

# 企业数字化转型与智能财务建设

贾贝贝

北京贝依通会计服务有限公司, 北京 100000

**摘要：** 随着信息技术的快速发展, 企业数字化转型已成为必然趋势, 而智能财务作为数字化转型的关键环节, 对于提升企业竞争力、降本增效、提高决策效率等方面具有重要意义。本文分析数字化转型中企业智能财务建设的现状, 探讨了智能财务建设的具体路径和策略。

**关键词：** 企业; 数字化; 转型; 智能财务

## Enterprise Digital Transformation and Intelligent Financial Construction

Jia Beibei

Beijing Beiyitong Accounting Services Co., LTD. Beijing 100000

**Abstract:** With the rapid development of information technology, enterprise digital transformation has become an inevitable trend, and intelligent finance, as a key link of digital transformation, is of great significance for enhancing enterprise competitiveness, reducing cost and increasing efficiency, and improving decision-making efficiency. This paper analyzes the current situation of enterprise intelligent financial construction in digital transformation, and discusses the specific path and strategy of intelligent financial construction.

**Keywords:** enterprise; digitization; transformation; intelligent finance

### 引言

在数字化时代背景下, 企业面临着前所未有的机遇与挑战。数字化转型已成为企业提升核心竞争力的关键途径。随着大数据、云计算、人工智能等技术的不断成熟和应用, 企业数字化转型的步伐日益加快。然而数字化转型并非一蹴而就, 需要企业在组织结构、业务流程、管理模式等方面进行全方位的变革。其中, 智能财务作为数字化转型的重要组成部分, 对于推动企业实现高质量发展具有重要作用<sup>[1]</sup>。

### 一、数字化转型中企业智能财务建设现状

#### (一) 没有真正突显企业数字化转型的价值

在大数据时代的浪潮下, 智慧财务作为企业财务管理的新趋势, 受到了越来越多企业的关注, 尽管众多企业纷纷投入资源进行智能财务建设, 但由于基础设施的不健全以及系统升级的困难, 智能财务的实际应用效果并不理想, 未能充分突显企业数字化转型所带来的价值。智能财务系统需要不断进行升级和优化以保持其竞争力, 但是企业在推进数字化转型时, 由于缺乏足够的资金投入来完善基础设施, 以及系统架构的复杂性和技术更新的快速性, 导致许多企业在系统升级过程中遇到了诸多困难, 智能财务系统的功能和服务水平无法得到有效提升, 严重影响了企业的正常运营。此外, 基础设施的不完善还限制了智能财务系统的扩展性和灵活性, 使得企业在面对市场变化时难以及时调整和优化财务策略<sup>[2]</sup>。

#### (二) 未能有效地与大数据融合

在当前的数字化转型浪潮中, 智能财务被视为推动企业财务管理升级的重要力量。部分企业虽然已经迈出了智能化理财的步伐, 但在实际操作中智能财务并未能有效地与大数据进行深度融合, 在一定程度上制约了智能财务的进一步发展。智能财务的运作依赖于对各种数据的处理和分析, 而数据来源的多样性和种类的繁多性给智能财务带来了不小的挑战。特别是对于外部数据的识别与转换, 往往需要借助专门的解码装置和技术手段。目前非结构化数据识别技术尚未达到成熟阶段, 这在一定程度上限制了智能财务对外部数据的获取和利用, 进而影响了金融数据的智能化水平。此外, 部分企业在推进智能财务建设时, 过于强调智能化运作本身, 而忽视与大数据的融合。这种“重技术、轻数据”的现象导致智能财务在实际应用中缺乏足够的技术支持, 难以发挥其应有的价值。智能财务与大数据的融合不仅关乎数据的获取和转换, 更在于如何运用大数据技术进行深度分析和挖掘, 以发

作者简介: 贾贝贝, 女, (1985.1.29-) 汉族, 籍贯: 北京, 学历: 北京交通大学信号与信息处理硕士, 职称: 国际注册会计师、高级管理会计、中级职称会计, 研究方向: 人工智能数字化财务管理。

现数据背后的规律和趋势，为企业的决策提供有力支持<sup>[5]</sup>。

### （三）难以保证财务数据的安全

随着企业数字化转型的深入，网络安全问题已成为全社会普遍关注的焦点，而智能财务系统作为企业财务管理的重要工具，其安全性更是至关重要。智能财务系统并非完全封闭的系统，它需要将财务信息输出给顾客、供应商等外部利益相关者，这就将其置于了一个开放且复杂的网络环境中。在这样的环境中，财务数据面临着来自各方面的安全威胁。尽管当前大多数企业都配备了智能识别保护系统来保障数据安全，但这些系统并非无懈可击。随着黑客技术的不断进步和网络攻击手段的不断翻新，传统的安全防护措施可能已经无法有效抵御这些威胁。另外，一些客户的数据保密意识相对薄弱，没有对重要信息进行充分的加密处理，这也为数据泄露埋下了隐患。一旦财务数据被非法获取或篡改，可能对企业的正常运营和声誉造成不可估量的损失<sup>[4]</sup>。

