

# 基建工程电力安全管理改进的研究

郭洪涛

上海能源科技发展有限公司, 上海 200233

**摘要：** 随着我国国民经济的快速发展，人们对于电能的需求量快速提升，电能供给日趋紧张，加快电力工程基础设施建设势在必行。只有加强电力基建工程施工现场的安全管理，才能有效保障整个电力基建工程的正常、安全、有序发展。本文针对当前我国电力基建工程建设项目管理中的一些共性问题，着重分析了当前我国电力基建工程建设项目中的一些共性问题，提出了促进我国电力基建工程安全管理健康发展的措施。

**关键词：** 电力；基建工程；安全管理；改进措施

## Research On Improvement Of Power Safety Management In Infrastructure Engineering

Guo Hongtao

Shanghai Energy Technology Development Co., LTD., Shanghai 200233

**Abstract：** With the rapid development of our national economy, people's demand for electric energy is rapidly increasing, the supply of electric energy is becoming increasingly tense, and it is imperative to accelerate the construction of electric power engineering infrastructure. Only by strengthening the safety management of the construction site of the power infrastructure project, can the normal, safe and orderly development of the whole power infrastructure project be effectively guaranteed. In view of some common problems in the current management of electric power infrastructure projects in China, this paper emphatically analyzes some common problems in the current construction of electric power infrastructure projects in China, and puts forward some measures to promote the safe management and healthy development of electric power infrastructure projects in China.

**Keywords：** electric power; infrastructure projects; safety management; improvement measure

### 引言

电力基建工程是促进社会经济建设和发展的基础，工程建设价值的体现能够保证为社会提供稳定的电力供应。电力基建工程项目建设过程中需要关注的管理内容涵盖诸多方面，成本管理、质量管理、进度管理以及安全管理都是管理工作重点。安全管理职能的实现能够保障施工人员的人身权益，是保证工程项目经济效益的基本保证，施工企业进行项目管理在保证其他管理内容的同时，更需要将安全管理作为管理工作重点，以促进基建工程综合效益的提升。

### 一、电力基建工程的特点

电力基建工程往往需要在高山地区进行建设，这些高山地区电力基建工程建设场地环境恶劣，交通十分不发达。一些重型电力基建工程施工机械设备难以及时进入工程现场，即使进入，也难以正常工作。而且，场地长期易受不利自然气候和环境因素干扰，随时极易发生重大泥石流、洪水等自然灾害，严重威胁电力基建工程建设和全体职工的生命安全。电力基建工程比其他工程建设难度大得多。勘察设计人员还必须在具体施工前对施工现场的水文地质、自然环境、气候条件进行科学勘察，对具体施工设计进行可行性研究和分析，制定具体的施工设计方案。

### 二、电力基建工程中安全管理的重点内容

#### （一）根据严格的要求优化

电力基建工程的自身安全可以确保整个电能运行系统的可靠性增加，因此得有相关工作人员按照具体情况做出针对性的电力基建工程管理措施，并且对电力基建工程系统工作中的每项操作做出规范，其中涵盖了设备工作时的操作安全、检测环节中的运行安全、电力基建工程专业技术的应用安全等问题。这部分问题的解决可以确保电力基建工程的安全运行可以根据规定的目标来达到，进一步使电力基建工程的工作维持在相应的安全测试范围内。

## （二）预先制定出切实可操作的电力基建工程运行安全行为

在电力基建工程设备的工作过程中，会受到来自外界的各种各样因素程度不一的影响，涵盖了环境因素与人为因素，遭到这部分因素的干扰就会导致各种形式的安全状况。例如我国北部城市区域在冬天，电网设备往往会被强降雪的气候环境影响，以至于产生电网崩断的故障，不能确保电力基建工程的平稳工作，另外其他雷电、暴风雨、火灾地震等因素都会造成工作产生故障。面对这些挑战，维修室当中的操作人员务必得制定相应的解决方案，从而确保在不稳定因素出现之后可以及时地进行供电抢修措施，在最快的途径恢复。

## 三、影响基建工程电力安全管理水平提升的主要因素

### （一）电力基建工程缺乏对施工分包环节的有效管理

工程分包是当前我国建筑工程行业普遍存在的工程建设方式，具有工程施工资质的企业会进行工程项目的投标以获得施工权限，而很多施工单位在中标之后都会由于多种因素的影响而进行工程分包，但是中标企业却没有对分包商的建设资质以及综合实力等方面内容进行全面审核，更多的是考量能够从分包商层面获得的经济利益，因而很多施工规模较小、综合实力差且不具备施工资质的工程队伍介入到工程项目建设中。中标企业对分包商缺乏有效的管理，二者之间的合作关系流动性较强，分包商的专业素质相对较差，缺乏对于安全管理工作的重视，因而导致工程项目施工的主体存在安全教育匮乏的问题，安全教育培训变成形式主义，工程项目施工安全管理职能难以实现。

