

精细化管理在建筑工程管理中的应用研究

祝世鹏

江西忠英建设工程有限公司, 江西上饶 333200

摘要：建筑工程管理是保障工程质量的重要工作。近年来，部分建筑工程企业尝试将精细化管理理念运用在工程管理中，并已经呈现出较为理想的应用效果，对强化工程管理水平、提升工程管理质量具有现实意义。基于此，本文从精细化管理理念的概念及价值出发，分析了当前建筑工程管理中存在的问题，并结合实际情况提出了几点精细化管理在建筑工程管理中的应用策略，以期能为建筑工程的进一步发展提供一定辅助。

关键词：精细化管理；建筑工程管理；应用

中图分类号：TU972+.9

文献标识码：A

文章编号：2023010183

Research On The Application Of Refined Management In Construction Project Management

Zhu Shipeng

Jiangxi Zhongying Construction Engineering Co., Ltd., Shangrao, Jiangxi 333200

Abstract： Construction project management is an important task in ensuring project quality. In recent years, some construction companies have attempted to apply the concept of refined management to engineering management, and have shown relatively ideal application results, which has practical significance for strengthening the level of engineering management and improving the quality of engineering management. Based on this, this article starts from the concept and value of refined management concept, analyzes the problems existing in current construction project management, and proposes several application strategies of refined management in construction project management based on actual situations, in order to provide certain assistance for the further development of construction projects.

Key words： refined management; construction project management; application

引言

城市化建设的迅猛发展，让建筑工程行业得到了更多发展机遇。但矛盾具有普遍性，建筑工程在迎接机遇的同时，也面临着诸多挑战，越来越多企业、人才涌入行业中，不断推动着整个行业的前进，但建筑工程管理却并未及时跟上行业发展步伐，大部分企业还在坚持传统管理理念、方法与技术，已无法满足现代化社会对建筑工程质量、效率等方面需求。精细化管理理念是近年来新兴起的一种新型管理理念，其在建筑工程管理中的融合，能打破传统管理局限，提升工程管理总效能，值得相关企业及人员予以更多关注。

一、精细化管理的概念及价值

简而言之，精细化管理指的是站在精细、具体、明确的角度对各项工作进行规划、安排、管理的一种管理理念，同时也是一种管理方式。精细化管理通常分为规范、精细、个性三个层次。首先，对于规范而言，精细化管理强调对各项工作进行系统、规范调整，让各个环节能得到有序、有效运行，让每项工作都能得到合规、合理落实，尽可能提升管理效能；其次，对于精细而言，是精细化管理的最大特点之一，强调在常规管理基础上，以精细化视角看待各项工作，甚至可以细化到每项工作的各个流

程、环节、步骤等，通过细化分析、安排工作内容、解决工作问题，让每项工作得到明确，最大限度减少工作误差，提升工作效率及质量；最后，对于个性而言，精细化管理并不是一概而论的“精细”，而是要坚持具体问题具体分析，针对不同工作特点制定详尽的精细化管理策略，最终使管理成果满足不同工作需求^[1]。

在建筑工程管理中，精细化管理的应用价值主要体现在以下几个方面：

首先，有助于保障工程质量。在建筑工程管理中，质量管理是重中之重，其不仅关系到工程施工能否顺利进行，还关系到施工全员及群众的安全，影响着工程未来的使用寿命。精细化管理

期间，管理人员需要对工程全流程进行精细划分，将各项工作精细落实，详细分析可能出现的各种质量问题，通过精细管理有效规避质量风险、减少工程失误。在这种情况下，即使发生质量问题也能做到及时发现，并采取精细化措施加以解决，尽可能保证工程质量达标。

其次，有助于提升工程效益。建筑工程在建设过程中需要涉及大量资金的消耗，若管理不当将造成不必要经济损失，影响工程经济效益。精细化管理可针对工程每个环节所耗资金进行计算、管理，在保证工程质量的前提下，尽可能减少花销，如材料、设备、人员、技术等各方面，通过精细化管理都可节省大量资金。随着成本消耗的减少，经济效益也就自然得到提升^[9]。

最后，有助于建筑工程企业长远发展。建筑工程管理水平是影响工程质量、效益及后续发展的关键因素，其将贯穿于工程全流程中，甚至在工程结束后，也需要持续较长时间。精细化管理的运用，能提升建筑工程管理能力，让管理工作能更规范、更全面、更有序，创造更高管理成效，对强化建筑企业管理水平具有重要价值，而管理水平的提升意味着其在行业内核心竞争力的提升，对其实现长远发展大有裨益。