### （四）智能财务方面的人才不足

当前，大多数企业的会计人员仍主要聚焦于传统的会计工作，如账务处理、报表编制等，这些工作虽然重要，但在智能化财务体系的构建中，却显得力不从心。智能化财务的建设，不仅要求会计人员具备扎实的会计基础，更需要他们拥有一定的信息技术能力和管理思维。现实情况却是许多企业的会计人员对于新兴的信息技术，如大数据、云计算、人工智能等了解有限，更谈不上熟练运用。同时，他们在管理思维方面也存在一定的欠缺，难以从战略高度审视企业的财务状况，为企业的决策提供有力的支持。智能财务的建设需要一批既懂财务又懂技术的复合型人才。这类人才需要具备深厚的财务专业知识，对信息技术有深入的了解和熟练的掌握，目前市场上这类人才的数量远远不能满足企业的需求，导致许多企业在推进智能财务建设时面临人才瓶颈<sup>[6]</sup>。

## 二、企业数字化转型与智能财务建设策略

### （一）深刻认识价值创造，推动企业数字化转型

在当今数字化时代，智能化财务系统已成为企业数字化转型的重要成果和直接体现。为了充分实现数字化转型的价值，企业必须深刻认识到价值创造的重要意义，并以此作为驱动，大力推进智能化财务共享中心的建设，以及数字化技术在财务工作中的广泛应用。智能化财务共享中心的建设，旨在通过先进的数字化技术，实现财务数据的集中处理、共享和高效利用。这不仅可以提高财务工作的效率和准确性，还能为企业决策提供更为全面、及时的数据支持。因此，企业应加大对智能化财务共享中心的投入，完善其功能和性能，确保其能够为企业创造更大的价值。同时企业应以全局视角为基础，构建业财信息系统。这一系统能够将财务和业务数据进行有效整合，实现业务与财务的深度融合。通过定期轮岗制度，让财务和业务人员相互了解、相互学习，提高他们的综合素质和业务能力，从而进一步提升企业的业财融合程度。在数字化转型过程中，企业还应建立基于目标成本的评价体系。这一体系能够全面、客观地反映企业在生产经营过程中的

成本情况，为企业的成本控制和效益提升提供有力支持。注重价值工程管理通过对产品、服务、项目等进行全面的价值分析，确保企业能够以最少的成本实现最大的价值。为了突出智能化财务系统的应用效果，统计并展示其为公司带来的实际利益。这些利益可能包括成本降低、效率提升、决策准确性提高等方面。通过具体的数据和案例，让员工和外界观察者深刻感受到数字化转型的巨大好处，从而激发他们的参与热情和积极性。<sup>[6]</sup>

### （二）注重大数据技术与智能财务结合，严格处理信息数据

随着大数据技术的迅猛发展，其与智能财务的结合正逐步改变着企业财务管理的面貌，企业若想让智能财务系统的作用得到充分发挥，就必须高度重视大数据技术的融合与应用。为了实现大数据技术与智能财务的深度融合，要加强相关的基础设施建设，包括构建高效的数据处理平台、提升数据存储与传输能力，以及完善数据安全保障体系等。这些基础设施的完善将为大数据技术的运用提供坚实的基础，确保智能财务系统能够高效、稳定地运行。在大数据技术的支持下，加快数据识别与转化技术的研发。非结构化数据是企业数据中不可或缺的一部分，但其处理难度相对较大，企业需要研发出更加高效的数据识别与转化技术，以便能够迅速地将非结构化数据转化为结构化数据，从而提升数据的获取与分析能力。大数据技术的应用还体现在对顾客信息的收集与分析上，通过大数据技术可以更加全面地了解顾客的偏好和需求，进而为产品研发、销售策略的制定提供有力依据。同时根据顾客的信息为其提供更具针对性的优质产品和服务，从而提升客户满意度和忠诚度。在资料收集过程中，企业要预先设定所需的信息资料，以便能够有针对性地收集数据。对收集到的数据进行分类处理，将必要资料与不必要资料进行区分，并标示出数据来源，这将有助于高效地管理和利用数据资源。针对信息口径不一的问题将其分为若干大类，并根据信息的特点及企业自身的需求选取适当的口径进行统计和分析，准确地把握市场动态和竞争态势。而有重大影响的信息应给予特别处理包括安排专人对资料进行辨识、分析及应用等，通过深入挖掘这些资料的价值发现潜在的市场机会和风险因素，从而及时作出调整和优化。<sup>[7]</sup>

### （三）改进数据资料安全措施，确保智能财务系统安全

在智能财务系统的应用过程中，数据资料的安全问题至关重要。为了确保系统的稳定运行和数据的完整性、保密性，企业必须采取一系列有效的安全措施。第一，加强智能财务系统的综合保护。企业要增强系统的防病毒能力，通过安装专业的防病毒软件，定期对系统进行全面扫描和检测，及时发现并清除潜在的病毒威胁。同时建立计算机防火墙，对外部网络攻击进行有效拦截，确保系统内部数据不被非法访问和篡改。定期对系统进行安全检查，及时发现并修补系统漏洞，防止黑客利用漏洞进行攻击。<sup>[8]</sup>第二，对数据库中的文件进行加密处理。根据实际情况选择内外两种加密方法。内部加密主要针对企业内部人员，其核心在于确保数据在企业内部流转时的安全性。内部人员通常需要频繁访问和共享数据，采用对称加密方式成为理想选择。对称加密的特点是加密和解密使用相同的密钥，这极大地提高了数据传输和处理的效率，通过严格的密钥管理策略可以确保只有授权人员才

