

财务信息共享在国有企业的应用与探索

梁田玲

广东湛数大数据有限公司，广东 湛江 524000

摘 要： 国有企业作为国民经济的重要支柱，是我国经济建设中的重要构成部分。随着国有企业集团规模日益扩大，所有管控的下属公司及业务类型不断增加，使得财务人员与管理成本快速膨胀，必须对国有企业集团及下属公司内部业务财务系统整合以及进行优化，进一步提高国有企业的财务管理水平。本文将针对财务信息共享在国有企业中应用的必要性与实践中存在的问题进行探讨分析以及一些有效的解决措施。

关 键 词： 国有企业及下属公司；财务共享；应用与实践；探讨分析

Application And Exploration of Financial Information Sharing in State-Owned Enterprises

Liang Tianling

Guangdong Zhanshu Big Data Co., LTD. Zhanjiang, Guangdong 524000

Abstract： The state-owned enterprises as an important pillar of the national economy, are an important component of the economic construction in our country. With the expansion of the scale of state-owned enterprise groups, all subordinate companies and business types under their control continue to increase, resulting in rapid expansion of financial personnel and management costs. It is necessary to integrate and optimize the internal business financial systems of state-owned enterprise groups and subordinate companies to further improve the financial management level of state-owned enterprises. This paper will discuss and analyze the necessity of financial information sharing application in state-owned enterprises and the problems existing in practice, as well as some effective solutions.

Keywords： state-owned enterprises and affiliated companies; financial sharing; application and practice; discuss and analyze

引言

随着中国经济的不断强大，加强对国有企业的有效财务监管显得尤为重要。由于各个国有企业、国有集团下属公司设置的财务控制标准和规则都不一样，国有集团对下属公司的财务状况难以实时掌控，同时国资部门长期通过企业提交数据的这种非把可控性方式难于对各个集团企业财务的情况进行精准掌控。建立统一财务信息系统，其目的是在遵循会计准则的基础上，通过系统将不同业务和不同地点的实体财务集中一起进行统一核算，可以实时监控各国国有企业的财务数据，保障数据的真实及准确性，确保国有资产的安全。因此，探讨财务共享在国有企业中的应用与价值，不仅能全面了解企业的核心数据和信息化建设的财务状况，还能优化企业的财务结构，为国有企业的各种决策提供十分重要的参考数据。

一、财务信息共享概述

财务信息共享的概念：

财务信息共享是在整个企业或集团范围内，在财务领域基于统一的系统平台或同一个会计系统，统一的会计核算方法以及操作流程等共享以及管理企业的财务数据。^[1] 财务信息共享的本质是由信息网络技术推动的运营管理模式的变革与创新，通过建立财务信息共享的管理模式，使各企业之间可以优先获取真实、及时的财务信息，可以提高企业的财务效益，有利于国家政府对企业

实施有效的监管。

财务信息共享模式是一种新型的财务管理模式，是对企业传统财务管理模式的颠覆性改革。^[2] 简单来说就是对财务报表、财务数据与相关的人员进行共享。

随着数字技术和互联网应用的深入，财务信息共享将成为企业的业务中心和数据中心，可以帮助国有企业创新管理模式，提高财务管理效率。财务信息共享中心能高效地进行数据处理和深入财务分析，有助于提高数据的准确性和时效性，为企业管理层提供实时、全面的财务信息。

作者简介：梁田玲（1986—），女，广东湛江，本科，会计师，研究方向为财务管理、税务筹划等。

二、财务信息共享在国有企业的应用价值

（一）改变传统的收集财务信息方式，有助于企业提高经营效益

传统模式上，存在几方面的问题：

1. 集团企业应用的传统财务管理模式中往往是财务与业务活动相分离，从而使集团企业财务活动存在滞后的现象，从而无法全面提高财务管理综合水平。^[3]管理者在了解企业经营状况的过程中，由于数据与业务实际状况脱离，从而导致管理者无法根据财务数据分析很好地开展下一步的经营管理决策，财务数据的应用价值也无法得到最大程度的发挥。

2. 传统方式上国资部门对国有企业的财务信息监管主要有：

（1）通过国企向国资部门传递财务信息。（2）委托专门机构对国有企业进行定期的的财务审计。这个过程中存在数据的滞后性以及不真实性，无法及时的监控以及发现问题。国资部门需要收集国有企业时，集团下属公司手工填写数据到集团公司，然后集团公司通过合并再统一提交到国资部门。这样的模式下不仅提供数据的时间长、耗费人力物力大，而且数据有很大的不稳定性。集团总部设立集团层面的财务信息共享中心，将各个下属公司的财政权力集中到总部，更加深化对国有企业的监控管理。^[4]国有企业的各下属公司地点分部分散，通过财务信息共享中心可以更好地帮助国有企业的高层管理者更加及时地了解各子公司的财务经营状况，明确业务工作实际情况，同时让集团企业总部和各下属公司的财务管理与会计核算的职能更加清晰与专业，管理更加精细化，财务管理渠道畅通有序，有效提高管理效率，促进经济效益进一步提高。

