智慧财务视角下国有企业业财融合策略

闫秉强

国家电投集团宁夏能源铝业有限公司, 宁夏 银川 750000

摘要： 本文深入剖析智慧财务的显著特点，阐述其对国有企业业财融合在提升会计信息处置效率、削减财务管理成本以及助力运营决策精准化等方面的关键作用，从理念转变、重点把握、流程优化、系统构建和效果评价等多个维度系统探讨国有企业实现业财融合的有效方法策略，旨在为国有企业在智慧财务时代推进业财融合实践提供全面且深入的理论指导与实践参考，助力国有企业财务管理水平的进阶式提升与可持续发展。

关键词： 国有企业；智慧财务；业财融合；方法策略

Financial Integration Strategy of State-Owned Enterprises under the Perspective of Intelligent Finance

Yan Bingqiang

State Power Investment Group Ningxia Energy and Aluminum Co., LTD. Yinchuan, Ningxia 750000

Abstract： This paper analyzes the remarkable characteristics of intelligent financial integration, the state-owned enterprises in accounting information disposal efficiency, cut financial management costs and power operation decision the key role of precision, from concept transformation, key grasp, process optimization, system construction and effect evaluation system to explore the effective method of state-owned enterprises achieve industry integration strategy, for state-owned enterprises in the era of wisdom financial advance industry integration practice to provide comprehensive and in-depth theoretical guidance and practical reference, power state-owned enterprise financial management level of advanced type promotion and sustainable development.

Keywords： state-owned enterprises; intelligent finance; industry and financial integration; method and strategy

前言

随着信息技术的飞速发展与广泛应用，智慧财务模式逐渐兴起并渗透至国有企业财务管理的各个环节^[1]。业财融合作为企业财务管理的重要发展方向，对于国有企业优化资源配置、提升经济效益具有至关重要的意义。深入研究智慧财务视角下国有企业业财融合的策略，不仅有助于国有企业适应日益复杂多变的市场环境，更能为其实现高质量发展提供坚实的财务支撑。

一、智慧财务特点分析

(一) 加速业财融合

智慧财务借助先进的信息技术手段，如大数据、人工智能、云计算等，打破了业务部门与财务部门之间的数据壁垒，实现了业务流程与财务流程的无缝对接，促使业务数据与财务数据能够实时、准确地交互共享，极大地加速了业财融合的进程，使财务人员能够深度参与到业务活动中，为企业的经营决策提供更加及时、全面的财务支持^[2]。

(二) 推动精细管理

通过对海量业务数据的深度挖掘与分析，智慧财务能够精准地识别企业运营中的成本控制点、利润增长点以及潜在风险点，

从而为企业制定精细化的管理策略提供有力依据^[3]。例如，在成本管理方面，能够实现对每一项成本支出的精准核算与分析，帮助企业优化成本结构，降低不必要的开支；在风险管理方面，能够实时监测各类风险指标，提前预警潜在风险，使企业能够及时采取有效的应对措施，保障企业的稳健运营。

(三) 实现数据共享

智慧财务建立在高度集成的信息系统之上，能够将企业内部各个部门、各个业务环节产生的数据进行集中整合与存储，并通过统一的数据接口，实现数据在企业内部的无障碍共享。这不仅提高了数据的利用效率，避免了数据的重复采集与录入，减少了数据差错的发生概率，还为企业管理层进行跨部门的综合分析与决策提供了丰富的数据资源，使得企业的决策更加科学、合理、高效。

二、智慧财务对国有企业业财融合的重要性

（一）提高会计信息处置能力

智慧财务系统能够自动采集、整理和分析海量的业务数据，并按照既定的会计准则和财务制度快速生成高质量的会计信息。与传统财务模式相比，智慧财务大大缩短了会计信息的生成周期，提高了会计信息的准确性和及时性，使财务人员能够从繁琐的基础数据处理工作中解放出来，将更多的时间和精力投入到对会计信息的深度分析和利用上，为企业管理层提供更加有价值的决策支持^[4]。

（二）降低财务管理成本支出

智慧财务通过自动化的流程处理和智能化的数据分析，减少了对人工的依赖，降低了人力成本，由于数据的准确性和及时性得到提高，避免了因数据差错而导致的财务损失和管理成本的增加^[5]。智慧财务系统的高效运行还能够优化企业的资金配置，提高资金使用效率，进一步降低企业的财务费用，从而实现财务管理成本的整体降低。

