

管理会计在企业成本控制中的应用策略探

仇禄琪

云南经济管理学院, 云南 昆明 650106

摘 要 : 随着社会经济的发展, 商业领域竞争愈发激烈, 企业发展受到了成本控制的影响。其中管理会计属于财务会计重要补充, 其中重点是提供企业的运行、管理信息, 并借助计算、分析, 判断企业经济活动, 为后续决策与战略规划提供指导性建议。同时, 从成本控制角度出发, 管理会计可以提供相关工具、技术, 帮助企业进行成本分析、绩效评估等, 全方位把控成本结构。本文从企业成本控制的角度出发, 分析了管理会计带来的影响, 并提出具体的应用策略, 旨在优化企业成本控制, 为企业健康发展保驾护航。

关 键 词 : 管理会计; 企业; 成本控制

Exploration of the Application Strategy of Management Accounting in Enterprise Cost Control

Qiu Luqi

Yunnan University of Business Management, Kunming, Yunnan 650106

Abstract : With the development of social economy, the competition in the commercial field is becoming more and more fierce, and the development of enterprises is affected by cost control. Among them, management accounting is an important supplement to financial accounting, in which the key point is to provide enterprise operation and management information, and to judge enterprise economic activities with the help of calculation and analysis, so as to provide guiding suggestions for subsequent decision-making and strategic planning. At the same time, from the perspective of cost control, management accounting can provide relevant tools and technologies to help enterprises conduct cost analysis and performance evaluation, and control the cost structure in an all-round way. From the perspective of enterprise cost control, this paper analyzes the influence of management accounting and puts forward specific application strategies, aiming at optimizing enterprise cost control and escorting the healthy development of enterprises.

Keywords : management accounting; enterprise; cost control

引言

当今时代背景下, 国家的不断发展, 带动了市场经营环境的改变, 其中企业成本控制面临较大挑战, 在企业经营过程中, 有效梳理成本信息, 结合驱动要素, 构建成本控制策略, 成为当前企业经营的关键问题。从企业经营管理的角度出发, 管理会计发挥了重要作用, 不仅可以帮助管理层开展良好决策, 还有助于提升企业价值。许多企业是否看重财会数据的管理, 在经营环节重视内部数据整理, 并关注市场环境发生的变化, 有效开展精细化管理活动, 凸显出管理会计的价值。

一、管理会计对企业成本控制的影响分析

(一) 明确成本驱动因素

从企业成本控制的角度出发, 需明确成本驱动因素, 为管理会计开展提供保障。在其中成本驱动因素属于影响企业的关键性因素, 可以针对相关因素, 进行深层次的分析、识别, 企业还需精准分析企业内部成本组成, 并据此优化成本控制方式^[1]。第一, 企业需了解内部成本类型, 进行合理的划分, 有效明确其驱动因

素。管理会计的使用, 可以针对成本的类型, 结合时效、资源等, 进行精准划分, 并分解复杂的企业成本, 展示其具体性、管理性。如根据企业经营情况, 成本类型主要包括直接、间接以及制造、非制造等, 根据以上分类模式, 可以帮助企业对成本驱动因素进行合理判断^[2]。第二, 企业通过成本驱动, 深层次分析管理会计, 发现影响到成本的因素。从企业经营角度出发, 成本驱动因素主要涉及决策、业务环境等, 如制造业相关企业, 其成本的驱动因素, 主要包括生产数量、产能等。在深层次分析的支持

下,管理会计可以明确出成本发挥的作用,同时,企业需根据自身各类因素,设置合理的成本控制计划。基于成本驱动因素的差异性,企业采取的控制方式需要不断调整,真正制定出独具企业特色的方式^[3]。

（二）开展预算管理、监控

企业在开展成本控制的过程中,需重视管理会计,明确其具有的预算管理与监控功能。在企业经营环节,实施预算管理,需要明确预算目标,并通过良好预算计划的绘制,有效监控成本控制情况,为企业的调整优化提供保障,从而有效实现企业发展目标^[4]。在实际成本预算管理环节,企业可以进行详细预算计划的完善,即根据提前设置的预算目标,采取各类行动,将其转化为实际经营模式。基于预算计划的扶持,企业能够根据不同类型的成本,对预算情况进行判断,并遵循科学性原则进行调整^[5]。企业同样可以借助预算计划,提升资源分配合理性,并有效控制企业各项成本支出,使资源配比更加科学。同时,企业需要对成本控制效果进行监控、对比,由此判断执行情况和预期计划是否相符,判断其中存在的风险要素。总之,企业借助预算管理、控制活动,不仅可以有效控制自身成本,建设资源出现浪费,并重视内部管理活动的透明,从而进行有效决策^[6]。在企业预算目标的支持下,企业可以更好的激励员工,有效提升绩效。同时,企业可以根据预算管理情况,创新成本控制方式,合理的分配各类资源,为管理层决策奠定基础。

