

驻村设计师角度下的“陪伴式”工作模式探究 ——以佛山市谭边联星村高园顶康乐园升级 改造项目为例

林洁怡

广州新城建筑设计院有限公司, 广东 广州 510000

摘要： 建立全区乡村设计师制度是夯实乡村人居环境工作的基础。为贯彻落实乡村振兴战略，加强乡村人才队伍建设，构建乡村设计师制度，佛山市南海区于2019年底开启乡村设计师入驻村庄的试点工作，积极探索其示范带动作用。乡村设计师驻村设计会遇到许多意想不到的问题，本篇意在探究驻村设计师角度下的“陪伴式”工作模式，以佛山市谭边社区联星村高园顶康乐园升级改造项目为例总结相关工作模式与经验以供行业相关人士参考。

关键词： 驻村设计师；景观设计；“陪伴式”工作模式

中图分类号： TB491

文献标志码： A

文章编码： 2023030165

Exploring the “Companion style” Work Model from the Perspective of Resident Designers—Taking the Upgrade and Renovation Project of Gaoyuandingkang Park in Tanbian Lianxing Village, Foshan City as an Example

Lin Jieyi

Guangzhou New City Architectural Design Institute Co., Ltd., Guangzhou, Guangdong 510000

Abstract： Establishing a system of rural designers throughout the region is the foundation for consolidating rural living environment work. In order to implement the rural revitalization strategy, strengthen the construction of rural talent teams, and establish a rural designer system, Nanhai District of Foshan City launched a pilot project for rural designers to settle in villages at the end of 2019, actively exploring its demonstration and driving role. Rural designers may encounter many unexpected problems when designing in rural areas. This article aims to explore the “companionship” work mode from the perspective of resident designers, and summarize the relevant work mode and experience for industry professionals to refer to, taking the upgrade and renovation project of Gaoyuandingkang Park in Lianxing Village, Tanbian Community, Foshan City as an example.

Key words： village resident designer; landscape design; “companion style” working mode

自佛山市南海区乡村设计师制度（2019-2025）实施以来，区及镇街按照“示范带动、因地制宜、有序推进、共建共享”的原则扎实推进，迄今已走过近三年的探索实践之路，也累积了不少宝贵经验教训。我司所负责规划设计的狮山镇谭边社区是南海区首批特色精品示范村之一，设计下乡号角吹响，驻村设计师严格遵循驻村工作办法，全方位投入到社区人居环境整治提升的建设工作中。在本次研究中以佛山市谭边社区联星村高园顶康乐园项目为例，探究在驻村设计师角度下的“陪伴式”工作模式。

一、项目概况

（一）项目背景

狮山镇谭边社区地处狮山镇东部，南邻横岗，北连兴贤，东接南海区大沥镇，总面积2.62平方公里，下辖联星、力生、高平、向东、西头、向南、群二、群星、信一、信丰10个村民小组。

谭边社区人居环境整治特色精品示范村项目共有26个子项工

程，基本覆盖全部村民小组。示范村主要建设内容包括公共厕所建设、道路设施完善、停车功能补充、公共空间美化、党支部修缮翻新等等，涉及市政、建筑、结构、景观等多个专业，建设周期为三年。时间紧任务重，驻村工作的必要性及重要性不言而喻。

（二）项目过程

1. 设计阶段

项目位于广东省佛山市南海区联星村，场地现状为闲置绿地，杂草丛生，高差起伏较大，周边建筑环绕，多条巷子可通

达。经与村委及村民多次沟通，着重将其打造为一个具有特色核心价值观山顶公园（如图1、图2所示），其建设内容主要是主入口景观、特色树池坐凳、党建标识牌、集散广场、休闲设施、儿童活动空间等，涉及园林、结构、电气、给排水等相关专业。在此阶段，驻村设计师的主要职责为向村民传达设计意图，向公司反馈场地信息，在地优化设计方案，协助同事完成方案修改，协助业主整理施工招标资料等。