（三）辅助运营管理正确决策

智慧财务所提供的实时、准确、全面的财务数据和深入的数据分析报告，能够帮助企业管理层清晰地了解企业的财务状况、经营成果以及业务流程的运行效率，精准地把握市场动态和企业的竞争优势与劣势。在此基础上，管理层能够更加科学地制定企业的战略规划、投资决策、生产计划以及营销策略等，提高企业运营管理决策的正确性和有效性，确保企业在激烈的市场竞争中始终保持领先地位。

三、智慧财务下国有企业业财融合的方法策略

（一）转变既有工作理念

国有企业全体员工，尤其是业务部门和财务部门的人员，应深刻认识到智慧财务时代业财融合的重要性和必要性，积极转变传统的工作理念。通过组织跨部门培训与交流，让财务人员深入业务一线了解项目开发流程，业务人员参与财务基础课程学习成本效益分析等知识^[6]。财务人员在参与能源项目前期勘探业务时，运用财务专业知识协助业务团队优化项目预算编制，根据当地税收政策、汇率波动风险等因素，合理规划资金投入节奏，避免了潜在的财务风险。

（二）把握业财融合重点

推进业财融合的过程中，国有企业应紧密结合自身的战略目标和业务特点，精准把握业财融合的重点领域和关键环节。以某电力企业为例，通过建立成本效益模型，分析不同研发方案在生产工艺、市场推广及电力营销等各阶段的成本与收益，结合市场调研数据预测产品销量与售价，最终选择了既能满足市场需求又具有较高性价比的方案^[7]。在成本管理方面，部分国有企业引入作业成本法（ABC），精准核算每个作业环节的成本动因与资源消耗，经业务与财务协同优化流程，减少不必要的搬运环节，使该工序成本降低了12%，实现了成本的有效降低和资源的优化

配置。

（三）完善业财融合流程

国有企业应基于智慧财务系统，对现有的业务流程和财务流程进行全面梳理和优化再造，打破部门之间的隔阂，构建一体化的业财融合流程体系^[8]。例如，某国有建筑企业借助企业资源规划（ERP）系统，将项目招投标、合同签订、物资采购、工程施工、竣工验收等业务流程与财务核算、资金支付、预算控制等财务流程进行无缝对接。在物资采购流程中，当业务部门提交采购申请后，系统自动触发财务预算审核，在预算充足且采购价格符合市场行情范围时，采购流程才能继续推进，同时财务系统实时更新应付账款信息，确保资金流的准确记录与监控。经过流程优化后，该企业的采购周期平均缩短了8天，采购成本降低了10%左右，有效提高了企业整体运营效率和资源利用效率。

（四）设置业财融合系统

国有企业应加大对智慧财务信息系统的建设投入，选择适合企业自身发展需求的财务软件和业务管理软件，并通过系统集成技术将两者进行深度融合。如某国有电信企业采用了国际领先的财务一体化软件平台，并结合自身的业务运营支撑系统（BOSS）进行定制化开发^[9]。在系统集成环节，企业组建了由内部IT专家、财务人员和业务骨干以及外部专业系统集成商共同组成的项目团队。首先，对企业内部各业务系统和财务系统的数据结构、数据字典进行了详细梳理和分析，建立了统一的数据标准和规范，确保不同系统间数据的一致性和准确性。例如，针对产品编码这一关键数据，制定了统一的16位编码规则，涵盖了产品类别、型号、规格、生产批次等详细信息，使得财务系统和业务系统能够基于此准确识别和关联每一笔业务交易涉及的产品信息，为成本核算、库存管理和销售收入确认等财务流程提供了精准的数据基础。通过建立高效稳定的接口技术架构，实现了各系统间的实时数据交互与共享。在生产环节，当MES系统记录原材料投入、生产工序流转、成品产出等信息时，这些数据能够实时同步至财务系统，触发相应的成本核算和账务处理流程^[10]。例如，每完成一道生产工序，系统会根据预设的成本分摊规则，自动将该工序所消耗的直接材料、直接人工和制造费用分摊至对应的产品成本中，确保财务成本数据能够实时反映生产过程中的实际资源消耗情况。同时财务系统会根据预设的信用政策和收款计划，对客户的信用状况进行实时监控和风险预警，有效降低了企业的资金回收风险。该系统具备强大的大数据处理能力和智能分析引擎，能够对海量的业务数据进行快速清洗、整合和分析。每日处理的业务交易数据量高达数十万条，涵盖了原材料采购、生产制造、产品销售、物流配送、售后服务等企业运营的各个环节。通过内置的数据分析模型和算法，系统能够在业务发生的瞬间完成财务数据的采集与初步分析，并生成多维度的财务分析报告和可视化图表，如按产品类别、地区、客户群体等维度的利润分析报表，按成本中心、项目、部门等维度的成本分析图表等。这些报告和图表能够直观地展示企业的经营状况和财务成果，为管理层提供实时准确的决策支持信息。例如，管理层在制定季度生产计划和销售策略时，能够通过系统实时获取不同产品的库存水平、

