

# 财务共享视角下企业管理会计信息化发展分析

梁子婧

西安邮电大学, 陕西 西安 710061

**摘 要：** 财务共享模式可保证会计记录与会计报告的统一性、规范性，提高管理会计的工作效能；而管理会计信息化建设的主要目标是为企业经营者、管理者做出各项决策时提供可靠依据，管理信息信息化建设与发展，不仅可以提高会计工作的效率，而且保证了财务信息的准确性、实效性，便于管理会计更好的实现工作目标。文章就基于财务共享视角分析企业管理会计的信息化建设与发展。

**关 键 词：** 财务共享；企业管理；管理会计；信息化建设

## Analysis of the informatization development of enterprise management accounting from the perspective of financial sharing

Liang Zijing

Xi'an University of Posts &amp; Telecommunications, Xi'an, Shaanxi 710061

**Abstract：** The financial sharing mode can ensure the unity and standardization of accounting records and accounting reports, improve the work efficiency of management accounting, and the main goal of management accounting is to provide reliable basis for enterprise operators and managers to make various decisions. The construction and development of management information information can not only improve the efficiency of accounting work, but also ensure the accuracy and effectiveness of financial information, and facilitate the work goal of management accounting. The paper analyzes the information construction and development of enterprise management accounting based on the perspective of financial sharing.

**Keywords：** financial sharing; enterprise management; management accounting; information construction

### 一、财务共享与企业管理会计信息化的关系

财务共享中心是通过财务共享管理系统集中分散于不同实体、不同地区的企业会计业务，实现财务数据与业务数据的互通互联，保证会计记录与会计报告的统一性、规范性，通过构建财务数据与业务数据共享型财务中心降低成本，提高管理会计的工作效能。信息技术的发展推动企业财务管理由核算型向管理型转变，财务共享是企业内部推行管理会计模式的基础保障，尤其是在当下信息技术日新月异、管理理念不断更新的背景下，财务共享中心需要对自身的职能进行重新定位，其主要职能不再局限于为会计核算提供支持，还要深入参与企业的管理决策、业务分析、市场预测等多个领域，实现为企业创造更多价值的目的。管理会计与传统的财务会计也有着本质上的不同，传统的财务会计注重对外报告、财务稽核，强调会计信息的准确性、合规性；管理会计除了传统业务外，还要对企业的财务数据、非财务数据进行整理、分析，并为企业决策者提供信息报告，为企业战略制定、日常经营活动等提供有效参考<sup>[1]</sup>。管理会计的工作覆盖范围更加全面，其主要职能不再局限于日常会计工作，还要为企业决策管理提供参考，帮助企业管理者优化资源配置，实现企业的可持续发展。管理会计信息化是指利用大数据、云计算等先进的数据处理技术、存储技术处理会计数据信息，虽然其是在会计电算化的基础上发展而来，却是一个全新的概念，相比传统的会计电

算，管理会计信息化由事后核算审核转为事前预测、事中监督，实现了会计理论与会计技术的有机结合。由此可见，财务共享与管理会计信息化之间关系密切：一方面，财务共享中心可以通过集中化、标准化的财务处理生成高质量、统一规范的财务数据信息，而这些财务数据信息是管理会计形成会计报告、向管理者提供决策支持的重要信息来源<sup>[2]</sup>。另一方面，管理会计信息化提升了财务共享的实际价值。管理会计信息化建设可以更深入的挖掘财务共享过程中生成数据的内在价值，丰富财务共享中心的职能作用，使其转变为价值创造中心。由此可见，财务共享中心为管理会计信息化发展创造了有利条件，而管理会计信息化又优化了财务共享的流程，丰富了其价值功能，二者互相协作、共同发展，有效促进企业财务管理的数字化转型。

### 二、财务共享视角下企业管理会计信息化建设的关键点

基于财务共享视角分析企业管理会计的信息化建设，需要重点关注以下几个问题：

首先，云计算技术的应用。云计算是一种具有通用性、高效性、高可扩展性的分布式计算，其在互联网中构建一个虚拟的“云”端，将巨大的数据计算处理程序分解为无数个小程序，再通过多部服务器组成的系统根据用户需求对这些小程序进行分

