方面开展工作，将工作人员的专业能力以及综合素质提升，帮助工作人员养成责任心，将工作人员的管理意识和施工理念提升。借助新型的技术手段引导管理人员，确保相关工作可以顺利开展，减少由于工作人员的因素使得设备发生问题，减少安全事故发生的可能性。此外，在实际开展建筑工程管理工作时，可以聘请一些具备较强专业能力的工作人员开展交流学习，定期举办相应活动，借助新型的知识理念引导工作人员，帮助工作人员养成相应的工作人员以及责任心等。为了确保管理人员能够严格按照标准开展工作，可以构建完善的奖励制度，调动工作人员工作积极性。对表现比较好的工作人员，要对其进行奖励，帮助工作人员提升自己，确保工作人员能够严格认真的开展工作。对于表现较差的工作人员，要对其进行惩处，确保工程质量能够满足要求^[7]。

（二）完善核算方式对成本进行科学管理

站在建筑工程管理工作的角度上来说，成本管理工作占据着较为重要的地位。不仅要确保工程质量以及安全建设的同时，还要借助相应的技术手段确保工程的质量将成本降低，完善核算方式，保证成本管理工作能够顺利开展，对其进行动态化监督管理。对于核算方式来说，就是要将工程量清单作为依据将相关核算工作做好，保证相关部门的经济利益。此外，还要将相关数据的权威性以及专业性提升，将财务核算的优势充分发挥出来，加大力度和相关部门进行沟通和交流。在实际开展核算工作

时,如果出现问题,要及时找到原因,并根据实际情况提出相应的改善措施。为了将科学管理成本的目标落实,在实际开展成本管理工作时,要严格按照实事求是的原则开展,将问题作为导向,确保其能够满足工程质量。借助相应的技术手段对现场进行管理,从根本上预防相关问题,例如借助强化宣教的方式,减少材料浪费,借助严格控制现场的方式,减少材料质量出现问题的概率。总体来说,要在保证工程安全以及整体质量的基础上开展成本管理优化工作,确保其能够更好的发展^[8]。

(三) 将工程管理体系完善

建筑工程管理制度不完善会导致建筑工程管理工作不能顺利的落实。所以,相关部门要借助相应的技术手段对建筑工程管理理念进行更新和优化,了解管理工作的价值和意义。建设单位要将工程项目具体情况作为依据构建完善的建筑工程管理制度。在实际开展该项工作时,第一,要将施工计划作为依据,构建能够满足施工要求的管理制度,为后续工程施工提供支持和帮助。此外在实际开展该项工作时,要对资源分配情况进行全面考虑,确保能够按照施工计划开展分配工作。第二,加大力度开展施工现场管理工作,对相关工作人员管理进行全面考虑,将相关负责人的权利和义务明确^[9]。

(四) 严格管理施工材料

在实际施工建设时,建设企业要对人员需求以及材料等因素进行考虑,将现场计划管理工作的有效性提升,对人力资源以及材料等进行合理的安排,平衡的配置相关资源。此外,在选择材料时要确保材料的质量能够满足要求。无论是哪个施工阶段,要

对其进行明确规划,将施工材料的订购量明确,将材料的规格和数量等作为依据选择具备良好信誉的供应厂家,确保工程项目可以顺利的开展。此外,加大力度开展施工现场材料质量检测工作,确保能够及时找到需要的材料,减少由于材料混合导致工程质量出现问题^[10]。

(五) 积极和相关部门沟通

在实际开展建筑工程施工建设时,为了确保施工质量能够满足要求,就要做好相关部门施工信息共享工作。现阶段网络的不断快速发展能够很好的符合该工作实际需求。所以,相关部门可以借助网络信息技术,将各个部门紧密的联系在一起,构建沟通桥梁。将施工阶段所获取到的数据共享给其他部门。在实际开展施工建设之前,要加大力度做好委托人、设计单位以及监管单位等部门的沟通工作。在设计图纸明确之后,及时交给相关部门进行审核,提升审查的效率^[11]。

结束语:

总体来说,根据现阶段实际情况来看,我们国家建筑工程管理工作中还存在很多不足之处,为了将该问题改善,提升建筑单位工程管理的工作水平,相关部门要重点关注该项工作,认识到该项工作的价值和意义,对管理理念进行创新,构建完善的管理制度,将工作人员的专业素质提升,通过这样的方式不仅可以确保建筑工程质量能够满足标准,还能够将建筑工程管理工作的工作水平提升,帮助建筑单位不断快速发展,提升建筑行业的竞争力。

参考文献:

- [1] 刘敏. 新形势下推进建筑工程管理信息化重要性研究 [J]. 建材与装饰, 2019, (35): 137-138.
- [2] 胡华清. 建筑管理中加强工程质量监管的措施 [J]. 四川水泥, 2019, (09): 294.
- [3] 吕锋. 建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨 [J]. 建材与装饰, 2019, (25): 179-180.
- [4] 杨梅. 建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨 [J]. 农家参谋, 2019, (13): 166.
- [5] 周煜才. 建筑工程中管理的新模式 [J]. 居舍, 2019, (08): 160.
- [6] 陈会芳. 建筑管理中如何加强工程质量监督 [J]. 建材与装饰, 2018, (20): 151-152.
- [7] 冯贺军. 提高建筑工程施工质量及管理方法 [J]. 现代物业(中旬刊), 2018, (03): 123.
- [8] 孙晓阳. 建筑工程管理的现状分析及管理方法研究 [J]. 科技创新导报, 2018, 15 (07): 227+229.
- [9] 王红川. 建筑管理中加强工程质量监督的措施分析 [J]. 江西建材, 2017, (14): 291+293.
- [10] 许红,姚美康. 建筑工程管理中创新思维的应用 [J]. 建筑设计管理, 2016, 33 (10): 48-50.
- [11] 王彩霞. 浅谈建筑工程管理中的工程变更管理 [J]. 建材与装饰, 2016, (28): 148-149.