

精细化管理模式在企业会计核算中的应用研究

刘硕

西安邮电大学, 陕西 西安 710061

摘 要 : 作为企业财务管理的重要组成部分, 会计核算能够通过全面、细致、科学的计算分析优化企业资源配置, 减少不合理的支出, 在降低企业内部成本的同时, 提升企业经济效益。精细化的会计核算可以通过更全面、更精细的财务数据将企业的实际经营状况客观、准确的反映出来, 帮助企业管理者评估项目风险, 做出更科学的发展规划, 实现企业的可持续发展。本研究主要探讨企业会计核算中精细化管理模式的具体应用。

关 键 词 : 精细化管理; 会计核算; 企业管理

Research on the application of fine management mode in enterprise accounting

Liu Shuo

Xi'an University of Posts & Telecommunications, Xi'an, Shaanxi 710061

Abstract : As an important part of enterprise financial management, accounting can optimize the allocation of enterprise resources through comprehensive, meticulous and scientific calculation and analysis, reduce unreasonable expenditure, reduce the internal cost of the enterprise, and improve the economic benefits of enterprises. Refined accounting can objectively and accurately reflect the actual operating conditions of the enterprise through more comprehensive and more detailed financial data, help the enterprise managers to evaluate the project risks, make more scientific development plans, and realize the sustainable development of the enterprise. This study mainly discusses the specific application of fine management mode in enterprise accounting.

Keywords : fine management; accounting; business management

一、精细化管理模式及会计核算的内涵

会计核算是指针对特定主体的经济活动进行会计工作, 其主要内容包括记账、算账、报账等, 财务会计人员在确认相关信息后, 对数据信息进行计量、记录, 并生成会计核算报告, 企业管理者在做出经营决策时, 会以会计核算报告数据为重要参考, 因此会计核算贯穿企业经营管理的全过程^[1]。实际的会计核算工作中, 需要科学设置会计科目, 对各类经济活动进行准确分类, 结合复式记账方法构建完整的会计记录体系, 在会计记录体系中, 每笔交易均能同时记录在多个账户, 以保证数据的对称性、准确性; 每笔交易要附带对应的凭证支持, 会计人员对交易负责人填制的凭证进行审核, 保证财务数据的真实性; 会计核算还需要通过成本计算及财产清查了解企业资源的整体情况, 并进行准确的成本计算, 以为企业后续的定价策略、利润分析等提供依据; 会计核算报告则向企业管理层及利益相关人员提供透明的财务信息, 为管理者的决策制定提供支持。精细化管理理念的内容主要体现在个性化、精细化、规范化三个方面, 其涉及到企业的每项业务、每个岗位的财务管理流程, 在整个经营管理过程中嵌入会计核算工作, 能够全面落实财务监督工作的规范性, 实现对企业各生产经营环节的合理把控, 达到优化资源配置、提升会计核算质量的管理目标。在会计核算中融入精细化管理理念, 能够及

时发现、控制各类财务风险, 实现财务部门与其他业务部门的沟通、协作, 共同推动企业业务活动的高效运行^[2]。

二、精细化管理模式在企业会计核算中的应用价值

具体而言, 精细化的管理模式在企业会计核算中的应用价值主要体现在以下几个方面:

首先, 降本增效。精细化管理模式是会计核算成本管理常用的管理方法, 应用该模式可以实现企业成本管理的事前预算、事中控制及事后分析, 在企业各项业务活动或项目执行前, 先做好精细的预算分析, 合理规划岗位人力资源配置, 避免资金重复支出、不当支出, 降低人力成本及其他成本; 项目执行过程中分析易产生资金浪费的环节, 及时提出管控对策; 项目完成后再进行原因分析, 为后续的项目执行提供参考、积累经验, 不断降低企业的管理成本, 提升经济效益。其次, 提高会计核算质量。会计核算需要及时收集各类财务数据, 并对数据进行整合、计算, 精细化管理模式可以最大程度上减少会计核算中人为因素导致的误差, 提高核算结果的真实性、完整性, 保证, 明确财务管理的重点问题, 不断提升会计核算质量^[3]。最后, 提高企业会计执行力。精细化管理模式可以对企业内部组织结构进行优化, 加强财务部门与其他业务部门的连接协作, 基于管理会计的角度协助业

务部门针对每个岗位设定管理指标，考察其工作质量、工作效率，评价其岗位胜任力；会计核算是会计岗位人员需要完成的基础性工作，精细化管理可进一步端正其工作态度，提高其工作执行性。