能访问敏感数据，从而有效防止内部泄露。外部加密则主要针对外部合作伙伴或客户，由于外部实体通常与企业存在不同的安全标准和信任关系，需要采用不对称加密方式。不对称加密使用一对公钥和私钥进行加密和解密，公钥公开用于加密数据，而私钥则保密用于解密数据。这种机制确保了即使数据在传输过程中被截获，也无法被未授权方解密，从而保护了数据的机密性。<sup>[9]</sup>第三，定期备份数据。在实际操作中，即使再先进的全方位保护措施也不能完全避免数据丢失的风险，需要定期对数据库中的数据进行备份，确保在数据丢失或损坏时能够及时恢复。备份数据应存储在安全可靠的存储介质中，进行更新和检查，以确保备份数据的完整性和可用性。除了以上措施外，建立数据安全管理制度和应急预案，明确数据安全责任人和应急处理流程，确保在数据安全事件发生时能够迅速响应和有效处置。<sup>[10]</sup>

#### （四）注重内部培养与外部引进，强化高素质人才培养

智能财务作为企业财务管理的新趋势，其技术性、专业性和创新性要求极高，因此，高素质的人才队伍建设成为智能财务发展的关键。为确保智能财务的有效实施和持续优化，企业必须从内部培养和外部引进两方面入手，构建一支既懂财务又懂技术的复合型人才队伍。在内部培养方面注重提升现有财务人员的专业技能和智能技术应用能力。通过定期开展岗位技能培训，使员工能够熟练掌握智能财务系统的操作和维护，提升工作效率，鼓励员工积极参与信息知识研讨活动，如研讨会、讲座、在线课程等，加深对智能财务相关理论和技术的理解，培养创新思维和解

决问题的能力。此外建立完善的考核机制，对培训效果进行定期评估，实行优胜劣汰的制度，对表现优秀的员工给予表彰和奖励，对未达到标准的员工进行适当的辅导和激励，形成积极向上的学习氛围。在外部引进方面积极拓宽人才引进渠道，加强与高校、科研机构等外部机构的合作。通过建立大学生实习基地、产学研合作平台等方式，吸引更多具有财务和信息技术背景的优秀人才加入企业，针对一些高层次的智力型金融顶尖人才通过猎头服务、行业交流会等途径，积极挖掘和引进。这些人才不仅具备丰富的实践经验和专业知识，还能为企业带来新的思维和方法，推动智能财务的创新发展。在引进人才的同时注重人才的留用和发展。通过提供良好的工作环境、薪酬福利、职业发展机会等，增强人才的归属感和忠诚度。同时，建立健全人才激励机制，如股权激励、绩效奖金等，激发人才的创新活力和工作热情。

### 三、结语

综上所述，企业数字化转型与智能财务建设是相辅相成的。数字化转型为企业提供了更加广阔的市场和发展空间，而智能财务建设则是数字化转型的重要支撑和保障。随着信息技术的不断发展和应用，企业数字化转型和智能财务建设将呈现出更加广阔的发展前景。企业需要紧跟时代步伐，加强技术创新和人才培养，不断提升自身的数字化转型能力和智能财务管理水平，以应对日益激烈的市场竞争和不断变化的市场环境。

### 参考文献

- [1] 刘雯茜; 孙宏斌. 基于大数据的集团企业财务共享中心建设研究 [J]. 江苏商论, 2022(08).
- [2] 杨宇焱. 海尔集团智能财务管理体系的构建研究 [D]. 内蒙古财经大学, 2024.
- [3] 王毅. 智能财务共享平台建设引领企业数字化转型 [J]. 财富时代, 2023, (09): 104-106.
- [4] 张大燕. 智能财务对企业数字化转型的作用研究 [J]. 企业改革与管理, 2023, (16): 143-145.
- [5] 林欣, 雷银生. 企业数字化转型下智能财务建设——以Y集团为例 [J]. 上海商业, 2023, (08): 60-62.
- [6] 丁红伟. 数字化转型背景下企业财务共享服务的问题及对策 [J]. 中国总会计师. 2022, (12).
- [7] 周武杨. 企业财务数字化转型的路径及要点探析 [J]. 中国市场. 2022, (31).
- [8] 李涛. 企业财务数字化转型过程存在的问题及对策研究 [J]. 质量与市场. 2023, (2): 133-135.
- [9] 徐文海. 企业财务数字化转型路径分析与保障措施 [J]. 营销界. 2022, (20): 80-82.
- [10] 杨茜茜. 企业财务数字化转型探究 [J]. 现代营销 (上旬刊). 2022, (12): 7-9.