二、管理会计在企业成本控制中的应用策略

（一）开展数据收集,提升数据质量

在企业的经营过程中,为了开展良好的成本控制,可以从以下角度入手:第一,重视准确的数据收集活动。通过准确数据,可以为管理会计决策奠定基础,为此,企业需要采取相关措施,提升数据准确性^[7]。企业可以使用自动化数据收集工具,如ERP系统,有效避免人工输入可能造成的错误。其中自动化系统还可以从源头入手,进行数据收集,并在输入环节加以验证,有效避免手动出现的误差。企业不仅需保障数据准确,还需要重视数据一致性。由于企业存在多个部门、系统,其应用的数据格式存在差异,实际收集的数据缺乏一致性。因此,企业可以进行数据管理政策、规范的设置,设置数据的统一标准,包括格式、命名方式等。第二,企业需要重视数据完整性,只有完整的数据,才能取得良好数据质量。其中完整指的是包含所有信息,并未存在数据缺失问题。为了使数据收集更加完整,可以进行逻辑验证,从而完整数据收集工作。企业开展的数据审查活动,可以结合相关数据录入、监控异常加以推行,借助数据字典与数据进行约束,有效规范数据^[8]。

（二）实施管理会计,优化成本控制体系

第一,在企业的财务管理中,管理会计属于重要形式,该工作形式直接影响到企业经营管理成效,需要被全体员工认可、重视,并根据企业实际,对成本体系加以细化,使全体成员充分认识到企业成本构成,通过管理会计知识的灵活使用,有效控制企业经营成本。对于发挥关键作用的内容,可以设置相应奖励,而针对出现浪费问题的部门、个人等主体,进行相应惩处。企业需注重不同单位会计应用的规范化、统一化,对业务权力加以明确,并凸显其职责^[9]。对于企业涉及业务,企业还可以借助核查工作,有效将权力、责任进行分离,避免一岗多责问题。第二,企业需完善事后监督机制,通过良好的监督工作,及时发现现有状况的不足,做到查漏补缺,并检查各岗位人员情况,建设合理的奖惩模式。第三,构建内部稽核部门。企业通过该部门的设置,可以全方位监督、反馈企业岗位、机构,并逐渐构建监控防线,为管理会计的开展提供保障。同时,企业可以使用目标作业法,促进会计管理、管理会计的融合,使相关工作具有先进性、有效性^[10]。

（三）分析成本效益,提升控制效果

为了有效开展管理会计,在企业内部进行成本控制,需要注意成本效益分析,对企业采取的成本控制方式具有的经济效益加以评估,使企业可以制定具有可行性、经济性的成本控制计划,从而取得良好的成本控制效果。其中在实际的成本效益分析其,具体内容如下:第一,企业对成本效益进行分析前,需明确分析目标、指标。其中成本效益分析中,指标涉及投资回报、利润率等,可以借助以上指标的应用,有效衡量与评估,判断成本控制方式具有的经济效益^[11]。第二,企业对成本效益分析过程中,可以将成本控制方式、时间周期等加以明确,并进行正确的分析、评估,有效减少成本投入,并调整企业供应链。同时,企业还可以明确评估时间周期,从而结合不同时间,比较成本效益。第三,企业开展成本效益分析时,可以进行基准组、对照组的建设,从而有效评估相关措施效果。在其中基准组指的是没有推行成本控制,而对照组指的是开展了成本控制^[12]。第四,企业可以根据自身收集的数据,对成本效益进行科学的计算、评估。通过不同定量、定性方式,可以评估成本控制效果,如利润分析、投资回报率等。同时借助以上分析方式的开展,可以帮助企业明确成本效益,发现成本控制措施的有效性。第五,基于企业的成本效益分析,管理层可以进行科学判断,分析成本控制措施是否可以达到预期效果,如果可以取得良好效果,管理层需结合相关措施,制定具体实施计划,从而有效促进成本控制对策的开展^[13]。

