

以共享服务推动核能三化发展

——集团核能财务共享中心的探索

钱杉

身份证号码: 1504031987****0025

摘 要 : 随着全球能源需求的不断增加以及环境保护要求的日益严峻,核能作为一种清洁、高效的能源形式,得到了越来越多国家的重视。我国作为全球核能发展的重要参与者,面临着提升核能利用效率、降低能源成本、确保安全运营等多方面的挑战。在此背景下,推动核能产业的现代化转型和可持续发展变得尤为重要。特别是在我国核能三化(即“核能产业现代化、核能产业智能化、核能产业绿色化”)的战略目标下,核能行业正朝着更加高效、智能、绿色的方向发展。本研究旨在通过分析核能财务共享服务的应用与发展,探讨其在推动核能三化过程中的作用和效果,希望为其他企业在构建核能三化战略框架时提供理论依据和实践指导。

关 键 词 : 共享服务;核能三化;集团核能;财务共享中心

Promoting the Development of Nuclear Energy's Three Transformations Through Shared Services — Exploring the Financial Shared Services Center of a Nuclear Energy Group

Qian Shan

ID: 1504031987****0025

Abstract : With the increasing global energy demand and the growing urgency of environmental protection requirements, nuclear energy, as a clean and efficient form of energy, has received increasing attention from more and more countries. As an important participant in global nuclear energy development, China faces multiple challenges such as improving nuclear energy utilization efficiency, reducing energy costs, and ensuring safe operations. In this context, promoting the modernization transformation and sustainable development of the nuclear energy industry has become particularly important. Especially under the strategic goal of China's three transformations in nuclear energy (namely, "modernization of the nuclear energy industry, intelligentization of the nuclear energy industry, and greenization of the nuclear energy industry"), the nuclear energy sector is moving towards a more efficient, intelligent, and green direction. This study aims to explore the role and effectiveness of nuclear energy financial shared services in promoting the three transformations of nuclear energy through analyzing its application and development. It hopes to provide theoretical basis and practical guidance for other enterprises when constructing the strategic framework of nuclear energy's three transformations.

Keywords : shared services; three transformations of nuclear energy; nuclear energy group; financial shared services center

引言

当前,我国核能产业正面临着核能三化发展的重大战略挑战,特别是在确保核安全的基础上,需要提升核能产业的整体竞争力和可持续发展能力^[1]。核能产业向现代化、智能化和绿色化的转变,也就是核能产业的三化,构成了推动我国核能从传统能源向高效、环保和可持续能源转型的关键动力。

作者简介:钱杉(1987.11—),女,蒙古族,研究生学历,中级会计师,籍贯:内蒙古自治区赤峰市,主要从事核电领域保险管理、会计信息化、内审方面的工作。

一、核能三化发展战略概述

核能三化发展战略是我国核能产业为应对不断增加的能源需求和环境保护压力而提出的关键战略目标，其主要目的是提高核能使用的安全性、效率和对环境的友好性。核能产业的现代化关键在于技术的不断进步和设备的持续更新，特别是在核电站的设计、建设和运营管理等关键环节，通过引入尖端技术和优化管理流程，可以显著提升核能发电的效率和安全性。在这个过程中，我们不仅需要加速核电技术的独立创新，还必须重视核能生产设备的现代化升级，例如采纳更高效、更安全的反应堆技术和智能监控系统等，以提高整体的运营效率。

智能化被视为核能产业进步的核心要素，伴随着信息技术的飞速发展，人工智能、大数据和物联网等先进技术的整合使得核能生产流程的智能化变得可行^[2]。智能化技术不仅具备实时监测核电站运行状态的能力，能够及时发出预警并实施紧急应对措施，还可以通过数据分析来优化核能的生产和资源分配，从而进一步提升能源使用效率，减少对人力资源的依赖，降低人力成本和潜在的安全风险。深度的智能化融合不仅增强了核能产业的生产效率，同时也为核能产业的安全运行和经济效益提供了坚实的技术支撑。

绿色发展是核能行业持续发展的核心理念，通过采纳绿色技术手段，可以减少核能发电对环境的不良影响，并进一步推动低碳能源的进步。绿色发展要求核能行业更加重视环境的保护和资源的高效利用，在确保核安全的基础上，减少废物的排放，降低对生态环境的负面影响，从而为我国实现碳中和的目标做出积极的贡献。核能的三化整合不仅能够增强产业的核心竞争能力，同时也为全球的能源结构调整和环境保护目标的达成提供了坚实的后盾^[3]。