三、精细化管理模式在企业会计核算中的应用策略

（一）完善制度体系，优化会计核算职能

精细化管理模式下，一方面，企业可结合自身的实际情况对现有的会计核算制度体系进行优化，从制度层面融入精细化管理理念，明确精细化管理目标。分析原有制度中存在的问题，构建现代会计核算管理格局，维护利益主体的正当利益，在制度的约束下实现会计核算目标。加强会计核算管理制度的落实与执行，保证会计核算人员、财务管理人员、各业务部门等，均能够严格按照制度执行、配合，充分发挥会计核算管理制度的引领作用。另一方面，细化会计核算职能，全面落实精细化管理理念^[4]。细化成本管理制度，明确界定各项费用支出的报批流程及审核流程，严格按照预算方案控制日常业务费用的支出；细化会计核算活动，保证会计核算活动渗透于企业各个业务层面，且按照标准编制会计报表；细化监督管理职能，在现有财务监督框架内加强成本费用的监管，规避财务风险；细化资金资产管理职能，常态化执行资产核算、盘点、减值等工作，加强固定资产的核算减值，合理编制资金计划，优化资金配置，提高资金资源使用效率；细化往来款项管理职能，定期核对往来经济活动，比如应收账款、应付账款等，并做好详细、完整的记录，保证往来款项核算的准确性、可靠性，最大程度上避免舞弊腐败问题。

（二）基于精细化管理理念优化会计核算流程

精细化管理模式中，会计核算流程的优化可以从内部、外部两个方面着手：

1. 优化企业内部会计核算流程

可以根据会计核算的内容分阶段进行，首先在会计确认阶段，要严格按照会计准则的要求确认各项经济业务事项，保证各项经济业务的相关数据信息均已录入会计信息系统、列入会计核算报告，尤其是要准确确认会计要素项目及时间^[5]。其次在会计计量阶段，按照不同的会计核算项目进行会计确认与计量，规范计量属性，在进行会计确认与计量时要注意参考历史成本、资本性支出、收益性支出等指标，并重点考虑权责发生制原则及配比原则。再次，在会计记录阶段要保证各项经济业务计量的准确性，留好各项原始凭证，编制记账凭证，并完整、准确记录计量过程，根据记账凭证做好会计账簿的登记。最后，在会计报告阶段，要根据会计账簿的记录内容形成会计分析报告，并向企业管理者、决策者、各业务部门主要负责人等提供会计数据信息，以为其制定管理决策、业务发展规划提供参考^[6]。整个会计核算过程中，会计人员要灵活运用科学的会计核算方法，对核算对象进行持续性、完整性、系统性的监督，常用的会计核算方法包括强化设置账户、复式记账、财产清查、编制会计报表等等，以保证整个会计核算流程的完整性、规范性。

2. 优化企业外部供应链流程

现代企业财务管理正在由总账会计向管理会计转型，在优化企业外部供应链流程过程中，要充分发挥管理会计的作用，基于企业经营管理的角度提升供应链的价值^[7]。首先，与供应链下游供应商建立长期、稳定的合作关系，可更好的控制采购价值，获得更好的服务。会计核算人员可对供应商的生产经营状况进行调查分析，选择资质好、信誉高、生产能力稳定的供应商签订长期采购合同，通过供应链管理系统实现采购订单的自动生成与物流跟踪。优化与供应商的合作流程，有助于会计人员及时了解原材料的市场价格，及时调整采购策略，控制材料采购成本。其次，还可以与供应链上流客户建立良好的合作关系，实现更精细化的订单管理。结合历史数据分析准确了解客户需求，并准确把握市场变化；根据上游客户的订单需求利用供应链管理系统实现订单的自动处理及库存管理，制定各精细的生产计划，避免订单滞销或缺货，进一步提高销售效益^[8]。最后，还要与物流服务商建立密切的合作关系，及时了解物流服务的质量、效率，比如运输速度、安全管理及服务质量等，加强与物流配送服务商的联系，能够通过供应链管理系统实现物流信息的实时跟踪与监控，优化物流管控效果。

（三）加强财务内部控制，做好审计监管工作

1. 加强财务内部控制

精细化管理模式下，企业要积极构建会计核算内部控制系统，对系统要素进行协调、把控，进一步提高会计核算的精细化程度。实际工作中，要提高内部控制制度执行的规范化程度，将财务内部控制制度精细的落实到每个业务部门、每个岗位，以明确的责任目标为指导提高会计核算的质量。结合内部控制执行的实际情况，通过内部稽查、审核等方式进行符合性测试评估，并生成评估报告，及时发展经济活动的各个环节潜在的风险问题，及时纠偏、改进，提高会计核算的规范性；坚持实事求是、公平公正的原则，构建奖惩激励机制，针对职责可控内的失误追责到底，强化责任主体的责任意识；针对表现优秀的责任人则给予一定奖励，发挥激励机制的正向引导作用，促进精细化的会计核算模式精准落地。此外，积极协调财务内部控制各系统要素，通过轮岗制、财务稽查、内部审计等措施强化对部门内部的监督与牵制，保证会计核算深入渗透到企业的资产控制、资金管理、库存管理以及成本管理等各个重要经济活动节点^[9]。