二、建筑工程管理现存问题

（一）管理体系不完善

无论是否在管理工作中融合精细化管理理念，建筑工程管理工作都需要完善的管理体系做支撑，如此才能保证管理工作有效落实。但在目前实际管理工作中，很多工程都不具备完善的管理体系，存在管理内容混乱、管理权责不清、管理方法不当、管理范围局限等问题，这些问题都在很大程度上影响着管理质量，削弱建筑工程管理成效。

（二）质量控制不达标

质量控制是建筑工程管理的核心内容。当前很多建筑工程在建设期间都并未坚持质量第一原则，将管理工作重心放在提升经济效益或赶工期上。如，部分建筑企业为缩减成本，在施工中运用质量不合格材料，质量检测蒙混过关；还有部分建筑企业为尽早完工，在未做好施工准备就盲目开工，工程末期未做好收尾就盲目开始下一阶段施工等，这种忽视质量控制的行为严重违反工程管理规定，不利于建筑工程良性发展。

（三）管理力度不到位

当前很多建筑工程管理工作都存在形式化问题，虽然表面上看很多管理工作都在按部就班落实，但实际形成的管理效果却并不明显，管理力度严重不足，甚至有很多管理人员存在徇私行为，即使发现问题也并未进行严肃处理，导致工程管理工作无法发挥实际效用，严重影响工程质量性与安全性。

三、精细化管理在建筑工程管理中的应用策略

（一）构建精细化建筑工程管理体系

精细化建筑工程管理体系的构建主要可从以下几个方面

入手：

第一，结合工程实际需求创建精细化工程管理部门，并在部门中结合精细化管理理念完善组织架构。对于人员的选择而言，需要对各管理人员综合能力进行考核，了解人员专业知识、能力、品质等信息，并精细化记录，结合岗位需求匹配人员，确保人岗相符。同时，需要在上岗前，为各管理人员提供精细化管理培训，培养其精细化管理意识，提升其精细化管理能力，引导其运用精细化视角看待自身管理工作。另外，要坚持权责分明的原则。建筑工程管理中包含的方面有很多，比如进度管理、合同管理、质量管理、成本管理、安全管理、现场管理等，各项管理工作还可再精细划分多项具体内容。因此，在完善组织架构期间，需要对各项工作进行精细化分析，确保每项工作都能明确到人。如此即使未来工作中出现问题，也可第一时间找到负责人，提升问题解决效率及质量。

第二，在完善组织架构基础上，制定精细化工程管理制度。施工企业可以国家相关法律规定为依据，结合建筑工程建设需求，制定出一个工程管理标准，再依照各项标准落实精细化管理工作。以安全管理为例，施工企业可结合相关规定制定安全管理制度，可包括安全保证制度、用电安全制度、防火安全制度、登高作业安全制度等，各项制度中精细化罗列若干单行条例，如安全保证制度中可包含严禁无证上岗、全面安全教育、设立安全标识等等^[10]。总之，要具备符合工程需求的精细化工程管理制度，让精细化管理工作有制可依、有据可循。

第三，创建独立于建筑工程其他管理部门之外的监督部门。虽然建筑工程管理本身就具有监督职能，但为提升精细化管理实效性，还需要对管理工作本身实施监督。该监督部门也可结合精细化管理制度及内容对各项管理工作进行检查，可配套实施终身责任制，若检查过程中发现质量问题，或因管理不当造成严重损失，管理人员需一同问责，有助于提升管理人员工作严谨性与紧迫性。诚然，有罚也要有奖，奖罚要分明。精细化管理是一项综合性非常强的工作，工作内容多且杂，会让管理人员倍感压力，对于精细化管理成效显著的人员，也要视实际情况予以嘉奖，有助于激发其精细化管理积极性。

（二）施工材料的精细化管理

材料管理是建筑工程管理的重要组成部分，在精细化管理期间，有必要将材料纳入其中，提升材料管理质量，为工程建设奠定基础。材料的精细化管理需要坚持全流程管理原则：首先，在施工前期，需要对材料的采购、运输、储存进行管理。对于采购而言，大部分建筑工程都采取招标的形式。在这个过程中，需要坚持对材料质量进行精细化检测，严抓各个质检环节，避免供应商以次充好。在材料符合质量标准的前提下，对各供应商价格进行分析、协商，最终确定合作方。在运输与储存过程中，需要对不同材料进行精细化分析，细化到每个材料的性能、特点、禁忌等，并结合其实际情况选择合适的维护方法^[11]。如对于钢筋材料而言，其在过度潮湿的环境下可能生锈，因此在储存管理期间需要对其进行防潮、防锈、防水处理；而对于石灰等原材料而言，则需要做好防水、防风、防杂质等措施。总之，要在正式施工

