

浅析工业企业财务管理的创新与发展

王管江*

浙江圣丹努新材料科技股份有限公司, 浙江 海宁 314400

摘要： 在现代社会中，企业是最普遍也是最基本的经济组织，企业是一种历史范畴，它产生于社会经济发展阶段，它是近代社会化大生产、商品经济发展的必然结果。社会主义社会是一个有计划的商品经济社会，它建立在生产资料公有制的基础上，所以，这样的企业经济组织是必然要大量出现和发展的。工业企业从其产生的动机与性质上看，既要满足社会的利用价值，又要创造增值，才能产生效益，这样才能实现不断的发展。但是，当前我国的工业企业财务管理还存在着诸多问题，这就需要相关工作人员对此给予一定的重视，本文主要对工业企业财务管理存在的主要问题进行了分析，并提出了相应的策略，以促进该领域的进步。

关键词： 工业企业；财务管理；创新与发展

中图分类号： F275

文献标识码： A

文章编码： 2022070101

Analysis On The Innovation And Development Of Financial Management In Industrial Enterprises

Wang Guanjiang*

Zhejiang Shengdanu New Material Technology Co., LTD, Zhejiang Haining 314400

Abstract： In modern society, enterprise is the most common and the most basic economic organization, enterprise is a historical category, it is produced in the stage of social and economic development, it is the inevitable result of modern social production, commodity economy development. Socialist society is a planned commodity economy based on public ownership of the means of production, so it is inevitable that such enterprise economic organizations will emerge and develop in large numbers. From the perspective of its motivation and nature, industrial enterprises must not only meet the social utilization value, but also create value-added, in order to produce benefits, so as to achieve continuous development. However, there are still many problems in the financial management of industrial enterprises in our country, which requires relevant staff to pay attention to it. This paper mainly analyzes the main problems existing in the financial management of industrial enterprises, and puts forward corresponding strategies to promote the progress in this field.

Key words： industrial enterprises; financial management; innovation and development

引言

在现代企业中，财务管理是必不可少的一环，对工业企业而言，除工业技术进步外，财务管理也是不可忽视的内在软实力，这既是一个新的经济增长点，也是一个值得研究的课题，并对企业的经营管理有一定的帮助。这样，企业在今后的经营活动中，就可以通过合理地分配资源，与企业自身的发展状况以及外部环境相结合，以此来提升企业的经营效率与水平，保证企业的各项工作都能顺利进行，推动企业的财务管理制度得到进一步的发展与改进，从而促进工业企业的持续发展。

一、工业企业财务管理存在的主要问题

(一) 财务管理重要性认知不足

工业企业与一般企业相比，在运营和发展方面具有一些不同之处，它的特点是，企业对现金流量的需求很大，因此对财务管

理的需求也就越高，但是，在当前的工业企业中，财务管理的主要功能就是确保现金流量，而不能充分利用应收账款、预防风险等功能，很多企业没有充分认识到财务管理的重要作用，只局限于对现金流量的管理。为此，在企业的各项经济活动中，应将财务管理贯穿于其中，但目前，很多企业对于财务管理的作用还不

* 作者简介：王管江（1971.2-），男，汉族，浙江人，大专，研究方向：工业经济。

是很清楚，更不知道如何运用与财务管理相关的信息来进行决策。由于企业对财务管理的重要性认识不足，导致其发展滞后，影响了企业的发展，所以，工业企业要重视财务管理在生产运营中的重要作用和优点，以提升财务管理的质量，从而更好的适应市场的竞争，为企业节约发展成本。

（二）缺乏健全的财务管理机制

通过对我国工业企业财务管理状况的调查，发现企业的财政体制还不够健全，尤其在某些工业企业中，还没有建立起一套科学的财务管理机构，如：有些企业过分强调财务组织的建设，而财务管理的实践效果却不尽人意，造成财务管理组织的膨胀，且现行的财务管理体制未能充分发挥其应有的功能。另外，我国企业财务风险管理机制不健全，且防范意识欠缺，这使得财务风险管理效率不高，同时，由于财务管理部门还没有制定相关的审批与监督制度，因此，很可能造成巨额的资金闲置，而不能得到具体的使用，这极大地影响了企业财务资源的使用效率。

（三）财务人员结构老化，综合素质有待提升

所谓工业企业，其是一个传统行业，尤其是那些有较长历史的重工业企业，其财务管理队伍普遍存在着年龄偏大、身体状况不佳、管理水平落后等问题。可以说，人力资源的老化与综合财政质量的提升，都是企业在漫长的岁月中所遗留下来的问题，在企业成长的过程中，财务管理的理论与方法也在不断地发生着变化。但是，部分传统的管理者在接受新管理观念方面存在的问题，以及加上年龄的限制，无法对财务管理理念与手段进行及时掌握，致使总体素质与企业财务管理的要求不相适应。在企业内部，由于缺少了新鲜血液的加入，从而影响了企业财务管理水平的提高，对企业的可持续管理产生了不利影响。

