

中小企业财务管理中存在的问题和解决措施

徐丽珍

浙江金华安邦护卫有限公司, 浙江 金华 321000

摘要：当前，中小企业在市场经济的浪潮中面临着严峻挑战，财务管理作为企业运营的核心环节，其质量与水平直接关系到企业的生存与发展。本文深入剖析了中小企业财务管理中存在的思维僵化、控制薄弱、融资难等问题，并针对性地提出了优化股权结构、树立科学理财观、提升管理水平、强化监管等解决措施。通过综合施策，旨在促进中小企业财务管理体系的完善，推动其健康可持续发展。

关键词：中小企业；财务管理；股权制度；融资困境；科学管理

The Problems Existing in the Financial Management of Small and Medium-Sized Enterprises and the Solutions

Xu Lizhen

Zhejiang Jinhua Anbang Security Co., LTD, Jinhua, Zhejiang 321000

Abstract： At present, small and medium-sized enterprises are facing severe challenges in the wave of market economy, financial management as the core link of enterprise operation, its quality and level are directly related to the survival and development of enterprises. This paper deeply analyzes the problems existing in the financial management of small and medium-sized enterprises such as rigid thinking, weak control and difficult financing, and puts forward solutions such as optimizing equity structure, establishing scientific financial management concept, improving management level and strengthening supervision. Through comprehensive policies, the aim is to promote the improvement of the financial management system of small and medium-sized enterprises and promote their healthy and sustainable development.

Keywords： small and medium-sized enterprises; financial management; equity system; financing dilemma; scientific management

一、加强中小企业财务管理的核心意义

随着市场经济的蓬勃发展，中小企业作为经济体系的重要组成部分，其数量庞大且作用显著。然而，财务管理作为企业经营的基石，其重要性在中小企业中却常被忽视。财务管理不仅关乎资金的筹集、分配与使用，更涉及企业战略规划、风险防控等多个层面。因此，加强中小企业财务管理，对于提升其整体运营效率、增强市场竞争力具有不可估量的价值。

二、中小企业财务管理中的主要困境

(一) 思维滞后，管理模式僵化

中小企业在财务管理领域面临的首要困境，在于其思维模式的滞后与管理模式的僵化。这类企业大多沿袭家族式经营传统，企业决策权高度集中于所有者，导致管理思维缺乏开放性和创新性。在快速变化的市场环境中，这种高度集中的管理模式往往难以适应现代财务管理的需求。经营者因知识结构相对陈旧，对财务管理的认识多停留在传统层面，忽视了现代财务管理理念的重要性。他们往往仅凭经验和个人判断进行决策，缺乏科学的数据支持和市场调研，使得财务管理决策难以做到精准有效^[1]。

(二) 财务控制基础薄弱，资金管理松懈

在资金管理方面，中小企业普遍存在财务控制基础薄弱、管理松懈的问题。一方面，由于企业缺乏科学的资金预算制度，现金收支往往缺乏计划性和预见性，难以有效应对市场波动和突发事件。这种资金管理上的无序状态，不仅增加了企业的财务风险，也降低了资金的使用效率。另一方面，企业在应收账款和库存管理方面也存在诸多不足。应收账款管理不善，导致坏账风险增加，资金回笼速度缓慢；库存管理不当，则容易造成库存积压和浪费，进一步加剧了企业的资金压力。

(三) 融资渠道狭窄，资金短缺严重

中小企业融资难、融资贵的问题，是其财务管理中不可忽视的困境之一。由于企业自身规模和实力的限制，往往难以通过银行贷款等正规渠道获得低成本资金。同时，民间融资渠道虽然灵活多样，但风险高、成本高的问题也令中小企业望而却步。资金短缺成为制约中小企业发展的主要瓶颈。在资金短缺的情况下，企业难以进行技术创新、设备更新和市场拓展等关键活动，从而陷入发展困境^[2]。

(四) 内部管理架构不规范，决策机制不科学

中小企业在内部管理架构方面存在不规范、不透明的问题。家族式经营模式下，企业的产权结构往往较为模糊，决策机制缺

乏科学性和民主性。部分企业存在“一言堂”现象，重大决策往往由个人或少数股东决定，忽视了其他员工和利益相关者的意见和建议。这种不规范的内部管理架构和不科学的决策机制，不仅增加了企业的经营风险，也降低了企业的决策效率和执行力。此外，企业内部缺乏有效的监督机制和制衡机制，也容易导致权力滥用和腐败现象的发生。

（五）员工素质参差不齐，内控制度执行不力

中小企业在员工素质方面普遍存在参差不齐的问题。由于企业规模较小、资金有限，往往难以吸引和留住高素质的人才。特别是财务人员多为亲友或缺乏专业知识的人员担任，导致企业财务管理水平低下、内控制度形同虚设。这些人员在工作中往往缺乏专业素养和职业道德意识，难以胜任现代财务管理的需求。同时，由于企业内部缺乏有效的培训机制和激励机制，也导致员工素质难以得到有效提升。因此，中小企业在财务管理方面往往存在内控制度执行不力、监督不到位的问题^[3]。