> 图1：联星村高园顶康乐园彩平面



> 图2：联星村高园顶康乐园效果图

2. 实施阶段

工程项目的施工流程大致可分为：招投标确定施工单位→办理动工手续→现场交底→人员进场→材料进场→各工种施工→分阶段验收→工程变更→中期预决算→工程延期证明→工程预验收→竣工验收。

在本阶段是驻村设计师遇到问题最多、涉及内容最广的阶段。除了日常的图纸答疑、现场沟通做法、确认材料、资料对接等工作以外，还可能遇到村民执意变更设计、阻碍施工等情况。一方面驻村设计师需要不时对现场进行巡查，确保施工单位按图实施，保证建成效果，如遇到现场无法解决的情况，及时反馈设计院安排相关专业的总工到现场指导；另一方面也需要对村民提出的意见进行反馈与解答，如出现部分村民对设计方案不理解不赞同，多轮沟通后仍然无法改变的情况，出于尊重群众意见的考虑，在不违反规范及控制造价的前提下，也要尽量配合修改与调整图纸，使其不偏离初期设想太多。

驻村设计师需要合理安排好办公室坐班与现场协调的时间，尤其是多个项目同时开工时，往往出现一天内要跑几个工地现场的情况。通过对工作内容的铺排，与业主、施工单位达成共识，尽量更高效地完成现场服务。此外，驻村设计师应积极参与各项会议，积极建言献策，协调好公司、业主、监理、施工方等多方关系，确保项目顺利进行。

二、驻村设计师角度下的“陪伴式”工作模式

（一）“陪伴式”工作服务

驻村设计师在驻村工作中如何做到“陪伴式”服务？何为“陪伴式”的工作模式？规划设计陪伴式服务的服务周期应结合村庄实际情况，根据美丽乡村规划设计的有效指导期限、项目总工程量和阶段项目密度（强度）等，由业主单位（主导单位）和设计团队双方沟通协商后确定，且应签订专项服务合同或条款，并报送县级美丽乡村办备案^[1]。

结合各类文献资料中对目前有关驻村设计师的定位与工作内容，其在一定程度上与监理、资料员的工作内容相重复。如何区分驻村设计师与前者，把握好陪伴式的度，以下将分四点来进行叙述：

1. 前期把控

乡村建设是一个复杂的改造工程，涉及到每户村民房村民生活习惯、功能需求以及乡建的发展要求等。“陪伴式”工作模式是结合乡村振兴项目特性，改变以往设计师的工作模式，主要表现在设计师入驻村庄走近现场。在项目建设前期驻村设计师需要通过收集民意，多方面宣传，激发村民参与共建美丽乡村的热情。在功能定位、设施布局、产业支撑、文化品位、建筑风格等方面，实现农村可持续发展，助力乡村振兴战略的总体要求“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”得以实现。

改善农村人居环境，建设区域特色优美、功能完备、生态文明的美丽乡村，需要有规划，有目的地开展工作，从村庄的经

济、资源、社会发展的实际情况出发，有方向地计划好工作步骤，明确区域特色美丽乡村建设的思路、目标和工作措施。每个村庄都有其独特的特征，其背景条件也各不相同，建设美丽村居所面临的挑战也不同。如何根据实际情况，以专业的手法准确获取所需的基础信息，是建设前期为设计阶段所必须提供的保障，例如确定红线的具体范围、提供场地现状的测量信息、实地勘察场地、对场地基础情况进行分析等等。

同时，要让村民参与到美丽村居的建设中，在建设规划中要时刻牢记着村民是村庄的主要构成元素。在项目开启的前期把控中需要通过设置座谈会、实地走访等形式向村民宣传和讲解方案的规划建设内容，并充分听取村民意见，带动村民参与共建的热情。

