

市政道路项目成本管理与经济效益提升策略

姚志梅

上海公路桥梁（集团）有限公司，上海 200237

摘要：市政道路项目作为城市基础设施的关键一环，其成本管理与经济效益的提升对城市的可持续发展至关重要。本文深入剖析了市政道路项目成本管理的现状，揭示了存在的问题，并据此提出了针对性的改进措施。同时，本文还探讨了经济效益提升的有效策略，涵盖了成本构成分析、成本控制方法优化以及经济效益评估等多个方面。通过理论与实践的结合，本文旨在为市政道路项目的成本管理和经济效益提升提供有力的理论支撑和实践指导，推动城市基础设施建设更加高效、可持续地发展。

关键词：市政道路项目；成本管理；经济效益；成本控制；策略

Municipal Road Project Cost Management and Economic Benefit Improvement Strategy

Yao Zhimei

Shanghai Highway and Bridge (Group) Co., LTD. Shanghai 200237

Abstract : As a key link of urban infrastructure, the cost management and economic benefit improvement of municipal road project are very important to the sustainable development of the city. This paper deeply analyzes the current situation of the cost management of municipal road projects, reveals the existing problems, and puts forward the targeted improvement measures accordingly. At the same time, this paper also discusses the effective strategies to improve the economic benefits, covering the cost composition analysis, the optimization of the cost control method and the economic benefit evaluation. Through the combination of theory and practice, this paper aims to provide strong theoretical support and practical guidance for the cost management and economic benefit improvement of municipal road projects, and promote the more efficient and sustainable development of urban infrastructure construction.

Keywords : municipal road project; cost management; economic benefit; cost control; strategy

市政道路项目作为城市基础设施建设的核心内容，其建设质量和经济效益直接影响到城市的发展和居民的生活质量。然而，随着城市化进程的加速和市场竞争的加剧，市政道路项目的成本管理面临诸多挑战。如何有效控制成本，提高经济效益，成为市政道路项目建设和管理的重要课题。

一、市政道路项目成本管理的现状

（一）成本估算不准确

市政道路项目因其复杂性，常面临成本估算的挑战。在估算过程中，因涉及设计、施工、材料等多个专业领域，容易出现漏项现象，如未充分考虑地下管线迁移费用。同时，也存在重复计算的风险，如多次计入同一项工程费用。这些问题导致成本估算结果与实际成本产生偏差，不仅影响项目预算的制定，还可能引发后续的资金短缺和成本控制困难，对项目顺利实施构成威胁。

（二）成本控制不严格

市政道路项目实施中，成本控制常面临严峻挑战。工期紧张往往迫使施工团队加快进度，忽略了成本控制的重要性，导致成本超支。设计变更也可能引发成本上升，如增加材料费用或调整

施工方案。若缺乏有效的成本控制机制，这些额外成本将难以控制，进而对项目整体预算造成压力。

（三）成本分析不深入

市政道路项目的成本分析是确保经济效益的关键。然而，当前的成本分析多局限于表面数据，缺乏系统的挖掘和分析。这种浅尝辄止的分析方式难以揭示成本构成的真正原因，也无法提供有效的成本控制策略。由于成本分析不够深入，项目团队难以精准识别成本节约的潜力，可能导致资源浪费和成本超支，影响项目的整体经济效益和可持续性。

（四）成本考核机制不完善

市政道路项目的成本考核机制对于确保成本管理至关重要。然而，当前的成本考核机制存在诸多不足，难以充分发挥其激励和约束作用。缺乏科学合理的考核指标和评价标准，使得成本管

作者简介：姚志梅（1977.01-），女，汉族，江苏省海门市人，本科，中级职称，从事项目经济管理工作。

理行为得不到有效衡量和反馈。这导致项目团队在成本管理上缺乏动力和压力，难以形成有效的成本控制机制，进而影响项目的经济效益和成本控制目标的实现。

二、市政道路项目成本管理改进措施

(一) 提高成本估算准确性

在市政道路项目中，成本估算的准确性直接关系到项目的经济效益和风险控制。为提高成本估算的准确性，专业培训和审核机制显得尤为重要。通过组织成本估算的专业培训，邀请行业内的资深专家进行授课，结合实际案例，深入浅出地讲解成本估算的方法和技巧。某市政道路项目在培训后，成本估算人员的专业素养和技能水平得到了显著提升，估算误差率明显降低。其次，建立成本估算审核机制，由独立的审核团队对成本估算结果进行复核。该机制要求审核团队具备丰富的项目经验和专业知识，能够准确识别估算中的潜在风险和问题。在某市政道路项目中，审核机制成功发现了估算中的遗漏项，及时进行了补充和调整，确保了成本估算的完整性和准确性^[1]。这些措施的实施，为市政道路项目的成本控制和经济效益提升奠定了坚实基础。

