

国有企业库存管理问题和对策研究

叶英莉

中国电科十所采购中心, 四川 成都 610036

摘要： 国有企业作为国民经济的重要支柱，其库存管理直接影响到企业的运营效率和经济效益。国有企业库存管理包括对存货的有效管理、保障企业正常生产经营、降低成本、提高资金利用效率、保障质量和安全，以及提高供应链协调性和效率等方面的内容。通过科学合理地进行库存管理，国有企业能够提高生产经营效率，降低成本，增强市场竞争力。目前，国有企业在库存管理方面普遍存在着一些共性问题，比如库存量大、周转率低、难以控制库存成本等。本文首先概述了国有企业的库存管理现状，然后分析了存在的问题，最后提出了相应的解决对策。通过研究，可以帮助国有企业提升库存管理水平，提高经营效益。

关键词： 国有企业；库存管理；问题；对策

Research On Inventory Management Problems And Countermeasures In State-Owned Enterprises

Ye Yingli

China electricity Department ten purchasing center, Sichuan Chengdu 610036

Abstract： As an important pillar of the national economy, the inventory management of state-owned enterprises directly affects the operational efficiency and economic benefits of enterprises. Inventory management of state-owned enterprises includes effective inventory management, ensuring normal production and operation of enterprises, reducing costs, improving capital utilization efficiency, ensuring quality and safety, and improving supply chain coordination and efficiency. Through scientific and reasonable inventory management, state-owned enterprises can improve production and operation efficiency, reduce costs, and enhance market competitiveness. At present, there are some common problems in the inventory management of state-owned enterprises, such as large inventory, low turnover rate and difficult to control inventory costs. This paper first summarizes the status quo of inventory management in state-owned enterprises, then analyzes the existing problems, and finally puts forward the corresponding solutions. Through the research, it can help the state-owned enterprises to improve the inventory management level and improve the operating efficiency.

Key words： state-owned enterprises; inventory management; a question; counterplan

库存管理对企业具有至关重要的意义，不仅能够减少成本，提高效率，还能够增强市场竞争力。然而，由于国有企业特殊的体制和运营模式，使得其在库存管理方面存在一些独特的问题，需要针对性的对策来解决。

一、国有企业库存管理概述

国有企业库存管理是指国家所有的企业对其生产、经营过程中所持有的各类存货进行有效的管理和控制的活动。库存管理的内涵包括以下几个方面：一是保障生产和经营的正常进行，库存管理的首要目的是确保企业生产和经营的正常进行^[1]。通过合理安排存货的进出，避免因缺货或积压导致生产经营受阻。二是降低库存成本，库存管理需要在满足生产需要的前提下尽量减少库存量，降低库存成本^[2]。通过管理好库存周转率和优化采购、

生产、销售等环节，有效地控制库存成本。三是提高资金利用效率，库存是企业资金的占用，库存管理要求尽量减少资金被囤积在库存中的情况，提高资金的利用效率^[3]。合理管理库存周转率，确保资金能够流动，降低资金占用成本。四是保障产品质量和库存安全，库存管理需要保障存货的质量和安全，避免存货因为长时间死库存而失去质量，避免存货被盗或浪费导致无谓损失^[4]。五是提高供应链的协调性和效率，库存管理需要与供应商和客户进行有效的沟通和协作，保持供应链畅通，避免因库存不足或积压而导致供需不平衡，提高供应链的协调性和效率。

* 作者简介：叶英莉（1974-10-20），民族：汉，性别：女，籍贯：四川省成都市，工作单位：中国电科十所采购中心，学历：本科，职称：工程师，研究方向：物资管理

二、国有企业库存管理问题

（一）库存过剩

库存过剩会导致企业面临多方面的问题和挑战。首先，库存过剩会增加企业的资金占用成本，因为企业需要投入更多的资金来购买和维护过多的库存。其次，库存过剩会增加企业的仓储和管理成本，企业需要额外的人力和资源来管理庞大的库存量。此外，库存过剩也会增加企业的风险，一旦市场需求不足或者产品过时，企业将面临库存积压和价值损失的风险。最后，库存过剩也会影响企业的生产和销售计划，因为过多的库存可能会导致企业难以及时调整生产和销售策略，影响企业的市场竞争力和盈利能力。

（二）库存过时

库存过时是国有企业库存管理中常见的问题之一。在库存管理中，过时库存指的是因为长期未销售或者产品已经过期而无法继续使用的产品。这会导致企业出现以下问题：第一，资金浪费。过时库存占用了企业的资金，而这些产品无法销售或者只能以低价出售，导致企业的资金被浪费。第二，空间浪费。过时库存占用了企业的仓储空间，导致其他产品无法及时入库，影响了整体的库存周转率。第三，影响市场形象。过时库存如果被发现，会给消费者留下企业管理不善或者产品质量有问题的印象，从而影响企业的品牌形象和市场竞争力。