析、处理，并将处理结果返回至用户端。应用云计算技术提供的云服务成本更低、效率理高，因此云计算技术在各个领域的应用越来越广泛，在企业管理会计信息化建设过程中，云计算技术的应用是一种重要手段。其次，会计信息数据的安全性。在财务共享服务中心提供的财务信息是管理会计形成报告、为企业决策者提供参考的数据来源，而财务共享中心、数据传输与接收过程，不可避免的存在各类数据安全风险，比如未经授权查阅访问财务共享中心的会计资料，或者非法用户篡改相关数据；或者数据传输过程中被第三方用户非法拦截，影响到数据的完整性、准确性等<sup>[3]</sup>。因此会计信息数据的安全性问题也是需要关注的重点。再次，现有会计信息系统的优化。我国全面推进会计信息化建设已有十几年，这个过程中各类政策的颁布创新的会计信息化建设的标准体系，对推进会计信息化建设的具体措施进行了系统规划，因此我国相当一部分企业都建立了较为完备的会计信息系统。财务共享视角下企业管理会计信息化建设，需要对现有的会计信息管理系统进行优化，才能更好的适应企业发展需求。最后，人员转型问题。财务共享视角下，企业只需保留少数会计人员从事各部门信息对接工作即可，财务共享中心大大提高了会计工作效率，这就需要会计人员由核算会计到管理会计的转型，不仅要具备会计专业技能，还要具备一定的信息技术能力，能够进行基本的系统操作及维护，可以说会计岗位的成功转型是提升管理会计信息化水平的重要影响因素<sup>[4]</sup>。

### 三、财务共享视角下企业管理会计信息化发展策略

#### （一）针对现有管理会计信息系统进行流程再造

传统的会计业务分散于各个部门中，不同的业务部门采用个性化的信息系统，不同的信息系统之间采用独立的处理规则，过于分散的财务信息不仅会导致资源浪费，而且无法为企业的管理决策提供有效支持。财务共享视角下，企业管理会计可以从财务共享服务中心获取分散在不同区域的子公司的财务信息，了解企业各业务单元的财务情况，企业需要围绕自身的核心业务流程优化管理会计信息系统，打通企业研发、生产、物流、市场销售、售后服务等运营管理的各个环节，企业各个部门之间形成一整套业务流程管理制度，强化用户端、管理端以及云端三个层面的处理能力，通过财务共享中心的数据信息实现企业供给侧与需求侧的对接<sup>[5]</sup>。在财务共享服务模式中，重新规划组织架构及业务流程，科学运用大数据、云计算技术精准控制企业的投融资活动、经营活动，将关键信息融合在会计报告中。比如财务共享视角下的业务报销流程，可以通过影像扫描系统直接扫描原始单据，形成信息流，通过条形码识别、信息归档及财务审核延伸会计信息电子化的范围。企业管理人员、业务部门管理人员对报销票据的内容进行审核，通过后再将票据的电子信息传送至共享服务中心，真正实现业财融合。

此外，还要建立财务共享会计档案管理系统。财务共享中心实现了财务处理的集中化处理，统一存放会计凭证，企业内部各部门相关人员，可以通过会计共享档案实时查看账务报表。财务

共享中心可以实时抓取企业内各部门、子公司的成本发票、工程款项、费用支付等会计数据，通过标准化的账务处理降低人工操作的失误，并且电子会计档案中还保存了付款审批流程附带的原始票据影像，大大提高了后续查账时搜集凭据的便利性。会计档案管理系统可以实现支付类凭证与审批流程的互相匹配，明确审批依据、审批负责人，做到责任人追溯及档案稽核。会计档案可利用云计算技术储存于财务云端，纸质凭证统一存放于财务共享中心，充分保证数据的查询效率及使用价值<sup>[6]</sup>。

#### （二）加强企业财务数据信息库建设

财务共享模式中，企业利用大数据、云计算技术实现对数据的搜集、整理、分析与应用，企业会计数据可在各个部门高度共享，而这个过程需要强大数据信息库的支持。传统的会计信息化建设中，会计系统数据库已经不适用于管理会计的工作要求，比如数据调用不够便捷，或者数据库操作比较复杂等，亟需引用新的技术优化数据管理。实际工作中，首先，可利用区块链技术提高数据检索、查询效率。管理会计不仅要分析企业内部规模越来越大的财务信息数据，还要搜集企业外部的市场信息、行业数据，导致企业财务数据量呈几何倍数增长，管理会计工作中需要大量调用数据。采用区块链去中心化数据管理模式，可以实现数据在云端的分散存储，不仅能够缓解财务共享中心的数据存储压力，而且可以降低数据管理成本，提高数据调用效率<sup>[7]</sup>。其次，在财务数据信息库建设中融入人工智能技术。企业管理会计涉及到的数据类型十分复杂，人工操作不仅效率低，而且会提高操作的失误率，企业可以采用人工智能技术实现自动化数据调用操作，利用先进的数据模型、人工智能算法构建简洁、高效的操作系统，提高管理会计信息调用的自动化程度。最后，扩大云计算技术的应用范围。与传统的会计信息化建设相比，云计算技术可以有效降低企业的运营管理成本，企业可以通过云计算实现内外协同发展，利用云计算技术为财务共享中心提供更高效、更便利、更安全的数据管理、传输与分析，并通过云平台加强与外部机构的合作，比如金融机构、供应链上下游的供应商与客户等，实现企业整个供应链中各个节点的协同运营。