（二）实现跨地域数据整合，提高财务透明度

国有集团通过建立和运行财务信息共享平台，使财务组织结构和财务流程得以改进，能够实现企业集团跨地域、跨部门财务数据的整合与管理，明显地提高财务管理实效。^[5]财务信息共享改变各子公司独立运行、难于全盘监控的状况，通过跨地域、跨部门实时监控各子公司财务数据，可以发现企业财务管理中存在的隐形漏洞，提高对潜在财务风险的预测监控与防范能力，实现对整个国有企业财务活动的全面监控。

企业内部通过财务信息共享中心控制预警系统，有助于集团总部全方位对其进行具体检查，从而更加有效地了解企业的实际运营情况及资金状况，控制企业的经营风险，更能保障企业的经营效率。^[6]此外，可以提供集中、统一规范的财务报告，提高财务透明度。

（三）智能化提取数据，提高企业财务管理效率，减少企业的管理成本

国资部门、集团公司通过财务信息共享系统集中风险管理和内控系统，可实时监测数据和智能化提取相关财务数据，减少财务工作程序，降低人力成本。同时通过财务信息共享中心进行财务数据的分析、审核等工作，减少以往的需要派人员到企业现场提取等处理费用，提高财务管理效率，促进风险管理。^[7]让一些重复的、简单的、易于标准化的财务工作以及财务流程标准化和自

动化，减少数据重新输入和处理，同时减少手工操作的错误和时间消耗，同时可以对各个下属公司的财务人员进行调整与整合，保障人员利用率更高，降低人力成本。

三、国有企业财务管理中财务共享存在的主要问题

（一）各企业的业务性质不一样，财务信息系统集成程度较差

各下属公司的业务结构不一样，财务体系也不一致，系统无法统一，财务系统相对较多，存在系统对接困难。^[8]在建设财务信息共享中心的过程中，各个下属公司财务系统难以整合，不同体系和不同行业所有使用的财务软件不具备很好的兼容性，导致数据无法实现共享，从而降低国有企业财务信息系统的集成程度，制约管理效率的提升。

（二）财务共享中心缺乏高端人才，制约财务共享中心的实效

与传统共享中心不同，财务信息共享中心要求管理人员不但需要具备较强的财务业务知识，需要熟练掌握财务系统操作、懂得网络技术 etc 知识。但目前集团总部财务信息共享管理人员水平参差不齐，很大程度上限制了企业财务信息共享的发展空间，无法和相关技术人员制作一套完全符合集团总部及下属企业业务性质的财务共享方案，导致了企业财务信息共享实效明显弱化。

（三）财务与业务脱离问题严重

各国有企业以及下属公司缺乏独立业务信息系统，财务系统不统一且无法充分整合业务方面的信息，导致企业的财务与业务脱离问题较为严重。各个企业普遍存在财务与业务相分离的问题，由于财务信息共享中心的管控意识较强，无法很好地直接将财务与业务相结合，无法提高工作效率。

（四）财务信息共享中心审批流程难度大

由于国有企业各个下属企业性质存在显著的差异，导致管理模式和审批流程各有不同。如果启动财务信息共享中心，必须对各个企业的审批流程进行相应的调整。^[9]此外，许多国有企业的内部系统较为复杂，在财务信息共享中心建设过程中，各个系统未能实现有效的集成，且核心业务与内部管理系统也难以有效对接，导致共享中心的运行和管理质量没有预期的好。

（五）企业制度以及财务管理方法有待提高

部分国有企业成立时间长，仍然实用传统的主体与财务管理核算方法，但传统的财务制度以及财务管理方法难于与国有企业现有情况相适应。然而业务人员都是按照集团统一的制度要求审核，完成按照一套流程对每个环节固定的设置来处理，灵活性不高，不能完全匹配不同企业的业务性质。

四、解决国有企业财务信息共享建设过程存在问题的策略

（一）建立统一的企业财务云系统

国有企业应选择具备 ERP 功能的财务管理软件，对各个下属公司的财务账套进行统一管理与控制，为企业财务信息共享做好建设根基。首先要加大资金投入力度，为服务财务共享中心的优

化提供必要的设备、网络等硬件层面的支持；同时各个下属公司的财务软件进行评估以及升级为具备 ERP 功能的账务软件，或者统一使用一套具备 ERP 功能的财务软件，通过技术手段来提升整个财务信息共享中心平台的服务水平。并安排相关的财务软件技术人员指导各个下属公司财务分别导入初始数据，快速地对新账套进行启动。