（三）库存预警不及时

该问题主要表现在国有企业的库存管理系统中，库存预警机制存在不及时的情况。这可能是由于库存数据的更新不及时或者预警机制设置不合理导致的。首先，库存数据的及时更新是库存预警的基础。如果数据不够准确或者更新频率不高，那么即使设置了预警机制也难以发挥作用。国有企业在日常经营管理中可能存在数据管理不规范、数据采集不及时等问题，导致库存数据的准确性和更新性无法得到保障。其次，预警机制的设置也可能存在问题。如果预警规则设定过于宽泛或者过于严格，都会影响到库存预警的及时性。过于宽泛的规则容易导致虚假的预警信息，从而造成企业的库存资源浪费；而过于严格的规则则可能导致真正需要预警的情况被忽视，进而造成库存断货等问题。

三、国有企业库存管理问题解决对策

（一）建立科学的库存管理模型

1. 对企业的库存需求进行充分的调研和分析

在解决国有企业库存管理问题时，首先需要了解企业的库存需求进行充分的调研和分析。这包括了解产品的销售情况、市场需求变化等因素。针对产品的销售情况，国有企业需要深入了解每个产品的销售情况，包括销售量、销售额、销售渠道等信息。通过分析销售数据，企业可以了解哪些产品受市场欢迎，哪些产品存在滞销情况，从而合理安排库存管理策略。此外，国有企业还需要关注市场需求的变化。随着市场竞争的加剧和消费者需求的不断变化，市场需求也随之发生变化。企业需要及时调整产品库

存，根据市场需求变化进行库存优化，避免因库存积压导致资金占用增加和过期产品处理困难等问题。通过对企业的库存需求进行充分调研和分析，国有企业可以更好地把握市场动向，优化库存管理策略，提高库存周转率和资金利用率，从而提升企业的竞争力和盈利能力。

2. 建立适合企业实际情况的库存管理指标体系

为了更有效地管理库存，企业可以根据自身的特点和需求，建立一套完善的指标体系，其中包括订单周期、安全库存量、预警库存等重要指标。首先，订单周期是指从订单下达到产品交付的时间，通过设定合理的订单周期，企业可以控制生产和供应链的节奏，避免库存积压或供应不足的情况发生。其次，安全库存量是指为应对突发情况或需求波动而额外储备的库存量。通过科学计算和分析历史数据，企业可以确定合适的安全库存量，以保证生产和交付的正常进行。最后，预警库存是指设定的警戒线，一旦库存量低于该水平，就需要及时进行补货或调整生产计划。设定合理的预警库存可以有效提高库存周转率，减少库存持有成本。建立适合企业实际情况的库存管理指标体系可以帮助企业更精细地管理库存，提高库存周转效率，降低库存成本，从而提升企业的竞争力和盈利能力。因此，企业应该根据自身情况制定相应的指标体系，并不断优化和调整以适应市场变化和业务需求。

3. 运用先进的管理工具和技术

国有企业在处理库存管理问题时，可以运用先进的管理工具和技术来提高效率和准确性。其中，采用ERP系统和物流管理软件是一个不错的选择。ERP系统可以整合企业的各个部门，包括采购、生产、销售等，实现数据的统一管理和实时更新。通过ERP系统，企业可以更加高效地进行库存监控、订单跟踪、预测需求等工作，提高库存周转率和减少库存积压的风险。物流管理软件可以帮助企业实现库存的精细化管理，提高物流效率，减少作业成本和提升客户满意度。因此，国有企业可以运用这些先进的管理工具和技术来解决库存管理问题，提高企业运营效率和管理水平。通过建立科学的库存管理模型，国有企业可以更好地优化库存结构、提高库存周转率，从而降低成本、提高效率，促进企业的可持续发展。

（二）优化供应链管理

1. 与供应商建立长期稳定的合作关系

这种合作关系可以确保供货的及时性和稳定性，避免因供应链中断导致的库存积压问题。通过与供应商建立起信任和合作关系，国有企业可以更好地控制库存水平，减少库存积压带来的风险和成本。同时，长期稳定的合作关系还能带来更多的合作机会和优惠条件，进一步提升企业的竞争力和盈利能力。因此，国有企业应该重视与供应商的合作关系，积极建立长期稳定的合作模式，共同应对库存管理中的各种挑战。

2. 利用信息技术来实现供需信息的实时共享和分析

通过建立信息系统，可以实现供需信息的实时共享和分析，帮助企业及时了解市场需求和库存水平，从而做出及时调整和优化生产计划，降低库存风险。首先，信息技术可以帮助企业建立完善的库存管理系统，实现库存数据的自动化采集和分析。通过