2. 设计过程

(1) 尊重场地基底

现状场地是被民居围合的一个土坡，是闲置绿地，场地高差明显，通过多级阶梯进出，现状有许多生长茂盛的榕树。为保护现有的生态基底，减少土方量，设计师在项目设计时充分尊重原有条件，迁就地形高差与林木位置进行空间布置。在绿化设计中采用“能留则留，丰富组团”的原则，优先保留乔木及生长、品相良好的植物，同时补充品种丰富植物组团，打造低成本、低养护、高效益的景观空间。

(2) 诠释场所主题

在谭边社区特色精品示范村总体规划中，“党建引领，品质谭边”是其核心创建主题，结合建设需求与迎检路径，对各建设组团进行了相应场所主题定位。其中，谭边联星村高园顶康乐园定位为核心价值观主题场地，设计利用主题景墙、安全护栏、警示标识等元素，置入党建文化，使公园在满足居民日常休憩游赏功能的同时也作为一个宣传载体。

(3) 合理布局空间

因场地是不规则的长条状，且高差变化较大，因此在设置功能空间时除了满足集散、康体、娱乐、休憩及通行的需要，也充分考虑到使用者多为老人及儿童的因素，设置了无障碍通道及设施。同时为保障周边民居的安全，结合高差分段设置护坡挡墙，规整了公园与民房之间的通道，重新做好场地排水，解决了以往大雨时泥水四流的问题。

在联星村高园顶康乐园升级改造设计阶段中，驻村设计师针对方案向村民进行讲解，遇到图纸与现场不符的区域及时到场地进行确认，整理反馈数据给制图人员，实现了现场情况、村民诉求与设计落地三者间更加便捷高效的对接。

3. 实施阶段

村庄环境复杂多变，即使图纸设计再规范细致也很难确保工程的完整施工。“故事永远发生在现场”，仅仅通过前期的走访调研，是无法做出最符合村庄现状的规划，在施工现场中仍会有各种问题出现。驻村设计师全程陪伴在村庄建设的现场，基本做到随叫随到，利用自身专业的知识衔接现场与设计方，搭建起政府与基层群众沟通互动的桥梁。

在佛山市谭边联星村高园顶康乐园升级改造项目中，驻村设计师

在此阶段工作内容主要包括：整理现场会议纪要并和公司同事对接现场需要调整的地方，沟通图纸变更的内容；协助业主方资料员提供项目的材料，如方案文本、施工图、汇报资料、项目计划、项目展板等等；协助施工单位确定材料，处理工程联系单的用印和盖章；在施工过程中驻村设计师在参与现场监督施工，及时发现问题并反馈，例如现场巡查时发现阶梯砌筑材料存在崩角问题，要求施工方更换砌筑材料等；配合业主的省检和市检迎检工作，例如参加迎检小组的讲解介绍项目以及人居环境情况，制作相关资料的封面以及海报等。



> 图3：项目从施工到竣工展示图

4. 后期跟踪

在对项目的后期跟踪及总结记录中，我们可喜地发现随着一个个项目的开展落地，村民可直观地感受到人居环境整治带来的好处，从一开始的不甚理解、消极响应，到如今大力支持、人人参与。乘着乡村振兴的东风，谭边社区以点带面推动社区连片改造，人居环境有了质的提升，现已成为辖区内其他农村社区学习借鉴的优秀对象，建设成果也获得了村民与政府的一致好评，如图4所示。



> 图4：项目成效展示

(二) “陪伴式”驻村设计过程的工作总结

1. 主要经验心得

(1) 对内需形成一套行之有效的驻村设计管理办法

驻村设计以来，除了遵循南海区《乡村设计师制度实施方案》所规定的工作内容外，我们还不断摸索可延续可复制的工作办法和工作模式，在与各级业主的对接中厘清工作范畴，并通过制定相应的工作表、每日简报等，归类常见问题并总结经验，逐步形成了一套符合谭边社区的驻村工作管理办法。经过实践，也证实了这套体系的良好成效：一、与业主达成共识，明确了工作范畴和职责；二、加强了对内（设计院）的沟通，避免信息断层；三、增强了驻村设计师的能动性及工作灵活性，在特殊情况下（如遇请假需临时抽调设计师替岗）及时掌握信息介入工作；