（二）加强财务人员的职业培训，提升团队的专业素养

财务信息共享中心的构建是在集团总部及各下属公司现有财务核算工作的具体业务和人员的基础上实施的，必须提高企业财务人员的业务素质水平。为满足企业管理发展需求，积极定期对财务管理人员开展专业技术培训，提供财务管理人员的专业水平。^[10]同时开通线上线下开展专业知识培训，让财务人员熟练掌握财务信息共享中心的最新工作理念、操作流程等，使财务人员具备更强的财务信息共享中心服务能力。加强对企业部门与部门间的沟通交流，多次举办财务共享中心平台培训会及讲座，提升企业财务审批质量及效率，展现出财务共享中心的价值，推动企业的稳定发展。

财务信息共享中心的应用涉及软件开发、系统维护和信息技术，不仅要求财务人员掌握各类工具软件的应用，还需配备专业化的技术服务团队。一方面负责管理系统软硬件的运维和保障网络安全，帮助财务管理人员解决在运用系统过程中遇到的问题，此外还需不断对系统各个功能进行优化和更新。另一方面，要将信息应用技术以各种方式传达给各个用户，培养用户系统工作习惯，建立使用的标准化培训手册，以提高用户的系统应用能力。

（三）加强组织结构优化，加快业财融合

构建共享中心，提升业务部门与财务部门之间的信息整合，加快集团公司及下属公司之间业务和财务融合发展。另外，集团及各个子公司的组织结构不一样，各企业的组织结构应按照财务共享中心建设的需求进行完善，以提高财务与业务的融合性。此外，在运用信息技术实现部分业务流程自动化处理、集中管控资

金结算和在线处理会计信息的情况下，集团及各下属公司应科学评估财务管理需求，合理分配管理职能，必须解决财务管理体系组织结构优化的问题。

（四）财务管理流程的标准化

通过规范业务流程，可以提升财务管理效率、提高财务数据的准确性，避免数据误差，保障会计信息质量。报表编制、费用明细数据的提取、报表分析数据的提取、费用报销等财务流程的标准化不仅要考虑到集团各子公司的业务流程特点，而且还要能够在财务信息共享中心实现共用，才能实现对集团内部财务管理信息的集中采集、汇总和分析，满足信息化内控要求。

（五）创新国有企业财务管理方法

要想提高财务信息共享中心建设的质量，国有企业应建立全面、科学的财务管理制度，采用更加科学有效的财务管理方法。同时，各国有企业要根据相关法律法规及公司实际情况，制定相应的财务管理制度，做到每个环节都有相关人员审核把关，确保财务管理制度的落实。

五、结语

综上所述，国有企业在财务信息共享的建设中，想要提高财务信息共享中心的建设质量以及效率，需要国有企业从多方面采取有效措施。实现企业财务信息共享是企业管理与服务发展的必要选择。由于各个企业集团所处的发展阶段、对业务类型、信息化成果等存在较大的差异，所以国有企业集团应结合自身实际情况来构建财务信息共享中心，才能使整个集团提高资金流动效率、降低运营管理成本，更加有利于集团公司对下属公司的监督与控制。但目前国有企业的财务信息共享还存在很多缺陷，要对自身发展现状进行分析，逐一找出存在的问题，对各个问题逐一解决。还需不断地去总结和探索，构建更加科学完善地企业财务信息共享中心，提高财务地管理效率。

参考文献

[1] 陈兆鹏. 企业财务共享服务中心存在地问题与改善对策 [J/OL]. 中国商论, 2018(33): 118-119.
[2] 周广红. 新能源企业集团财务共享中心的构建 [J]. 财会学习, 2018(29): 18-19.
[3] 张健. 大型企业集团加强财务共享服务中心建设的关键点探析 [J]. 财会学习, 2016(20): 58-59.
[4] 李俊江. 广西大型企业集团建设财务共享服务中心探析 [J]. 法制与经济, 2018(06): 30-31.
[5] 高铮, 王秀红. 司库体系建设在国有企业地市级公司应用的探索 [J]. 国际商务财会, 2023(21): 68-70, 79.
[6] 陈薇. 财务大数据在集团企业资金风险管理中的实践探索 [J]. 经营者, 2017, 31(8): 166.
[7] 刘丽娜. Y 银行财务共享中心构建及应用研究 [D]. 山西: 太原理工大学, 2022.
[8] 刘琰. 财务共享模式下企业资金管理研究 - 基于 H 集团子公司视角 [D]. 北京: 北京交通大学, 2021.
[9] 周晓洋. 中交股份财务共享服务中心体系的设计 [D]. 陕西: 西安理工大学, 2010.
[10] 栗海芬. 企业财务资金信息化管理策略 [J]. 中国民商, 2023(11): 169-171.