（四）结合时代特征,促进管理会计信息化

在当前大数据时代背景下,为了提升企业竞争力,需要结合时代特征,创新管理会计。第一,企业可以采取数据化方式,调整财务管理工作,并加强数据化工具的使用。从职能转变的角度出发,企业需明确管理会计肩负的职能,有效推

动财务、业务等信息的融合，不仅有效调整预算管理工作，还可以完善财务预警^[14]。企业通过引进大数据技术，可以加强各部门间的联系，有效渗透风险意识，调整财务管理工作的同时，促进财务管理创新。第二，企业需重视非财务信息。其中通过各职能部门，对非财务数据进行整理归纳，如内部控制、会计流程以及客户满意等情况，企业借助信息化系统，进行良好的整理归纳。第三，重视信息技术的应用。企业可以增强信息技术层面的研发，升级与改造数据信息处理系统，借助数据挖掘技术，丰富企业数据来源，并借助信息化管理会计，提升管理有效性^[15]。

三、结束语

综上所述，基于当前商业环境，为了提升内部管理水平，企业需要注重管理会计、企业内部控制的融合。随着企业竞争加剧，逐渐由价格战、市场份额瓜分，发展为深层市场竞争，即企业核心竞争力比较。基于此，在当前企业发展中，企业的长远利益与发展目标，成为企业管理者的关注重点。为了提升企业竞争力，企业需要加强管理会计的应用，借助精准成本控制、预算管理以及绩效分析等，有效提升企业经济效果，并取得良好的社会与环境保护效果，真正实现经济、社会效益双赢。

参考文献

- [1] 喻兰. 管理会计在房地产企业中的应用及创新思考 [J]. 大众投资指南, 2023, (22): 74-76.
- [2] 吴星星, 徐德安, 丘雪, 等. 管理会计在企业成本控制中的应用 [J]. 金融文坛, 2023, (02): 139-141.
- [3] 赵诗怡. 预算管理视角下的企业会计内部控制研究 [J]. 新金融世界, 2023, 22(12): 209-211.
- [4] 刘朝. 管理会计工具在工业企业成本控制中的创新应用 [J]. 财会学习, 2024, (21): 107-109.
- [5] 孟晓红. 分布式存储行业: 管理会计在企业绩效评价中的应用 [J]. 大众投资指南, 2024, (21): 126-128.
- [6] 辛灵. 管理会计工具在制造业企业成本控制中的应用 [J]. 财经界, 2024, (15): 126-128. DOI: 10.19887/j.cnki.cn11-4098/f.2024.15.037.
- [7] 赵玉婷. 基于多维精益管理会计的电力企业成本控制优化策略 [J]. 上海企业, 2024, (02): 72-74.
- [8] 李贤逢. 管理会计工具在企业成本控制中的应用研究 [J]. 老字号品牌营销, 2024, (02): 183-185.
- [9] 覃王上威. 以目标成本为导向的钢铁企业成本管理优化研究——以 LG 集团为例 [J]. 中国市场, 2024, (01): 90-93. DOI: 10.13939/j.cnki.zgsc.2024.01.022.
- [10] 周晓雨. 服装企业成本控制中管理会计的运用 [J]. 西部皮革, 2023, 45(16): 28-30.
- [11] 王海玉. 管理会计在电力企业成本控制中的实践分析——白银三峰环保发电有限公司 [J]. 质量与市场, 2023, (16): 118-120.
- [12] 李贺. 成本控制视角下企业管理会计工具的创新与应用分析 [J]. 宿州学院学报, 2023, 38(07): 27-30+80.
- [13] 邵娇娇, 章倩, 马荣荣. 基于价值链建设的高新技术企业管理会计路径创新 [J]. 长春师范大学学报, 2023, 42(03): 94-97+109.
- [14] 徐杨. 管理会计在企业成本控制中重要作用分析 [J]. 中国市场, 2023, (05): 141-143. DOI: 10.13939/j.cnki.zgsc.2023.05.141.
- [15] 张浩楠, 马宁, 赵清漪. 管理会计在企业成本控制中的问题研究 [J]. 现代营销 (上旬刊), 2023, (02): 67-69. DOI: 10.19921/j.cnki.1009-2994.2023-02-0067-023.