二、财务共享服务对核能三化发展的推动作用

在推进核能三化进程中，财务共享服务起到了至关重要的角色，特别是在促进核能产业向现代化、智能化和绿色化方向发展的过程中。通过对财务流程的集中管理，财务共享服务可以达到标准化、流程化和透明化的效果，从而提升核能企业在管理效率和资源配置方面的能力。从现代化的角度看，财务共享服务为核能企业提供了财务管理体系的优化支持，促进了核能行业内部资源的整合和流程的细化，从而减少了不必要的操作和资源的浪费，提高了整体的运营效率。通过信息技术的应用，财务共享服务增强了资金流动和财务信息的透明度，为公司的策略决策提供了准确的数据依据，进一步推动了核能行业的现代化步伐^[4]。

从智能化的角度看，财务共享服务平台利用大数据分析和人工智能技术，可以实时监测财务状况，预测财务风险，自动生成财务报告，从而减少人为干预和管理偏差。智能化的财务管理为核能企业提供了更为精确的资金流动监控和风险预警机制，从而提高了财务管理的效率和准确性，确保了核能产业在安全和效益方面的双重保障。

在推进绿色项目的过程中，财务共享服务致力于优化资金的运用和成本的管理，从而增强核能公司在绿色项目上的财务管理能力。企业可以通过集中管理和简化财务流程来更高效地评估和支持绿色核能项目的实施，从而推动低碳能源的投资和发展，促进核能产业的绿色转型。因此，财务共享服务为核能的三化进程提供了坚实的后盾，助力核能行业走向一个高效、安全且可持续的未来^[5]。

三、核能财务共享中心的探索与实践

（一）集团核能财务共享中心建设背景

随着我国核能行业的迅猛增长以及国际核能市场竞争的加剧，核能公司正面对越来越复杂的财务管理问题。传统的分散式财务管理方式已经不能满足现代核能企业对高效、透明、智能化管理的需求，特别是在核能生产运营过程中涉及大量的资金流动和资源配置时，如何实现财务管理的精细化和集约化成为了一个重大的挑战。在这样的大背景之下，集团核能财务共享中心的建立应势而起。财务共享服务中心的成立目的是通过集中管理财务事务，规范化核能企业的财务管理流程，减少重复的工作，提升工作效率，并降低运营成本。共享中心负责对各个部门和单位的财务活动进行统一的管理和协调，整合各种资源，避免了不必要的重复操作。此外，该中心还能利用信息技术实时传输和分析财务数据，从而显著提高财务信息的透明度和准确性。这样做不仅有助于优化核能企业在资金流动和财务决策方面的表现，同时也能提高企业在资金运用上的效率，并确保资金得到高效和安全的管理。通过设立财务共享中心，核能公司不仅实现了资源的共享，还促进了信息技术和智能管理的发展，这对于核能行业的现代化有着积极的推动作用，并为实现核能三化的战略目标打下了稳固的基石^[6]。

（二）财务共享服务推动核能三化的路径

财务共享服务对促进核能三化效果显著，具体途径表现为优化管理流程，提高信息化水平，降低成本，强化资源配置能力。核能企业通过财务共享服务可以使财务流程标准化、集中管理，以提高财务管理透明度和精细化程度。核能产业现代化背景下财务共享服务提供给企业一个统一的财务数据处理平台以避免各个业务单元间重复劳动与信息孤岛，并对零散财务资源进行有效集成。这样企业既可以提高财务报告时效性与准确性，又可以更有效地进行资源配置与资金管理，进而促进核能产业现代化发展。

从智能化角度来看，财务共享服务中心借助信息技术手段特别是大数据、云计算以及人工智能等技术的应用，大大提升了财务数据处理速度以及决策支持能力。财务共享平台可以实时监测核能企业资金流动，成本控制和风险管理情况，并通过智能化财务分析帮助决策层迅速发现可能存在的财务风险和制定更科学的资金分配方案。这一智能化管理模式增加了财务透明度，同时使核能企业可以灵活处理市场的复杂变化^[7]。