四、便于项目信息的整理与归档，有据可循有理可依。

(2) 在外需要充分听取群众的意见及诉求

做乡村振兴的项目不同于以往的市政类、地产类工程，乡村建设是一个复杂的改造工程，涉及到每户村民房前屋后、自留地以及村民生产生活习惯等。在建设过程中村民实实在在能看到自己村居的变化，也会激发村民的共建热情，他们往往也能提供具有建设性的意见，规避一些场地内的问题。

比如在项目中，原本停车位后设有车挡，有村民提出因平时通行以老人居多，容易造成磕绊，建议把车挡取消；在植物品种选择上要结合风水、风俗传统，让设计师在后续项目中尽量规避塔形、竹子类的植物……在不违反规范、标准以及整体效果的前提下，驻村设计师可以尽量听取群众意见，让村民尽量参与到乡村建设中，村民的诉求得到满足，也会支持人居环境的建设工作，从而在潜移默化中改变一些固有的思维，促进文化振兴。

(3) 做好记录与跟踪，及时反馈与总结

在多个项目同时启动的时候，难免会疏忽或遗漏一些信息。驻村设计师将相关的项目群、讨论群、交流群等进行微信群置顶，每天留意关注群内消息，相关的会议通知、文件等做好记录，及时下载保存，并把无法自行处理或即刻回复的问题反馈设计院。

乡村建设是一个不断发现问题、解决问题的过程，及时记录问题，规避容易造成与图纸效果不符的因素，优化设计与施工之间的落地性，减少返工。每完成一个项目组织内部测评，总结回顾阶段性工作，积极对外技术交流，实现自我完善，同时也可避

免日后工作出现相同问题。乡村的硬件建设总会接近尾声，做好及时回访工作，出现符合乡村发展的优势资源，及时反哺，长效跟踪建设。

2. “陪伴式”工作模式的发展

乡村设计师发展至今，无论是在组织形式或服务方式上都在不断探索优化，“陪伴式”的工作模式避免了业主、设计方、施工方沟通的不畅，增加了基层实施乡村振兴战略、推动乡村高质量发展的技术力量，也提升了乡村规划建设的水平^[1]。

“陪伴式”只是乡村振兴进程中阶段性的工作模式，其后续目标是实现共谋、共建、共管、共评与共享。通过“陪伴式服务”与“陪伴式赋能”，避免出现建设实施与规划设计不相符合的情况，再跳出物质空间建设的思路，运用规划师、设计院的技术及资源优势，为乡村整合、导入甚至运管发展资源，以发挥出“设计下乡”更大的作用与功效^[2]。

三、结语

综上所述，“陪伴式”工作模式不仅仅是以情怀为导向，也不是常规化的规划现场服务，而是基于制度倡导下的阶段性任务。通过建立制度、完善保障、规范管理，为专业人员和乡村工作者提供更为明确的导向与支持，共同促进城乡融合发展。文章以佛山市谭边社区联星村高园顶康乐园升级改造项目为例，通过驻村设计全流程跟进、总结与分析，探索“陪伴式”工作模式与经验，希望为类似工程项目提供借鉴，推动百县千镇万村高质量发展。

参考文献：

[1] 陈天好, 潘斌, 黄晓雯, 等. 设计下乡背景下陪伴式乡村规划建设模式与路径创新研究 [C] // 中国城市规划学会, 成都市人民政府. 面向高质量发展的空间治理——2021 中国城市规划年会论文集 (18 小城镇规划). [出版者不详], 2021: 11.

[2] 张怡. 美丽乡村规划设计陪伴式服务研究与实践——以 2018 年福州市美丽乡村建设为例 [J]. 乡村科技, 2018, (30): 51-52.

[3] 中华人民共和国住房和城乡建设部. 住房城乡建设部关于开展引导和支持设计下乡工作的通知, 建村 [2018]88 号.