（六）投资决策缺乏科学论证

中小企业在投资决策方面往往缺乏科学论证和风险评估意识。由于企业自身资源和能力的限制，往往难以进行充分的市场调研和数据分析工作。同时，由于经营者和管理者的决策水平有限，也往往难以做出科学合理的投资决策。在这种情况下，中小企业往往盲目追求短期利益而忽视长期规划和风险评估工作。这种缺乏科学论证的投资决策方式不仅容易导致投资失误和资金浪费问题的发生，也增加了企业的经营风险和财务风险^[4]。

（七）融资方式单一，借款成本高昂

中小企业在融资方式方面普遍存在单一化的问题。由于企业自身规模和实力的限制以及金融市场环境的制约因素等影响，中小企业往往只能依赖银行间接融资方式获取资金支持。然而，银行贷款门槛高、审批严、手续繁琐等问题使得中小企业难以获得低成本资金支持。此外，民间融资虽然灵活性较强但风险高、成本高昂也令中小企业望而却步。因此，在融资方式单一且成本高昂的情况下，中小企业往往面临着较大的资金压力和发展困境。

三、中小企业财务管理问题的改善策略

（一）推进股权制度改革，优化企业治理结构

在中小企业的财务管理改善路径中，股权制度的改革是关键一环。传统家族式经营模式因其固有的封闭性和集权性，已难以适应现代市场经济发展的需求。因此，中小企业需积极探索并推进股权制度的深度变革，以实现企业治理结构的根本性优化。这要求企业不仅要引入外部股东，以多元化股东结构促进经营决策的科学化和民主化，还要实施员工持股计划，激发内部员工的主人翁意识和工作积极性。通过这一系列措施，企业能够逐步打破家族式经营的桎梏，实现经营权与所有权的合理分离，为企业的长远发展奠定坚实的治理基础。在优化企业治理结构的过程中，中小企业应着重建立健全董事会、监事会和经理层的职责权限体系。董事会作为企业的决策核心，应充分发挥其战略规划和监督职能；监事会则需强化对企业的财务活动、经营行为及管理层的履

职情况的监督，确保企业运营的合规性和透明度；经理层则需在董事会的领导下，高效执行各项经营决策，推动企业的稳健发展^[5]。

（二）树立科学财务管理观念，提升财务人员素质

财务管理观念的更新与财务人员素质的提升，是中小企业财务管理改善的核心内容。面对日益复杂多变的市场环境，中小企业必须摒弃传统的、落后的财务管理观念，积极树立科学、现代的财务管理理念。这要求企业充分认识到财务管理在企业运营中的战略地位，将财务管理贯穿于企业生产经营的全过程，实现对企业资源的优化配置和有效管理。为提升财务人员的专业素质和业务能力，中小企业应加大对财务人员的培训和教育投入。通过定期组织专业培训、邀请专家学者举办讲座交流、鼓励财务人员参加职称考试和继续教育等方式，不断提升财务人员的专业知识水平和实际操作能力。同时，企业还应积极引进外部优秀人才，充实财务团队力量，为企业的财务管理注入新鲜血液和活力^[6]。

（三）强化财务管理职能，提升管理水平

中小企业在财务管理过程中，应进一步强化财务管理职能，提升财务管理水平。这要求企业建立健全财务管理体系，明确财务部门的职责和权限范围，确保财务管理工作能够有序、高效地进行。在财务管理体系的建设过程中，中小企业应注重财务管理流程的优化和再造，通过引入先进的财务管理软件和技术手段，实现财务管理的信息化、智能化和自动化。这不仅可以提高财务管理工作的效率和准确性，还能够降低企业的运营成本和管理风险。在资金预算、应收账款和库存管理等关键环节上，中小企业应加强对这些环节的控制和管理。通过制定科学合理的资金收支计划和使用方案，确保资金的安全和有效使用；加强对应收账款的跟踪和催收工作，降低坏账损失和资金占用成本；优化库存管理策略，确保库存水平合理、资金占用最小化。

（四）加大财务监管和约束力度，防范风险

财务监管和约束机制的建立与完善，是中小企业财务管理改善的重要保障。为防范财务风险和保障企业资产安全，中小企业应建立健全财务监管和约束机制，加强对财务活动的监督和检查。这要求企业建立完善的内部审计制度，定期对财务状况进行审计评估，及时发现并纠正存在的问题和隐患。同时，企业还应加强对财务人员的考核和监督力度，确保其履行职责、遵守纪律和职业道德规范。此外，中小企业还应加强与外部审计机构的合作与交流，引入第三方审计力量对企业的财务状况进行独立评估和监督^[7]。

（五）完善资金管理制度，提高资金使用效率

资金是企业生产经营的命脉和血液。因此，中小企业在财务管理过程中必须高度重视资金管理工作，完善资金管理制度以提高资金使用效率。这要求企业制定科学合理的资金收支计划和使用方案，确保资金能够满足企业生产经营的实际需求并得到有效利用。在资金管理过程中，中小企业应重视现金流量的预测和分析工作，通过建立现金流量预测模型和分析体系来预测企业未来的现金流入和流出情况，为资金管理和决策提供依据。同时，中小企业还应加强对应收账款和库存的管理和控制工作。通过完善