#### （三）加强数据信息安全防护

上文提到，财务共享视角下企业管理会计信息化发展需要关注的关键问题之一就是数据安全性，财务共享中心、数据传输过程以及用户端均有可能受到各种威胁、攻击，比如未经授权的查阅访问，或者恶意篡改信息，信息传输过程中可能会被第三方拦截等，因此要加强数据信息的安全防护<sup>[8]</sup>。首先要建立完善的系统访问控制机制，不同岗位、不同级别的人员要设定不同的数据访问权限，尤其是重要数据的操作，要做好严格的限制；关注每个财务共享服务系统用户的操作行为，做好用户培训，将用户操作不当的问题降至最低。其次，要加强技术防护。针对企业自身的财务系统、云存储系统设置防火墙、入侵检测系统等，减少系统被黑客入侵或恶意软件攻击的机率；定期进行安全审计，及时识别、修复潜在的技术漏洞及安全隐患。应用数据加密技术保障数据传输过程中的安全性，比如采用 SSL、AES 等加密协议、加密算法，或者通过 VPN 建立安全的网络连接，可提高数据信息在

公共网络传输时的安全性，避免非法用户拦截或篡改信息；充分利用云计算的弹性服务，根据系统负载、企业实际的业务需求对资源分配进行动态调整<sup>[9]</sup>。最后，优化系统集成及管理策略。财务共享模式实现了对企业内部财务信息与外部市场信息的整合，而系统集成管理是保证财务共享服务安全性、高效性的基础，因此企业要进一步优化系统集成与管理策略。企业要选择市场上应用比较成熟的集成管理工具及技术降低集成难度，减少出错率，比如中间件、API接口等技术；还要组件专业能力强、工作经验丰富的集成管理团队，保证系统集成的安全性。

（四）加强管理会计复合型人才的培养

管理会计信息化建设与发展，需要会计人员具备一定的信息能力，并且要了解管理会计所涉及到的各个方向，因此会计人员还要具备一定的知识拓展能力。企业要为会计人员提供更多接受教育培训的渠道，比如可以与高校建立校企合作，邀请高校的信息技术专家、财务管理专家到企业进行知识讲座；或者让会计人员到高校进行学习、进修；也可以针对教育培训建立专门的激励

机制，充分了解会计人员的学习需求，鼓励其通过网络进行自主学习，并针对学习效果较好的会计人员给予对应的物质激励与精神激励，比如在职业晋升时优先考虑等。此外，还要加强财务人员的职业道德教育，积极学习国家法规政策、会计政策，要求财务人员能够严于律己，在工作中树立正确的职业道德观、价值观；企业也要加强对会计人员的监督，规避由于个人职业道德问题而造成的信息安全<sup>[10]</sup>。

四、结语

总之，财务共享服务为企业管理会计提供了可靠的数据来源，管理会计又进一步提高财务共享中心的价值，二者协同发展提升企业财务管理的整体水平，保证财务数据的安全性、可靠性。企业要充分认识到管理会计信息化建设与发展的重要性，应用云计算、大数据、区块链等先进的信息技术，实现业务活动与会计工作的深度融合，从而提升企业的管理效率及经营效益。

参考文献

[1] 林锦润. 财务共享服务下管理会计信息化的有效实施策略 [J]. 中小企业管理与科技, 2022, 685(16): 159-161.  
[2] 赵宁雪. 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略 [J]. 中国市场, 2022, 1114(15): 193-195.  
[3] 郑丽红, 彭旭. 基于财务共享服务下管理会计信息化的实施策略探讨 [J]. 现代商业, 2022, 640(15): 172-174.  
[4] 赵晶. 财务共享服务下管理会计信息化的实施策略 [J]. 企业改革与管理, 2021, 402(13): 206-207.  
[5] 方警. 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略 [J]. 中小企业管理与科技 (中旬刊), 2021, 644(04): 86-87.  
[6] 周蓉华, 易梦媛. 财务共享服务下会计信息化体系构建——以 S 集团公司为例 [J]. 国际商务财会, 2022(12): 54-56.  
[7] 郭天琪, 姚宇. 财务共享模式下促进管理会计信息化建设研究 [J]. 贵州开放大学学报, 2023, 31(01): 69-72.  
[8] 原倩. 财务共享服务视角下管理会计信息化研究 [J]. 环球市场, 2023: 45-47.  
[9] 尹国品. 企业财务共享模式下的管理会计信息化建设 [J]. 纳税, 2023(33): 55-57.  
[10] 巨兆雪. 财务共享服务视角下管理会计信息化建设研究 [J]. 中国电子商务, 2023(20): 81-84.