（四）财务控制薄弱

由于工业企业涉及的业务范围较大，会计处理过程较长，因此对其财务管理存在着一些问题，其中一个环节如果不能很好地控制好，这对企业的财政状况有很大的影响。当前，很多企业在进行投资决策时，仍然还停留在“作坊式”的管理层次上，企业并未对市场环境进行深入的研究，没有开展可行性研究，没有对项目的盈利能力进行分析，也没有对资本进行合理的使用，这很容易造成企业的盲目投入，导致投入和产出之间的不均衡，这对企业的生存与发展构成了威胁。在整个产业链上，企业不能制订出自己的生产预算，不能对直接、间接费用（如材料成本、人工成本）进行合理的估算，同时也不能对固定费用和可变费用进行核算，这就造成了生产过程中的各项费用失控。在销售过程中，对于所销售的产品价格，企业没有进行任何的控制，也没有按照上一年度的销售额比率来对其进行限定，没有对损益平衡点和盈利增长点进行测算，从而不能确保企业的略目标^[1]。

二、工业企业财务管理的创新与发展策略

（一）内容创新

（1）金融经营方式的革新。为了使知识经济得到进一步发展，就必须推动企业财务管理的创新，保证资金筹集与知识资本

实现均衡，并对知识资本的积累进行重视。（2）创新投入与经营方式。随着全球经济一体化进程的加快，知识资本逐步替代了传统的金融资本，对企业的发展起到了很大的推动作用，企业所做的一切投资，都要建立在信息科技，生命科学，新能源原料上，才能在企业中实行革新的管理。（3）对企业的无形资产进行管理。无形资产是一种先进的生产要素，它能使企业在经营活动中获得最大的利益，随着知识经济的发展，企业所获得的超额收益，特别是无形资产，将会是一个企业获得竞争优势的源泉。（4）完善风险管理机制。在财务管理中，风险管理是非常重要的部分，企业需要不断地进行财务信息、政府决策、产品更新等，对所得到的数据进行实时的收集和评价，综合考量投资收益率，为决策者提供可信的分析^[2]。

（二）完善并强化财务内部管理制度

一个好的财务管理制度能够保证企业资产的安全性与完整性，对企业的资源进行高效的使用，保证了企业的正常运作，进而提升了企业的管理水平，以及企业的经济效益，实现了企业的良性发展。为此，企业应该结合自己的生产特点、生产参数、销售渠道等因素，制定适合自己的财务管理制度。从财务指标、人员配备、财务信息失真等角度出发，建立合理的价值评估体系，将价值评估结果与奖金直接联系起来，从而保证财务体系的高效运行，使工业企业财务管理得到更好的发展。

（三）提高资金管理效率

在我国企业的财务管理工作中，资金的使用效率和管理水平直接关系到企业的经营状况。而间接融资则能提高企业的经营效率，即通过银行贷款、租赁等方式来降低企业的融资成本。在此基础上，应继续拓宽企业的融资渠道，使其资本周转达到最大化，进而实现产品销售的最大化。另外，工业企业的财政部门要对企业的内部款项进行计划与管理，对企业的坏帐进行定期的评定，同时要注重款项的催收，保证企业的内部资本在平稳的情况下有较好的流动性，并且总是能够维持一定的支付能力^[3]。

（四）观念上的创新

首先，采用基于知识化的理财观念是非常必要的。知识的内容是多方面的，它不仅是指科技，更是指管理和能力，在社会发展的进程中，这些因素构成了经济发展的原动力，企业的前途依赖于企业所拥有的知识与知识资本的运用。其次，要树立“以人为本”的理财观念。企业应认识到人才的重要性，重视培训，并持续地激励和革新，创新为企业之魂，企业要想扩大生产，就极可能会产生资金紧张的现象，我们应该立足于资本市场，减少财务风险，这就要求会计人员注意这方面的问题，以便为企业筹措更多的流动资本。在实行绩效考核体系的基础上，要最大限度地调动员工的积极性和创造性，才能更好地创造价值。最后，“信息化”的金融理念，这里的“信息化”主要是指企业的金融管理，这对企业的发展有着非常重要的作用。在经济快速发展的今天，企业应该更加重视财务管理方面的内容，管理者应该对信息化的内容做出合理的定义，与此同时，要清楚地了解企业的发展过程，利用高科技手段来搜集不同的信息，并且为领导者的决定提供帮助，总之，信息技术对于企业的治理与创新有十分重要的