前,保证材料质量;其次,对于施工期间而言,管理人员需要精细化分析各施工环节、区域对材料的需求,在临近施工前将材料放置在指定位置,对材料质量、数量进行精细化核对,保证工程顺利进行;最后,在施工后需要对材料的使用情况进行精细化核算,比如剩余材料的数量、各材料的总使用量等,这些数据能够为财务管理人员提供核算依据。总之,精细化管理之下,应对施工全流程材料管理工作进行精细化分析,确保各项工作严谨落实,提升材料管理有效性。

(三) 工程设备的精细化管理

设备的精细化管理也可参照全流程精细化理念:施工前,对设备进行采购、质检、试运行,若发现设备存在故障问题,则需要及时与相关管理部门联系,对设备及时检修或更换,确保设备外观、性能都符合工程需求;施工期间,对设备进行精细化使用、养护管理,监督施工人员规范使用设备,尽可能保证设备不被损坏,施工期间若设备发生故障要及时了解并维修,避免延误工期,同时精细化分析各设备使用情况,选择合理的时间、方法加以养护;施工结束后也要对设备进行精细化检查与维修。如混凝土施工设备是建筑工程中的常见设备之一,在日常养护期间要注重设备的清洁,尤其在完成施工后需要将其中残留的混凝土清理干净,以免设备出现生锈、腐蚀等问题,还要注重设备结构的检查,定期为设备添加润滑油,被损坏的固件也要及时更换等^[4]。总之,精细化管理中要加强对设备的关注,充分发挥设备使用价值。

(四) 施工人员的精细化管理

施工人员的精细化管理主要包括但不限于以下几个方面:第一,人员技术水平的管理。建筑工程施工不可儿戏,稍有不慎可能造成安全事故。近年来,建筑工程行业发展速度不断加快,高技术人才需求量不断增大,但符合技术要求的人员却仍在少数,这种人才市场供不应求的状态让大量非专业人员得到了机会,但其技术水平确实存在很大提升空间。因此,人员精细化管理中,应加大对人员的培训力度,且在培训后要配合严格的技术考核,不符合考核标准的人员不可允许其独立参与工程施工。同时不断加大高素质人才引进力度,提升施工总体技术水平;第二,对人员工作实效的监督管理。除技术水平外,人员的工作态度、能力也是影响工程质量的关键因素,很多技术人员虽然水平突出,但容易盲目依赖经验,技术操作流程不够规范,最终造成

工程质量受损。因此,精细化管理期间应加强人员工作实效的监管,尽可能减少人员违规、敷衍操作;第三,全员的安全管理。安全管理是建筑工程管理的核心内容,各项精细化管理工作都要坚持安全第一的原则,保卫工程的安全,也是保卫人的安全。比如,在工程施工各个环节进行精细化安全监管,严禁一切安全风险行为,将安全制度落实到每个人身上。同时,加大安全宣传力度、完善安全防护措施、备齐安全防护设备。尤其建筑工程中会涉及大量水、电的运用,用电、消防安全是重中之重。总之,要全员精细化参与安全管理,为工程稳定落实提供保障。

(五) 施工流程的精细化管理

施工流程的精细化管理主要可分为以下几个方面:第一,精细化编制工程流程表,按照时间顺序排序,严格管理工程进度。过程中需要精细化分析工程各个环节的具体情况,如项目内容、施工特点、环境因素等,以此为依据确定所需施工时间,制定精细化施工方案,尤其要预留出事故应急处理时间,以防发生意外事故打乱计划,如此有助于提升施工流程安排合理性,同时保证施工效率。在施工过程中,需结合流程计划对实际施工情况进行监督,发生问题时要及时加以处理,使工程可保质保量保时完成;第二,精细化确定施工流程目标。尽可能将每个阶段分解开来,设置成多个小目标,如此有助于明确施工任务与方向,让施工管理更有条理;第三,精细化落实各环节之间的施工交底工作,详细阐述各阶段施工具体情况,保证各个施工节点之间衔接顺畅,促进施工流程顺利进行;第四,注重施工样板的精细化运用,在各阶段施工前可先为业主提供样板,双方协商后再正式展开施工,如此有助于减少重复施工。

结语

总之,当前建筑工程建设中确实还存在很多管理问题有待进一步调整,相关施工企业应加强对精细化管理的关注,研究切实可行的策略将其融合在工程管理中,结合工程实际情况完善精细化工程管理体系,通过人员、材料、设备、流程等各方面管理提升工程管理总效能,为建筑工程发展提供坚实支撑,让城市化建设进一步焕发生机。

参考文献:

- [1] 陈杰. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 商品与质量, 2020(75):0107-0107.
- [2] 滕广东. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2022(6):4.
- [3] 陈翔. 探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J]. 建筑与预算, 2022, (10): 19-21.
- [4] 穆庆功. 精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 居业, 2022, (09): 151-153.
- [5] 许胡杰. 精细化管理在建筑工程管理中的应用浅析[J]. 房地产世界, 2022, (14): 152-154.