应收账款管理制度和催收机制来降低坏账损失和资金占用成本；通过优化库存管理策略来降低库存水平和资金占用成本并提高库存周转率。此外，企业还应积极寻求外部融资支持以拓宽融资渠道降低融资成本。

（六）拓宽融资渠道，降低融资成本

中小企业在解决融资困境方面，需积极采取多元化融资策略，以拓宽融资渠道并有效降低融资成本。一方面，企业可以充分利用政府提供的政策支持和资源倾斜，把握国家促进中小企业发展的政策导向，积极申请政府补助、税收优惠及贷款贴息等优惠政策，降低企业的融资成本。另一方面，中小企业应主动与金融机构建立深度合作关系，通过提供详实的经营数据和良好的信用记录，增强金融机构对其的信任度，从而获得更为优惠的贷款条件。此外，中小企业还应积极探索并尝试新型融资模式，如股权融资、债券融资、众筹融资及供应链金融等。股权融资可以通过引入战略投资者或实施员工持股计划，实现资本结构的优化和融资成本的降低；债券融资则可以通过发行企业债券或中期票据等方式，利用债务工具筹集资金，并借助市场力量优化融资成本；众筹融资作为一种新兴的融资方式，可以通过互联网平台吸引广大投资者的关注和支持，实现资金的快速聚集和低成本融资；供应链金融则通过整合供应链上下游资源，利用核心企业的信用背书，为中小企业提供便捷的融资渠道和优惠的融资条件。在拓宽融资渠道的过程中，中小企业还需注重风险管理和合规经营^[8]。企业应建立健全风险管理机制，对各类融资方式的风险进行全面评估和有效控制，确保融资活动的稳健性和可持续性。

（七）优化投资决策机制，提高投资效益

投资决策作为企业财务管理的重要组成部分，对于企业的长远发展具有重要影响。因此，中小企业需优化投资决策机制，提

高投资决策的科学性和有效性，以确保投资活动的成功实施和预期收益的实现^[9]。首先，中小企业应建立健全投资决策机构和决策流程。企业应设立专门的投资管理部门或委员会，负责对企业投资项目进行专业评估和决策。同时，企业应制定明确的投资决策流程和标准，确保投资决策的规范性和透明度。在投资决策过程中，企业应充分考虑市场需求、竞争格局、技术可行性及财务状况等多方面因素，进行综合分析和科学判断。其次，中小企业应加强对投资项目的风险管理和控制^[10]。企业应建立完善的风险评估体系，对投资项目进行全面的风险评估和监测。通过制定科学的风险应对措施和预案，降低投资风险并确保投资项目的顺利实施。同时，企业还应加强对投资项目的跟踪和评估工作，及时发现并纠正存在的问题和隐患，确保投资项目的稳健运营和预期收益的实现。最后，中小企业应注重提高投资项目的长期效益和可持续发展能力。在投资决策过程中，企业应注重项目的长远发展和战略价值，避免盲目追求短期收益而忽视长期利益。

四、结语

中小企业作为市场经济的重要组成部分，其财务管理水平的高低直接关系到企业的生存与发展。面对当前财务管理中存在的诸多问题，中小企业必须采取切实有效的措施加以解决。通过推进股权制度改革、树立科学财务管理观念、强化财务管理职能、加大财务监管和约束力度、完善资金管理制度以及拓宽融资渠道等策略的实施，中小企业可以逐步建立起科学、规范、高效的财务管理体系，为企业的健康可持续发展提供有力保障。同时，中小企业还应注重提升自身的核心竞争力，加强内部管理，优化资源配置，以应对日益激烈的市场竞争和复杂多变的市场环境。

参考文献

- [1] 李京华. 浅谈中小企业财务管理中存在的问题和解决措施 [J]. 商场现代化, 2023, (09): 168-170.
- [2] 郑春玉. 中小企业财务管理中问题的识别和改善措施 [J]. 财会学习, 2021, (34): 61-62.
- [3] 王亚丽. 中小企业财务管理中存在的问题及解决对策 [J]. 纳税, 2020, 14(32): 97-98.
- [4] 陈晓光. 制造企业财务管理中存在的问题及解决措施 [J]. 大众投资指南, 2023, (23): 128-130.
- [5] 陈劲初. 建筑装饰企业财务管理中的问题与解决措施 [J]. 商业2.0, 2023, (29): 19-21.
- [6] 张清松. 中小企业首次公开募股中财务管理存在的问题与解决措施 [J]. 投资与创业, 2023, 34(16): 124-126.
- [7] 谢兰梅. 加强中小企业财务管理的对策研究 [J]. 财会研究, 2022, (08): 60-62.
- [8] 徐海霞. 中小企业财务管理存在的问题及对策 [J]. 时代经贸, 2022, 19(07): 60-62.
- [9] 贺日升. 中小企业财务管理存在的问题及对策 [J]. 投资与创业, 2022, 33(13): 126-128.
- [10] 郭佳男. 网络视域下中小企业财务管理的创新分析 [J]. 产业创新研究, 2022, (12): 135-137.