(二) 加强成本控制力度

在市政道路建设中，成本控制至关重要。为此，某城市建立了全面的成本控制体系，以确保项目高效推进。该体系明确了成本控制的目标与责任，将成本预算细化到各个施工环节，并要求各部门严格执行。例如，施工部门在初步施工时就充分考虑了成本因素，避免后续因变更而增加成本。同时，项目团队加强对变更的管理。一旦需要变更则必须经过严格的成本效益分析，确保变更后的成本仍在可控范围内。在某次施工中，原计划使用的高价材料被替换为性价比更高的替代品，成功降低了成本。此外，项目团队还加强了工期管理，通过合理安排施工计划，避免了因工期延误而产生的额外成本。他们密切监控施工进度，确保各阶段任务按时完成，从而有效控制了整体成本^[2]。这些措施的实施，为市政道路项目的成本控制提供了有力保障。

(三) 深化成本分析

在市政道路项目的成本管理中，深化成本分析是提升管理效能的关键一环。通过采用先进的成本分析方法和技术手段，可以对项目的成本结构进行细致入微的剖析。例如，运用作业成本法，将市政道路项目的各个施工环节视为独立的作业中心，对每个作业中心的成本进行精确核算。这种方法可以清晰地揭示出每个施工环节的成本构成，从而帮助管理者找出成本控制的薄弱环节。同时，在施工过程中借助数据挖掘技术，可以对历史成本数据进行深入分析，挖掘出成本变化的规律和趋势。通过预测模型，可以预测施工中未来可能出现的成本变化，为项目的成本控制和预算编制提供科学依据^[3]。此外，成本分析还可以揭示出项目中潜在的风险点。例如，通过对材料价格的波动进行分析，可以发现哪些材料的价格波动较大，从而提前采取措施，如签订固定价格合同或储备一定数量的材料，以降低价格风险对项目成本的影响。

(四) 完善成本考核机制

在市政道路项目的管理中，完善成本考核机制是提升成本管控水平的重要举措。应需建立科学合理的成本考核机制，明确考核指标和评价标准。例如，将成本节约率、成本超支率等关键指标纳入绩效考核体系，确保成本管理的成效能够量化评估。以某市政道路项目为例，该项目在成本考核中设置了严格的奖惩机制。对于成本控制成效显著的个人和团队，给予一定的物质和精神奖励；而对于成本超支严重的部门，则采取相应的惩罚措施，如扣除奖金、通报批评等。这种成本考核机制的实施，不仅激励了项目成员积极参与成本管理，还约束了成本管理中的不当行为，提高了成本管理的有效性和效率^[4]。同时，通过定期的成本考核，项目团队还能够及时发现成本管理中的问题，并采取有效措施进行改进，从而不断提升项目的经济效益。

三、市政道路项目经济效益提升策略

(一) 优化施工管理和资源配置

优化施工管理和资源配置是提升市政道路项目经济效益的关键环节。首先，需要编制先进合理的施工组织设计，通过科学规划施工流程，优化施工平面布置，确保施工过程中的各个环节紧密衔接，有效减少二次搬运，从而节省时间和机具的使用，提高施工效率。同时，应充分利用废旧材料，通过回收再利用的方式，降低临时设施的建设费用，实现资源的最大化利用。在人力、技术和设备的配置上，需要制定明确的标准和目标，确保各项资源得到合理有效的利用。通过优化人力资源配置，提高施工人员的工作效率和团队协作能力；通过引进先进的技术和设备，提升施工质量和效率，同时减少资源浪费。此外，加强现场管理也是优化资源配置的重要一环，通过合理码放材料，加强验收与保管工作，可以有效减少材料的人为与自然耗损，进一步降低施工成本。优化施工管理和资源配置需要从多个方面入手，通过科学规划、合理利用资源、加强现场管理等方式，实现施工效率的提升和成本的降低，从而为市政道路项目带来更大的经济效益^[5]。

(二) 提高施工效率

在市政道路建设中，提高施工效率是缩短工期、降低施工成本的有效途径。通过引入先进的施工技术和设备，以及优化施工组织，可以显著提升施工效率，确保项目按时按质完成。以某城市的市政道路扩建项目为例，施工团队采用了先进的挖掘机、压路机等施工机械，这些设备不仅功率大、效率高，而且操作简便，大大提升了施工速度。同时，施工团队还引入了自动化监控系统，实时监测施工进度和质量，确保施工过程的顺利进行。在施工组织方面，施工团队加强了内部协调和沟通，合理安排了施工顺序和进度。他们根据工程特点和实际情况，制定了详细的施工计划，并严格按照计划执行。通过优化资源配置，避免了工期延误和成本超支的情况发生。此外，施工团队还注重技术创新和人才培养，不断提升施工人员的专业技能和综合素质。他们定期组织培训和交流活动，分享施工经验和技术，提高整个团队的施