### （二）电力基建工程的安全风险管控工作压力大

由于电力基建工程项目多属于大型工程项目，因而施工企业在工程建设中所面临的安全风险管控压力巨大。施工现场的安全管理需要管理人员付出巨大的精力，但是由于管理以及施工人员的安全风险识别和评估、控制方法管控不到位等问题，施工现场的安全管理多存在安全管理工作与安全管理风险共存的现象，管理工作人员的工作压力持续存在。

### （三）基建工程的安全通病治理需要根除

由于建筑工程行业的飞速发展，施工企业多形成粗犷式的管理模式，电力基建工程的工程质量要求以及管理工作要求都相对较高，但是由于受到行业风气的影响作用，很多施工企业在工程建设过程中也存在一些安全通病，施工单位没有定期进行安全管理检查，同时也未形成常态化的安全管理机制，工程监理单位的监理工作落实不到位，施工人员的安全防护措施落实不到位，装置违章和管理违章现象屡禁不止，管理监督单位在下达整改通知工程施工单位并没有切实落实整改工作任务，这些问题的存在都体现基建工程的安全通病治理没有得到根除。

### （四）安全管理工作缺乏创新

国家电网的电力基建工程项目在数年间发生巨大的变化，伴随智能电网等行业发展战略的落实，使诸多的新技术和新设备应用于工程项目建设中，建设方法的创新需要安全管理工作也能够与时俱进。但是在实际的工作中，却存在安全管理标准建设程度

落实，安全风险防控手段和方法滞后等现实问题，导致很多企业的安管理工作执行力度较差，安管理工作缺乏新意。

### （五）施工安全管理机制的不完善

一个完善的电力基建工程项目安全管理体系是一个优秀电力建设项目的根本保证。为了有效提高整个电力基建工程的安全质量，按时、按部就班地完成各项工程的设计指标，一些施工部门在项目管理体制上存在着一定的缺陷，很大程度上，施工方与项目管理方主体责任划分不清，电力基建工程中存在的一些难题不能及时解决。后置处理机制的缺失，必然影响工程的进度和质量，给工程的前期工作和后期检查带来一定困难。

### （六）电力基建工程管理人员责任制未得到有效落实

电力基建工程在进行建设与管理的过程中，由于会涉及各种各样的岗位，且工作人员相对较多，再加上对每个岗位的工作要求存在着一定的差异性，所以在实际管理过程中，难免会导致各种问题的产生。而为了将管理责任落实到各个工作人员身上，则需要将管理人员责任制贯彻电力基建工程始终。只是，从目前的现状来看，电力基建工程管理人员责任制在实际落实过程中，还是存在着一定的缺陷，比如电力基建工程出现问题时，所出现的问题根源无法得到追溯，且找不到相关的负责人等，这些情况都会导致电力基建工程整体质量的下降。由于管理人员责任制未得到有效落实，还会导致相关管理人员的责任意识不强，疏于对各个环节的管理，从而降低了电力基建工程管理的质量及水平，甚至还会在一定程度上制约电力企业的发展。

## 四、电力基建工程安全管理的改进策略

### （一）电力基建工程企业需要强化自身的安全管理责任

电力基建工程企业需要强化自身的主体责任意识，招标单位需要提升自身的管理责任，增加对中标单位的管理约束机制，使中标单位能够将安全管理工作重视起来。中标单位需要严格执行国家相关的从业规定，履行工程竞标责任，增强自身的施工安全管理重视程度，加强施工现场的安全管理履职水平，形成常态化的安全管理机制，及时发现工程承建过程中存在的安全管理风险隐患，避免安全管理责任事故的发生。施工单位需要保证施工人员都接受过专业的安全管理培训，对施工人员进行完善的安全防护措施配置，进行特种作业的施工人员需要持证上岗，保证其能够具备规范的技术操作能力，确保企业的安全管理责任能够得到落实。

### （二）提升对于工程分包的动态管理

工程分包不能够完全避免，工程承包单位便需要提升对于工程分包的动态管理，对于分包商的施工资质、综合实力以及工程经验等问题进行全面的考量，并能够严格执行国家电网针对工程分包的管理文件，强化分包队伍的施工权利，应用自身的管理优势对分包施工队伍进行安全教育管理培训，形成针对性且具有可行性的培训内容。同时施工单位进行工程分包需要在工程施工建设过程中进行全程化的管理，契合工程分包的过程及时对自身的管理方案进行调整，保证管理措施的灵活性。