信息系统，企业可以随时掌握库存数量、流动情况以及销售趋势，帮助企业更准确地进行库存规划和控制。其次，利用信息技术可以实现供需信息的实时共享。通过与供应商和客户建立信息互通的平台，可以及时获取市场需求和供应情况，帮助企业快速做出反应并调整生产计划，避免库存积压或供应不足的问题。另外，信息技术还可以通过数据分析和预测算法，帮助企业进行库存风险的评估和预警。企业可以利用数据分析技术对历史销售数据和市场趋势进行分析，预测未来需求变化，从而及时调整库存水平和生产计划，减少库存风险。利用信息技术实现供需信息的实时共享和分析，是提高国有企业库存管理效率和降低库存风险的重要途径。通过建立信息系统，实现库存数据的自动化采集和分析，与供应商和客户建立信息互通平台，以及利用数据分析和预测算法进行库存风险评估，国有企业可以更加高效地管理库存，提高生产效率和市场竞争力。

3. 优化仓储和物流管理

可以采取精益生产和物流原则，来减少库存持有成本和运输成本。通过精益生产，企业可以实现在生产过程中减少浪费，提高生产效率，从而减少库存积压的情况。同时，通过物流原则，企业可以优化供应链，降低运输成本，提高运输效率，减少库存运输周期。这样不仅可以减少库存持有成本，还可以提升企业的竞争力和利润。因此，在解决国有企业库存管理问题时，优化仓储和物流管理是非常重要的对策。通过以上对策，国有企业可以有效优化供应链管理，提升库存管理的效率和精准度，进而提高企业的竞争力和盈利能力。

（三）加强库存预警机制

1. 建立有效的库存监控系统

国有企业可以通过建立有效的库存监控系统来解决库存管理问题。这个监控系统可以帮助企业实时掌握库存情况，包括库存量、库存周期、库存周转率等信息，从而及时发现并解决库存过多或过少的问题。通过监控系统，企业可以及时调整采购计划和生产计划，避免因库存过多而降低资金利用率，或因库存过少而影响生产经营。同时，监控系统也可以帮助企业分析库存状况和趋势，为未来的库存管理提供参考和决策依据。因此，建立有效的库存监控系统是国有企业解决库存管理问题的重要对策之一。

2. 设置合理的库存预警指标

为解决国有企业库存管理问题，其中一个关键对策是设置合

理的库存预警指标。这些指标应该根据实际销售情况和市场需求进行灵活调整，以确保库存水平能够满足需求，同时避免出现过度库存或缺货现象。首先，国有企业需要通过充分了解市场需求和销售趋势来设定库存预警指标。通过分析历史销售数据和预测未来需求，企业可以确定什么样的库存水平能够最大程度地满足需求，同时避免过多积压库存。其次，国有企业应该建立灵活的库存管理机制，确保能够及时根据实际情况对库存预警指标进行调整。当销售情况有变化或市场需求发生波动时，企业应该立即采取行动，及时调整库存水平，以避免因过度库存或缺货而影响企业经营。通过设置合理的库存预警指标并根据销售情况和市场需求灵活调整，国有企业可以有效解决库存管理问题，提高库存周转率和经营效率，从而实现可持续发展。

3. 加强内部协作与沟通

国有企业在库存管理方面应该注重内部协作与沟通，确保各部门之间及时共享库存信息。只有这样，企业才能更好地制定合理的库存管理策略，避免出现库存积压或库存不足的情况。首先，国有企业可以建立一个信息共享平台，通过这个平台实时更新库存信息，让各部门都能及时了解库存情况。同时，可以定期召开跨部门会议，让相关部门之间交流和讨论库存管理策略，共同制定库存计划，确保库存的合理控制。其次，国有企业可以建立跨部门的沟通机制，让不同部门之间能够相互沟通、协作。可以设立库存管理专责人，负责协调各个部门之间的库存信息共享和沟通，及时解决库存管理中出现的问题。同时，还可以建立库存管理的监控系统，实时监控库存变化，及时发现问题并进行处理。总之，国有企业要加强内部协作与沟通，确保各部门之间及时共享库存信息，这样才能更好地制定合理的库存管理策略，提高库存管理的效率和效果。只有做到内部的协作和沟通，企业才能更好地应对日益激烈的市场竞争，提升企业的竞争力。总的来说，加强库存预警机制是解决国有企业库存管理问题的重要举措，只有及时、准确地掌握库存情况，才能更好地避免库存积压或库存不足情况的发生，提高企业的运营效益和竞争力。

结束语

国有企业库存管理问题是一个复杂而重要的课题，需要企业管理者及时审视和解决。只有通过科学的管理和切实可行的对策，才能够提升企业的竞争力和盈利能力。

参考文献

- [1] 刘金华. 大型国有企业材料库存动态管理研究 [J]. 企业改革与管理, 2023, (22): 40-42. DOI: 10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2023.1257.
- [2] 曹炯. 加强国有企业自办食堂财务管理的思考 [J]. 中国市场, 2022, (07): 178-179. DOI: 10.13939/j.cnki.zgsc.2022.07.178.
- [3] 易立军. 浅析国有企业成本管理问题及对策 [J]. 商讯, 2020, (07): 116+118.
- [4] 朱春芳. 国有企业物资库存管理与过程控制 [J]. 南方论刊, 2011, (S2): 11-13.