从绿色化角度来看，财务共享服务有助于核能企业提高资金使用效率和促进绿色项目。核能企业通过集中管理与精细化财务

管控能够对绿色项目财务可行性进行更加有效的评价，降低资源不必要浪费，从而为核能产业绿色化发展提供财务保障。这样既有利于绿色核能技术应用与普及，也有利于企业环境保护与可持续发展工作的深入开展。实行财务共享服务使核能企业能较好地完成三化目标并促进核能产业朝着高效，安全和绿色方向发展。

（三）核能财务共享中心的实际应用

核能财务共享中心实际运用对提高企业财务管理效率，降低成本，支撑核能三化战略目标效果明显。通过对财务事务的集中管理，核能企业可以有效地优化资源配置和减少冗余环节。以某核能集团为例，财务共享服务中心成立之后，集团内部所有子公司及分支机构财务工作均在共享中心集中处理，由财务共享中心负责资金管理，账务处理及财务报表生成的统一协调和管理^[9]。该集中式管理模式极大地降低了部门间信息沟通的成本，使核能企业可以更加有效地运用资源，促进财务信息准确及时。例如，通过建立财务共享中心，某核能集团成功地将每月财务报告的平均处理周期从传统的7天减少到了3天，从而显著提高了财务数据的实时更新和准确度。

共享中心以信息化建设深入推进核能产业智能化发展，财务共享中心在大数据分析人工智能技术的支持下，可以深度挖掘与分析财务数据，并向决策层出具实时准确的财务分析报告。核能企业通过实时监测资金流动，成本结构等情况，能够迅速识别出可能存在的财务风险并及时进行资源配置调整，保证资金运用合理安全。以某核能集团为例，他们采用了先进的智能财务分析

系统，成功地降低了10%的资金流动性风险，同时也显著提高了资金使用的效率，使得整年的资金成本减少了大约2000万元。

从绿色化角度来看，财务共享服务中心支持核能企业开展绿色项目，优化了资金管控。共享服务中心对绿色核能项目进行准确的财务评估并协助项目团队高效地分配项目执行期间的经费，以避免项目过度投入和资源浪费^[9]。在财务共享中心的支持下，某核能集团成功地筹集资金并完成了数个绿色核能的项目，从而使项目的资金回收周期减少了15%。这种细致的财务管理方式不仅增强了核能公司的资金运用效率，同时也为核能行业向绿色转型提供了稳固的财务支撑，进一步推动了核能三化战略目标的达成。

四、结束语

综上，财务共享服务不仅在优化核能企业财务管理、提升运营效率方面发挥了重要作用，也在推动核能三化（现代化、智能化、绿色化）战略目标的实现过程中展现了巨大潜力。财务共享服务中心通过集中处理财务事务，打破了传统分散式管理的局限，实现了资金、资源和数据的高效整合，提升了核能企业在全行业竞争中的核心竞争力。信息技术的深度融合，尤其是大数据、人工智能等手段的应用，不仅提升了财务数据的透明度和精准度，也为决策层提供了更为科学的依据，从而促进了核能产业在智能化管理和绿色发展上的快速进步。

参考文献

- [1] 崔凤梅. 核能运转中辐射危害与防护管理学术研讨会成功举办 [J]. 国际放射医学核医学杂志, 2024, 48(6): 403-404.
- [2] 苏宏, 陈新. 核能综合利用的理论现状及发展前景探讨 [J]. 东方电气评论, 2024, 38(1): 68-73.
- [3] 张庆龙. 中国企业集团财务共享中心: 案例启示与对策思考 [J]. 会计之友, 2015(22): 6.
- [4] 姚丹婧, 金颖, 汪雅琼, 等. 财务共享中心模式下的内控深化建设与实施应用 [J]. 华东电力, 2014(9): 5.
- [5] 费春勇, 顾治国. 财务共享中心 IT 系统解决方案研究 [J]. 中国管理信息化, 2011(18): 3.
- [6] 张飞云. 集团企业财务共享服务中心的优化研究 [J]. 老字号品牌营销, 2024, (04): 165-167.
- [7] 高珂妮. 浅析企业集团财务共享中心的建立与应用 [J]. 西部财会, 2023, (10): 33-35.
- [8] 方世力, 刘永, 聂儒昌, 等. 基于集中核算与数据共享双驱动的财务共享中心建设 [J]. 财务与会计, 2023, (05): 29-32.
- [9] 黄燕飞, 李真真, 黄建明. 财务数字化与企业成本粘性——基于财务共享服务中心建设的研究 [J]. 财经科学, 2023, (08): 137-148.