

建筑施工项目成本控制的有效途径与方法探索

聂敬研

华北理工大学, 河北 唐山 063000

摘要： 随着社会经济的不断发展, 建筑行业作为国民经济的支柱产业之一, 在我国的经济体系中占据着重要地位。然而, 建筑施工项目成本控制一直是困扰建筑行业的一个难题, 如何有效地进行成本控制已成为各方广泛关注的焦点。本文以“建筑施工项目成本控制的有效途径与方法探索”为题, 通过对建筑施工项目成本控制的现状和存在的问题进行分析, 探讨了一些有效的途径和方法, 以期为建筑行业的成本管理工作提供一定的参考和借鉴意义。

关键词： 建筑施工; 项目成本; 成本控制; 途径; 方法

中图分类号： TU7

文献标志码： A

文章编号： 2023030208

Exploration of effective ways and methods for cost control in construction projects

Nie Jingyan

North China University of Technology, Tangshan, Hebei 063000

Abstract： With the continuous development of the social economy, the construction industry, as one of the pillar industries of the national economy, occupies an important position in China's economic system. However, cost control of construction projects has always been a difficult problem that troubles the construction industry, and how to effectively carry out cost control has become a widely concerned focus among all parties. This article focuses on the exploration of effective ways and methods for cost control in construction projects. By analyzing the current situation and existing problems of cost control in construction projects, it explores some effective ways and methods, in order to provide certain reference and reference significance for cost management in the construction industry.

Key words： construction; project cost; cost control; pathways; method

引言：

建筑施工项目的成本控制一直是建筑行业面临的重要挑战之一。在建筑施工项目中, 成本的控制直接关系到项目的投资回报率、质量保障和利润水平。因此, 如何有效地进行建筑施工项目成本控制, 提高项目的经济效益和社会效益, 已成为当今建筑行业亟需解决的问题之一。

一、建筑施工项目成本控制的现状及存在问题和解决办法

目前, 建筑施工项目成本控制普遍存在一系列需要深入关注和解决的问题。

(一) 现状

1. 成本估算不准确

成本估算不准确这一问题严重影响着项目的推进和效益。建筑施工项目涉及众多复杂的因素, 如地质条件、设计变更、市场价格波动等。这些因素的不确定性使得成本估算工作极具挑战。

比如, 在对建筑材料进行估算时, 若未能充分考虑市场价格的动态变化, 或者对特殊工艺所需材料的用量估算有误, 都可能导致最终成本远超预期。

此外, 对于一些隐蔽工程的成本估算, 由于缺乏足够的经验

和详细的勘察, 也容易出现较大偏差, 为项目后期带来成本超支的风险。

2. 成本预算缺乏科学依据

部分项目在制定成本预算时, 可能仅仅依赖于过往经验或简单的数据统计, 而没有深入分析项目的独特性和潜在风险。这样制定出来的预算往往难以准确反映实际所需成本。

例如, 在没有充分研究项目所在地的地理环境、气候条件对施工成本的影响下, 就贸然确定预算, 很可能导致在实际施工过程中因额外的防护措施或工期延误而增加成本。

同时, 缺乏对新技术、新工艺的研究和应用, 也会使成本预算无法跟上时代发展的步伐, 不能准确预测项目实际的成本消耗。

3. 成本监控手段落后

成本监控手段落后限制了成本控制的有效性。随着建筑行业的不断发展, 项目的规模和复杂性日益增加, 传统的成本监控手

段如人工记录、简单报表等已难以满足需求。这些手段不仅效率低下，而且容易出现数据不准确、不及时的情况，无法实时反映项目成本的动态变化。

例如，当施工现场出现突发情况导致成本增加时，如果监控手段不能及时捕捉到这一信息并进行反馈，项目团队就无法及时采取措施进行调整，从而导致成本失控。

（二）存在问题

1. 成本控制手段不够灵活

传统的成本控制手段往往是基于固定的流程和模式，不能很好地适应项目实际情况的变化。

例如，当市场环境发生重大变化，材料价格大幅上涨时，如果仍然按照原有的成本控制计划执行，必然会导致成本超支。而且，僵化的控制手段可能无法充分调动项目团队成员的积极性和创造性，使得他们在面对成本问题时缺乏主动寻找解决方案的动力。

此外，对于一些不可见的风险和问题，传统手段可能缺乏有效的应对策略，导致成本控制陷入困境。

2. 信息沟通不畅

在建筑项目中，涉及众多部门和环节，如设计、施工、采购、质检等。如果这些环节之间的信息流通不顺畅，就会导致信息不对称。

①设计部门做出的设计变更如果不能及时传递给施工和采购部门，就可能导致施工过程中出现错误和重复工作，进而增加成本。

②采购部门掌握的材料价格信息如果不能及时反馈给成本控制部门，也会影响成本预算的准确性。

③信息沟通不畅还可能导致决策失误，比如在没有充分了解施工现场实际情况的前提下做出成本控制决策，往往是无效甚至是有害的。

3. 缺乏有效的成本控制激励机制

如果没有合理的激励措施，项目团队成员可能缺乏积极主动控制成本的动力。一些员工可能会认为成本控制是管理层的责任，与自己无关，从而在工作中缺乏成本意识。同时，缺乏激励机制也可能导致员工在寻找成本节约方法和创新思路方面缺乏积极性，不利于项目成本的长期有效控制。