生产成本变动趋势、市场需求预测数据以及竞争对手的价格动态等信息，从而精准地调整产品生产数量、优化产品组合、制定合理的销售价格策略，有效提高了企业的市场响应速度和决策的科学性。在一次新产品上市推广过程中，管理层通过业财融合系统实时分析发现，该产品在某地区的销售毛利率低于预期目标，经进一步深入分析发现是由于当地的物流配送成本过高以及市场推广费用投入产出比不理想。

（五）开展业财融合评价

为了确保业财融合工作的持续改进和优化，国有企业应建立健全业财融合评价指标体系，定期对业财融合的实施效果进行全面、客观的评价。以某国有航运企业为例，其建立的业财融合评价指标体系涵盖了船舶运营效率、运输成本控制、资金回笼速度、客户满意度等多个维度。其中，船舶运营效率通过船舶平均航次周转时间、载重利用率等指标衡量；运输成本控制对比实际单位运输成本与预算成本的偏差率；资金回笼速度考察应收账款周转率；客户满意度通过定期的客户调查得分反映。通过对这些指标的月度、季度和年度分析评估，企业发现某一时期船舶在特

定航线上的载重利用率低于行业平均水平 10 个百分点，经业财联合调研，发现是由于市场推广与航线定价策略不合理导致部分货源流失。随后企业调整营销策略并优化定价机制，使得该航线的载重利用率在后续季度提高 15 个百分点，运输收入显著增长，同时通过成本控制措施使单位运输成本降低 8%，有效提升了企业的经济效益和市场竞争能力，实现了业财融合的持续优化与提升。

四、结语

智慧财务作为国有企业财务管理的创新模式，为业财融合提供了新的契机和强大动力。国有企业应积极顺应时代发展潮流，充分认识到智慧财务对业财融合的重要作用，通过转变工作理念、把握融合重点、完善融合流程、建设融合系统以及开展融合评价等一系列方法策略，深入推进业财融合实践，实现财务管理与业务经营的深度协同发展，提升企业的核心竞争力和价值创造能力，为国有企业在新时代背景下实现高质量、可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1] 辛晓. 智慧财务视角下国有企业业财融合策略研究[J]. 商业观察, 2023(18): 65-68.
- [2] 樊文莉. 智慧财务下国有企业业财融合的策略[J]. 中小企业管理与科技, 2023(11): 172-174.
- [3] 刘小群. 智慧财务视角下国有企业业财融合策略探讨[J]. 市场瞭望, 2024(11): 52-56.
- [4] 官怡. 智慧财务视角下国有企业业财融合策略[J]. 中国经贸, 2024(16): 124-126.
- [5] 杜亚坤. 智慧财务下国有企业业财融合分析[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2023(3): 188-191.
- [6] 张立芸. 智慧财务视角下国有企业业财融合策略[J]. 中国经贸, 2024(12): 92-94.
- [7] 陈璇. 业财融合视角下国有企业智慧财务信息化建设及优化策略[J]. 财会学习, 2024(5): 4-6.
- [8] 王立加. 智慧财务下国有企业业财融合的策略[J]. 当代会计, 2024(11): 88-90.
- [9] 徐笑娇. 智慧财务下国有企业业财融合的措施研究[J]. 品牌研究, 2024(18): 233-235.
- [10] 向文姣. 智慧财务下国有企业业财融合分析[J]. 中国科技投资, 2023(27): 64-66.