### （三）建立完善的运行安全管理制度

常言道“没有规矩，不成方圆”，如果要想开展好电力建设工程运行的安全管理活动，各个区域的电力建设工程就务必的按照自身的具体情况，实施健全的安全管理制度并且完整的付诸实践，充分有效的约束操作人员的工作行为，对每一个细微的环节实施安全的监督。除此之外，有关部门还得大力落实运行分析制度，对工作制造环节里产生的问题做出及时有效的总结和分析，顺应电力建设工程的工作规律，对容易产生安全隐患的部分实施有效的防治措施。在规定时间内对员工的工作方法、工作态度与工作思考作出考核，对期间内产生故障的环节要立即纠正，以确保电力建设工程电力工作的运行安全。

### （四）进行安全风险管理的细化

安全风险管理的实现需要将安全管理制度落实到实际的工作中，并且能够将制度管理行为进行细化。施工单位进行工程施工之前，需要对项目建设进行全面的培训。在培训内容中对安全风险进行辨识强化分析，提升员工的风险等级辨识能力，推进安全风险的预防以及安全隐患的防控措施落实，并且在施工过程中将进行安全风险管理的实时关注，将安全风险检查作为施工现场的管理重点。施工单位需要建立风险固有台账的建立、施行现场安全风险的复勘等工作都需要落实，改进管理工作中安全风险评估环节存在的落实不到位问题，确保实现对安全风险的防可控。

### （五）进行建设工程安全管理工作的创新

电力建设工程的安全管理工作是现场施工管理的重要内容，建设工程项目新技术、新材料以及新设备的应用，都需要施工安全管理工作能够契合行业的发展要求随之创新。工程施工方法和技术的创新对安全管理工作也提出了新的要求，工程项目管理便需要对安全管理工作内容和管理行为进行调整，施工企业创新工作理念和工作方法的实现，有助于促进建设工程安全管理工作的

### （六）健全安全管理体系

为确保电力建设工程建设工程安全的有效性，应尽可能运用国家电力建设工程建设工程管理中的安全法规和制度，开展分部分项安全质量管理。其次，要建立电力建设工程安全监督检查长效机制，加强对在建电力建设工程的安全监测，加强安全管理人

员的安全素质，及时有效地解决电力建设工程安全质量问题，并且在最短的时间内，从根本上彻底查找安全隐患，是以不断提高电力建设工程安全水平。

### （七）加强安全教育培训

安全管理是建筑工程建设中的一个永恒的话题，也是需要重点关注的问题。为提升安全监管水平，安全意识的增强是重要思想基础，素质提高是重要前提，工程全体员工都应树立“安全第一”的意识，并树立正确的施工监管理念。所以，电力单位必须注重对建筑施工团队的专业知识培养，以促进各人员的综合专业素质和社会服务能力提高。同时，要充分利用安全会议、文件资料、宣传海报、标语横幅和微信推送等形式，对安全生产专项整治进行宣传发动和布置安排，让全体职工随时能学、随处能学，充分了解安全生产专项整治的意义。此外，还需要不断提高工程的激励机制效果，安全监督人员提升对工作的重视程度，对其加强职业素养培训，保障监督人员的工作态度能够更加积极落实监督工作，提高监督效果。

### （八）增强电力建设工程管理人员的整体素质

电力建设工程里的操作人员的整体素质是在保证电力建设工程各项工作安全开展中发挥着十分关键的作用，不但对操作人员的电力工作技术有较高的标准，还得具有较强的安全防护观念与自我约束能力，掌握电力建设工程的整个流程，提升了操作人员的技术水平，能够及时察觉工作环节中容易产生的风险隐患并有效避免。同时，电力建设工程的管理部门还得定期对操作人员开展专业知识培训，组织他们开展安全知识学习工作，与安全生产推广工作，把安全观念紧紧拴在工作人员的心上，有效防止安全事故的出现。

## 结束语

总的来说，电力建设工程在供电企业中扮演着至关重要的角色，保证其可靠运行和安全生产是工厂、企业、家庭中电力顺利供应的前提，只有确保在电力建设工程中的安全管理与维护，才能实现提高经济效益的目的。因此，应该坚持不懈的改进目前的安全管理方式并对国外优秀的管理方式展开学习借鉴，从而优化企业管理和技术标准，确保工程质量，使得电力建设工程企业能够更好的生存、发展、壮大。

## 参考文献

- [1] 刘欣. 电力建设工程安全管理的影响因素与改进策略 [J]. 商品与质量, 2017, (22): 54.
- [2] 田彦博. 电力建设工程中基建项目的安全薄弱环节与改进策略 [J]. 中国高新技术企业, 2016, (5): 33-34.
- [3] 孙毅. 电力工程安全管理的过程与措施探讨 [J]. 信息周刊, 2020, 000(010): P.1-1.
- [4] 李响. 关于电力建设工程管理中常见问题分析及改进措施探讨 [J]. 科学与信息化, 2020, 000(001): P.161-161.
- [5] 王光辉. 电力工程管理中存在的常见问题及改进措施 [J]. 建材与装饰, 2018(20): 244-245.