（三）解决办法

1. 针对成本估算不准确的方案

①应加强前期调研和勘察工作，充分收集相关数据和信息，运用先进的估算方法和工具，提高估算的准确性。

②建立动态的估算调整机制，根据项目实际进展情况及及时调整估算结果。

2. 科学的预算编制体系

在成本预算方面，要建立科学的预算编制体系，充分考虑各种因素的影响，利用大数据分析等技术手段提高预算的科学性和合理性。

3. 引入先进信息技术

在成本监控方面，积极引入先进的信息技术，如物联网、云计算等，实现成本数据的实时采集、分析和预警，提高监控的效率和准确性。

4. 灵活的成本控制策略

对于成本控制手段不够灵活的问题，可以采用灵活的成本控制策略，根据项目实际情况制定个性化的控制方案。鼓励创新思维，在保证项目质量和进度的前提下，积极探索新的成本节约途径。同时，建立快速反应机制，及时应对各种突发情况对成本的影响。

5. 高效的信息共享平台

①为了解决信息沟通不畅的问题，应建立高效的信息共享平台，确保各部门之间能够及时、准确地获取和传递信息。

②加强团队建设，提高团队成员之间的沟通协作能力，定期组织沟通会议和培训活动，促进信息的交流和共享。

6. 成本控制激励机制

①通过设立成本节约奖励、绩效挂钩等方式，激发员工的成本控制积极性。

②加强成本控制意识的培训和教育，使员工充分认识到成本控制的重要性，形成全员参与成本控制的良好氛围。

总之，建筑施工项目成本控制是一个复杂而系统的工程，需要从多个方面入手，综合采取措施。只有不断改进和完善成本控制体系，提高成本控制的水平和效率，才能确保建筑施工项目取得良好的经济效益和社会效益。在未来的建筑行业发展中，成本控制将继续成为关注的焦点，我们需要不断探索创新，适应新的形势和挑战，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

二、建筑施工项目成本控制的有效途径与方法

在建筑施工项目中，寻求有效的成本控制途径与方法至关重要，这不仅关系到项目的经济效益，更直接影响到企业的竞争力和可持续发展。

（一）建立科学的成本估算体系

1. 借助 BIM 技术

借助 BIM 技术，能够为成本估算带来革命性的变革。BIM 技术通过创建数字化的三维建筑模型，将建筑施工项目的各种信息，如结构、材料、设备等进行整合。在成本估算过程中，可以利用 BIM 模型中的详细信息进行精确计算，避免了传统估算中可能出现的遗漏和错误。

例如，通过 BIM 模型可以准确获取建筑物的几何尺寸、材料用量等数据，从而快速计算出所需材料的成本。

此外，BIM 技术还能实现不同专业之间的协同工作，确保成本估算的全面性和准确性。通过共享模型数据，结构工程师、电气工程师、水暖工程师等可以同时也在模型上进行工作，及时发现并解决可能影响成本的交叉问题。

2. 建立历史数据库

通过积累建筑施工项目的历史成本数据，能够为新项目的估算提供宝贵的参考依据。在建立历史数据库时，需要对每个项目的各项成本数据进行详细记录和分类整理，包括材料成本、人工成本、设备租赁成本等。这样，在进行新的成本估算时，可以根据类似项目的历史数据进行类比和分析，结合新项目的特点进行适当调整，从而得出更为准确的估算结果。

历史数据库还可以帮助企业发现成本变化的趋势和规律，为

制定成本控制策略提供依据。例如，如果发现某类材料的成本在过去几个项目中呈现上升趋势，那么在新项目中就可以提前考虑采取相应的成本控制措施，如寻找替代材料或优化采购策略。

（二）强化成本预算管理

1. 制定科学的预算依据

在制定预算依据时，需要综合考虑项目的规模、复杂程度、施工环境、工期要求等多方面因素。

对于大型复杂项目，需要考虑更多的风险因素和不可预见费用；而对于施工环境恶劣的项目，则需要增加相应的安全防护和环境保护费用。

同时，还需要充分考虑市场价格波动、政策法规变化等外部因素对成本的影响。通过全面、细致地分析这些因素，制定出符合项目实际情况的预算依据，从而确保预算结果的可靠性和合理性。避免出现预算过高导致资源浪费，或预算过低无法满足项目需求的情况。