2. 加强审批监管

严格的审批监管制度可以保证企业所有的经济业务支出、收入都经过审批，提高企业会计核算的精细化程度。日常工作中，加强采购环节的审批监管，采购过程需要进行多方询价、比价，并严格按照预算计划进行原材料采购，如有特殊情况需由企业决策者、采购部门、生产部门、业务部门、财务部门等共同商讨后再做决定，避免超预算采购或违规采购；在销售环节加强业务订单、应收账款及发票的审批监控，提高销售收入会计核算的精细化程度；企业制度年度预算，明确各项支出的预额度，提高预算控制及执行的质量。加强合同审查，合同既包括采购合同，也包括销售合同，所有采购合同均由财务部门或者法务部门进行审

查,保证采购合同的内容既要符合法律法规的要求,也要与企业的规章制度相符;严格审查采购合同的交货日期、材料价值及付款方式等,保证采购合同的合法合规性。所有销售合同均要由业务部门进行初步审核,保证订单的合规性、真实性,再由财务部门进行审核。针对应收账款项目,会计核算人员要根据销售订单核对客户应支付款项,并通过银行对账单、财务系统验证应收款项;严格按照税务部门的要求开具发票,且发票内容与销售订单、销售合同互相匹配,减少发票错误造成的税务风险。

（四）利用大数据技术，提高会计核算的信息化水平

信息技术的高度发达使得大数据技术在各行各业的应用越来越广泛,企业的会计核算工作主要以数据价值为核心,实际工作中涉及到数据采集、数据整理、传输、存储、分析、交互及应用等多个环节,利用大数据技术可有效提升会计核算的精细化程度。目前常用的大数据技术包括:首先,区块链技术。区块链技术主要基于业务配置的方式控制区块链各节点采集特定属性的业务数据,既保证各节点数据的独立性,又能够完善链上会计信息的记账方法,进一步实现企业经济活动信息的智能化采集^[10]。其次,湖仓一体化存储架构。该技术是一种融合了数据仓库及数据湖的大数据存储架构,体现出面向主题、时变性、集成性的特点,可利用低成本的对象实现高效益的存储。在会计核算中应用

湖仓一体化存储架构,可有效解决企业财务数据存储空间及存储安全问题,该技术具备的牵引机制可有效保持数据的一致性,大大降低了会计信息的处理及分析难度。再次,云会计技术。该技术可向企业提供会计核算、会计管理、会计决策等服务,企业根据资源用量支付租金即可,云会计技术包含了分布式数据存储、分布式资源管理、海量数据管理等多种服务项目,可有效降低企业的信息化建设成本。最后,财务共享系统。财务共享系统可帮助国企业优化财务内部流程、简化财务操作,促进企业各职能部门的多方业务协同,打破信息传输壁垒,降低获取会计核算数据的成本。

四、结语

总之,企业会计核算中应用精细化管理模式,不仅可以提升企业会计核算的效率及质量,而且可以为企业决策提供更可靠的数据参数,提升企业的综合竞争力。实际工作中要进一步完善制度体系,优化会计核算职能,基于精细化管理理念,优化企业的内部会计核算流程及外部供应链流程,加强财务内部控制,做好审计监管工作,并利用大数据技术,提高会计核算的信息化水平,以提升会计核算的精细化程度,实现企业的可持续发展。

参考文献

[1] 陈建锋. 新收入准则对企业会计核算和财务管理的影响及优化路径 [J]. 财会学习, 2023(29):86 - 88.
[2] 张文涛. 企业会计核算规范化管理的主要措施研究 [J]. 中国产经, 2023(18):155 - 157.
[3] 叶卉. 企业会计核算规范化管理策略分析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2023(09):108 - 110.
[4] 高恩民. 煤炭企业精细化财务管理中划小核算单元的对策研究 [J]. 中国集体经济, 2024(06):161 - 164
[5] 任向荣. 企业会计核算的精细化管理要点 [J]. 今日财富 (中国知识产权), 2022(03):73 - 75.
[6] 李卫红. 精细化管理理念在煤炭企业会计核算中的应用研究 [J]. 内蒙古煤炭经济, 2022,(9):29-31.
[7] 李锦. 试论管理会计在企业精细化管理中的作用 [J]. 现代商业研究, 2023(8):167-169.
[8] 肖轶明. 论管理会计在企业精细化管理中的作用 [J]. 财会学习, 2022(23):84-86.
[9] 张志霞. 浅谈管理会计在企业精细化管理中的应用 [J]. 中国市场, 2023(28):109-112.
[10] 邓璟. 论管理会计在现代企业精细化管理中的应用与创新 [J]. 销售与管理, 2023(1):48-50.