作用。

（五）目标上的创新

首先，要有一个全面的财务管理目标。企业的发展不是一朝一夕的事情，它是一个很长的过程，也是一个很复杂的过程，在追求利润最大化的同时，还需要擅长知识的创新，这是一个不断累积的过程，在这个过程中，要兼顾内外部的利益，在这个基础上，将物质和非物质的有机结合起来。其次，实现利益的多维度扩展。在财务管理过程中，企业的目的是追求丰富的利益，并对如何提升价值进行探索，以实现最大化的经济收益，使资本知识效益得到极大的增加，这些问题都是企业运营者所重视的问题。最后，企业需要强化社会责任，企业的盈利目标以及外部环境都需要与社会责任相符合，且在这一过程中，企业所承担的社会责任是极为关键的，它不但能提供工作岗位，还能做好税收工作，从而为公众服务^[4]。

（六）重视对成本的控制管理工作

工业企业要加强对成本的控制与管理，其水平的高低直接关系到一个企业的利润与综合竞争实力，工业企业的盈利水平与其成本管理有很大的关系。从一般意义上讲，控制成本的途径有两种：一是把理论上的核算与实际工作相结合，通过对成本控制进行对比，可以对生产成本、运行成本等进行合理的规划，进而制订出科学的执行战略。二是通过核算法，对各种费用的种类及比重进行界定，从而对可控与不可控的费用进行有效的控制与管理。最终对各成本因素进行归纳，寻找降低成本的方法，以达到降低工业企业成本的目的。

（七）完善信息系统建设

“新经济”即“信息经济”，要满足新经济时代的需要，就必须加速我国财务管理的信息化建设，网络与财务管理之间的联系，将会在现代经济中得到更深层次的发展。为此，国家必须尽快建立健全相应的法律、法规，对网络会计进行规制，与此同时，工业企业要加强安全管理的观念，营造一个良好的网络会计环境。当前，信息的协调和管理是困难的，究其原因，在于企业财务信息管理软件的开发生态还不够完善，不能满足企业的需要，所以，我们要加大开发的力度，强化基础信息的数字化管理，通过

先进的集成技术，将信息与管理整合起来，达到更高的层次，从而促进工业企业的发展。

（八）提高财务人员业务素质

首先，在企业财务管理中，财务人员起着举足轻重的作用，企业财务管理的好坏，取决于财务人员自身的业务素质与整体素质，这就要求加强财务人员的法律意识，并在日常的学习和培训中提高他们的法律意识，使之具有较高的自我约束能力。在此基础上，通过定期考核评比等方式，增强财务人员自主学习能力。同时，要加大对财务人员的理论教育力度，职业精神是衡量一个人能力高低的最根本指标，为此，企业应该对财务人员进行目标明确的训练，并执行相应的处理系统，以此对于不合格的人员，将其淘汰出，加强财务从业人员对风险的认识。同时，要加强财政干部的思想政治教育，让他们了解最新的国家政策，以及社会上的新形势，使其在工作中遇到的问题能更好的处理，增强他们处理突发事件的能力，以及独立分析问题的能力。此外，要实行灵活的财务管理。灵活的财务管理是一种行之有效的方式，这就要求对人的需要进行科学、理性的分析，在此过程中，不仅要改变思路，以市场为导向，更要注重客户的需求，改变传统的管理模式，强调“以人为本”的观念，把员工的利用置于首位，同时，建立更加全面的工作体系，以及建设一套高效的激励方案，以此对员工的积极性进行激发，使企业不会蒙受损失，通过运用多种形式来加强员工的凝聚力和协作精神，从而提高工业企业的综合竞争能力^[5]。

三、结论

综合分析上述内容得出，如何处理好工业企业的财务管理，已成为企业经营的一个重要方面，因此，企业一定要引起足够的注意，提高对财务管理的重视程度，在这个过程中，必然会激励员工不断地进行管理创新。在目前波动不定的市场环境中，企业要专注于合理的筹资，并努力减少成本，提高效益，这就要求企业的财务管理要采取新的方式、新的战略，以此进行创新，从而促进工业企业的不断发展。

参考文献

- [1] 孙成宇, 刘孟飞. 财务共享背景下工业企业财务管理模式智能化转型探究 [J]. 西部财会, 2021, (10): 34-37.
- [2] 吴先. 浅议工业企业财务会计目标成本管理实践 [J]. 营销界, 2021, (39): 136-137.
- [3] 王豹. 我国工业企业财务管理信息化的问题及对策研究 [J]. 营销界, 2020, (37): 24-25.
- [4] 卢梅. 工业企业内控管理常见问题及改进策略——以 HJ 公司为例 [J]. 企业改革与管理, 2020, (13): 52-53.
- [5] 潘泉容. 浅谈企业财务内部控制存在的问题及对策——以工业企业为例 [J]. 中国商论, 2020, (12): 146-147.