工水平。通过提高施工效率，该市政道路扩建项目不仅缩短了工期，降低了施工成本，还确保了道路的质量和安全性^[6]。这一成功案例充分展示了提高施工效率在市政道路建设中的重要作用。

(三) 严格成本控制和材料管理

在市政道路项目中，严格施工成本控制和材料管理对于提升经济效益至关重要。为此，工程项目经理部应当承担起工程成本管理的核心职责，构建一个包含公司总部和项目经理部两级的管理与核算体系。这一体系旨在确保成本控制的全面性和精准性，通过明确各级管理职责，实现成本控制的精细化与高效化。在具体操作中，首先要严格控制地面标高，确保施工过程中的土方开挖与回填等作业精准无误，避免不必要的材料浪费。同时，强调“工完料清”的原则，即施工完成后，现场应无遗留材料，所有材料均得到有效利用，以此减少材料损耗，提升资源利用效率。材料管理方面，需确保材料管理人员队伍配备齐全，且每位管理人员都应明确自己的岗位职责，确保材料管理的专业性和规范性。实行限额领料制度，根据施工进度和实际需求，合理分配材料用量，避免过度领取导致的材料浪费。同时，规范内业资料，确保材料管理的各项数据准确无误，为成本控制提供可靠依据。在建筑材料供应环节，应严格把关，选择质优价廉的材料供应商，确保材料质量符合施工要求的同时，通过大宗采购、集中采购等方式，利用规模效应压低材料成本。此外，与供应商建立长期稳定的合作关系，不仅可以确保材料供应的稳定性，还有助于进一步降低采购成本，提升项目整体的经济效益^[7]。

(四) 加强施工项目管理

市政道路项目的管理水平直接影响其整体效益。为了提升项目效益，上海市闵行区芳乐路（青虬江路-纪潭路）道路新建工程在市政道路项目中加强了项目管理，建立了完善的项目管理体系。

在项目启动阶段，该城市明确了项目管理的目标和责任，制定了详细的项目计划。他们根据项目特点和实际情况，设定了合理的进度、质量和成本目标，并明确了各阶段的责任人和任务分工。在项目实施过程中，该城市加强了项目进度、质量和成本等方面方面的管理和控制。他们通过定期召开项目会议，及时了解项目进展情况，解决存在的问题和风险。同时，他们还建立了严格的质量管理体系，对施工质量进行全面监控和评估，确保工程质量符合设计要求。在成本控制方面，他们通过精细化管理，严格控制各项费用支出，确保项目成本控制在预算范围内。此外，该城市还注重项目团队的建设和培训。他们定期组织项目团队成员参加培训和交流活动，提升团队的专业技能和综合素质。同时，他们还建立了激励机制，对表现优秀的团队成员进行表彰和奖励，激发团队的积极性和创造力。通过加强项目管理，该城市成功提升了市政道路项目的整体效益。项目按计划、高质量、低成本地完成，不仅满足了城市交通需求，还提高了城市形象和居民生活质量。这一成功案例为其他城市提供了有益的借鉴和参考。

四、结论

市政道路施工项目成本管理与经济效益提升是城市基础设施建设中的重要课题。本文通过对市政道路项目成本管理的现状、存在的问题及改进措施的研究，提出了经济效益提升的策略。未来，随着城市化进程的加速和市场竞争的加剧，市政道路项目成本管理与经济效益提升将面临更多的挑战和机遇。因此，需要不断探索和创新成本管理与经济效益提升的方法和手段，为城市基础设施建设的可持续发展提供有力的支持。

参考文献

- [1] 徐丽莎. 市政道路项目成本管理控制措施分析 [J]. 安徽农学通报, 2018, 24 (19): 151-152.
- [2] 熊家甲. 市政道路材料成本管理存在问题及改进措施 [J]. 江西建材, 2017, (17): 298-299.
- [3] 卢波. 市政道路材料成本管理存在的问题及改进措施 [J]. 工程技术研究, 2021, 6 (12): 175-176.
- [4] 翟亚军. 市政道路材料成本管理存在问题及改进措施 [J]. 建材与装饰, 2019, (24): 290-291.
- [5] 曹远佳. 市政道路工程项目全过程造价控制研究 [J]. 工程技术研究, 2024, 9 (04): 149-151.
- [6] 孙晨希, 赵成. 市政道路项目的投资管理优化方法研究 [J]. 工程造价管理, 2023, (06): 61-67.
- [7] 徐维杰. 市政道路工程建设投资项目投资控制研究 [J]. 工程建设与设计, 2023, (17): 269-271.