2. 建立动态调整机制

由于建筑施工项目在实施过程中会受到各种因素的影响，如设计变更、材料价格波动、施工进度调整等，成本也会随之发生变化。

因此，需要在项目实施过程中对预算进行动态调整，及时跟踪成本变化。这就要求建立一套完善的成本监控体系，实时收集和分析成本数据，一旦发现成本超出预算范围，就需要及时采取措施进行调整。

（三）引入先进的成本控制技术

1. 利用成本管理软件

利用成本管理软件能够极大地提高成本控制的效率和准确性。这些软件通常具有强大的数据分析和处理功能，可以对项目成本进行实时监控和分析。

①通过输入项目的各项成本数据，软件可以自动生成成本报表、成本曲线等，直观地展示成本的变化趋势和分布情况。

②软件还可以设置成本预警线，当成本接近或超出预警线时及时发出警报，提醒管理人员采取措施。

③成本管理软件还可以与其他管理软件进行集成，如项目管理软件、财务管理软件等，实现信息的共享和协同工作，进一步提高成本控制的效果。

2. 应用成本价值工程

成本价值工程通过对项目的成本结构和价值进行深入分析，找出成本与价值之间的关系，从而寻找节约成本的潜力点。

在应用成本价值工程时，首先需要项目的各项功能进行分析和评估，确定哪些功能是必要的，哪些功能是可以优化或删减的。然后，对实现这些功能的成本进行分析，找出成本较高的环节。通过对这些环节进行改进和优化，在不降低项目功能和质量的前提下，降低成本。可以通过优化设计方案、改进施工工艺、采用新材料等方式来降低成本。

成本价值工程还可以促进项目团队成员之间的沟通和协作，提高团队的创新能力和解决问题的能力，共同为实现成本控制目标而努力。

（四）加强信息共享与沟通

1. 建立信息共享平台

在建筑施工项目中，涉及众多参与方，如业主、设计单位、

施工单位、监理单位等。如果各参与方之间信息流通不畅，就容易导致决策失误、重复工作、资源浪费等问题，从而增加成本。通过建立信息共享平台，可以完美解决这些问题。

①将项目的各项信息，如设计图纸、施工计划、成本数据等集中存储和管理，方便各参与方随时查阅和使用。

②可以实现信息的实时更新和共享，确保各参与方都能掌握最新的项目动态。

③当设计单位做出设计变更时，可以及时将变更信息上传至信息共享平台，施工单位和监理单位可以第一时间获取到变更信息，并根据变更内容调整施工计划和质量控制措施。

④信息共享平台还可以设置权限管理，确保信息的安全性和保密性。

2. 定期召开成本控制会议

在会议上，邀请相关人员参与讨论，共同研究项目的成本控制策略和措施。①通过交流和分享经验，可以发现项目成本控制中存在的问题和不足，并及时提出解决方案。

②在成本控制会议上，可以对项目的成本预算执行情况进行通报和分析，找出成本超支或节约的原因。

③对下一阶段的成本控制工作进行部署和安排，明确各部门和人员的职责和任务。

④促进各部门之间的协作和配合，提高工作效率。例如，当施工单位发现成本控制方面的问题时，可以通过成本控制会议与设计单位、材料供应商等进行沟通和协调，共同寻找解决问题的办法。

总之，通过建立科学的成本估算体系、强化成本预算管理、引入先进的成本控制技术以及加强信息共享与沟通等途径和方法，可以有效地提高建筑施工项目成本控制的水平，实现项目的经济效益最大化。在实际应用中，需要根据项目的具体情况和特点，灵活选择和运用这些途径和方法，并不断总结经验教训，持续改进和完善成本控制体系。只有这样，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，推动建筑行业的健康发展。

三、结论

建筑施工项目成本控制是一个复杂而关键的问题，对于项目的成功实施和投资回报至关重要。通过本文对建筑施工项目成本控制的有效途径与方法进行探讨，可以看出，建立科学的成本估算体系、强化成本预算管理、引入先进的成本控制技术以及加强信息共享与沟通，是提高建筑施工项目成本控制效果的关键措施。建筑行业应当积极引入先进技术，完善管理体系，提高信息共享和沟通水平，从而实现建筑施工项目成本控制的科学化、规范化和智能化，为企业的长期发展打下坚实基础。

参考文献：

- [1]姚琴. 建筑企业施工项目成本分析与成本控制管理[J]. 中国建筑装饰装修, 2022,(04):150-151.
- [2]石文艳. SX建筑公司成本控制研究[D]. 西安石油大学, 2021.
- [3]王起磊. 建筑施工成本控制的有效途径与方法探析[J]. 砖瓦, 2022,(02):105-106.
- [4]施继余, 林澜. 建筑施工安全管理现状及方法分析[J]. 四川水泥, 2018,(09):248.
- [5]黄雄. 建筑工程造价全过程管控对策[J]. 科技资讯, 2022,20(23):110-113.