

基于大数据环境下的医院财务管理措施分析

张泽升, 高晨, 李金*

郑州大学第三附属医院, 河南 郑州 450000

摘 要 : 大数据背景下, 医院财务管理的信息化水平逐渐提高, 大数据作为重要数据技术, 其在医院财务管理中的应用可以提高管理效率, 保证管理质量, 同时还可以促进医院信息化发展, 助力医院构建大数据财务管理体系, 进一步促进医院财务管理改革与升级。此次论文先是对大数据环境下医院财务管理意义进行了分析, 随后又对其管理现状展开了探讨, 最后是对管理策略的研究, 以期对相关人士提供参考。

关 键 词 : 大数据环境; 医院; 财务管理; 管理措施; 信息化

Analysis of Hospital Financial Management Measures Based on Big Data Environment

Zhang Zesheng, Gao Chen, Li Jin*

Zhengzhou University Third Affiliated Hospital, Zhengzhou, Henan 450000

Abstract : Under the background of big data, the informationization level of hospital financial management is gradually improving. As an important data technology, the application of big data in hospital financial management can improve management efficiency, ensure management quality, and promote the development of hospital informationization. It can also help hospitals build a big data financial management system and further promote the reform and upgrading of hospital financial management. This paper first analyzes the significance of hospital financial management in the big data environment, then explores its management status, and finally studies its management strategies, in order to provide reference for relevant personnel.

Keywords : big data environment; hospital; financial management; management measures; informatization

近几年, 我国十分重视医疗行业的发展, 医院作为医疗行业发展的中坚力量, 医院经营效益的高低对于医疗行业的发展具有重要影响。医院运营期间, 财务管理水平直接影响着医院运营经济效益, 大数据环境下, 为进一步提高医院财务管理信息化水平, 医院领导层人员需要提高对财务管理的重视度, 加强相关研究, 重点分析财务管理问题, 改善财务管理不足, 提高财务管理能力。与此同时, 医院需要不断突破财务管理界限, 注重信息共享, 促进医院信息化发展。

一、大数据环境下的医院财务管理意义分析

(一) 规范财会预算决策

大数据环境下, 医院财务管理涉及海量数据信息, 日常管理存在一定难度, 加强财务管理以及应用大数据技术, 有助于规范财会预算决策, 减少财务风险或决策风险等。海量数据信息可作为决策做出的重要参考, 其在一定程度上会提高决策做出的正确性以及可靠性等, 尤其是在财务管理工作中财会预算决策的做出方面, 大量数据信息可以证实决策的科学性以及可行性, 且在数据信息的约束下, 财会预算决策的做出会更加规范, 其有助于降低决策风险发生概率^[1]。

(二) 构建评估管理体系

医院的财务管理较为专业, 且管理内容较为复杂, 大数据环境下, 医院财务管理工作的开展有助于科学且完善评估管理体系

的构建, 有助于医院实现预期目标。具体表现介绍如下: 一方面, 强化医院内部绩效管理, 提高人员工作积极性, 助力医院管理人员提高财务管理效率, 提供专业且准确的财务数据信息。与此同时, 科学且完善评估管理体系的构建可以监督医院管理人员, 避免不规范财务管理行为的出现, 提高财务管理的可靠性。另一方面, 财务管理有助于评估管理系统的构建, 进而可以为医院激励机制的构建打下良好基础。

(三) 提高财务管理水平

大数据环境下, 在大数据技术的支持下, 有助于医院财务管理水平的提高, 有助于医院财务管理信息化水平的提升。医院的运营及管理上, 大数据技术的应用有助于医院财务管理模式的创新与升级, 有助于医院财务管理效率的提升, 同时还有助于提高医院财务管理的智能化水平, 并在一定程度上有助于促进医院深入进行财务管理改革^[2]。事实上, 医院可以在财务管理工作中利

通讯作者: 李金

用大数据技术开展财务分析与监督工作，又或者是会计核算工作等，着重提高医院财务管理的精细化水平，尽可能减少人为管理失误或错误等，保证财务管理质量，降低财务管理风险。

二、大数据环境下的医院财务管理现状研究

（一）管理机制有待完善

日常工作中，部分医院财务管理人员在财务预算管理方面缺少对医院财务实际情况的考量，其可能会导致财务预算与实际收支存在较大偏差，财务预算报表流于形式，无实际参考价值。在财务预算作用尚未发挥的情况下，会导致医院的资金管理存在不足，部分财务数据信息不准确，且财务预算报表数据存在一定偏差，严重的情况下会出现数据信息盗用或滥用现象，容易引发财务管理风险。众所周知，医院的资金流动量较大，在财务管理机制尚不完善的情况下，财务管理容易出现诸多问题，留下诸多风险隐患^[9]。

（二）管理目标有待明确

医院不同于企业，部分医院在财务投资方面存在管理目标有待明确，财务管理人员缺少科学风险防控意识的现象。近几年，各行业市场激烈竞争，医院经营压力明显增加，为降低经营压力，防止出现资金短缺问题，医院需要加强财务管理，注重综合实力的提升，同时还需要不断完善基础设施建设。但是，因财务投资及管理方面存在目标模糊现象，会导致医院财务管理模式较为落后，财务管理体系尚不完善，不仅会影响财务管理效果，导致财务投资及管理缺少方向及基本支持，同时还可能会导致医院财务管理缺少专业人才保障，部分重大投资项目可能无法分析出可靠的可行性研究报告，会影响医院投资项目进程，增加投资风险或财务管控风险^[4]。此外，因财务投资及管理目标有待明确，所以医院部分投资及管理较为盲目，存在风险隐患。

（三）系统能力有待提升

大数据环境下，受诸多因素影响，部分医院在财务管理分析方面以及数据整合方面存在系统能力有待提升的现象。医院运营期间会产生海量数据信息，其中大部分数据信息与财务管理信息相关，所以医院财务信息管理数量庞大，因部分医院财务管理系统有待升级或更新，进而可能会导致系统分析能力以及数据整合能力较弱，无法满足海量数据信息整合及处理要求，其在一定程度上可能会影响财务管理进度，增加财务人员工作量及工作压力等。与此同时，大数据环境下，医院财务管理系统需要与时俱进，定期进行优化与升级，但是因医院领导层人员缺乏对系统更新升级的意识，所以导致医院财务管理系统更新及升级速度较为缓慢，财务数据信息利用率偏低，长期以往，可能会出现数据信息浪费现象，不利于医院财务现状的及时反馈^[9]。

三、大数据环境下的医院财务管理措施探究

（一）建立健全管理机制

财务管理机制是医院财务管理工作的基础保证，大数据

环境下，数据信息海量，建立健全管理机制有助于规范财务管理，保证财务数据信息处理质量，避免出现财务管理失误。一方面，从财务数据信息处理质量角度进行分析，财务管理机制的建立健全需要参考医院财务管理内容以及特点等，要注重数据信息处理质量，保证财务管理机制符合医院财务管理要求。与此同时，财务管理机制的建立健全可以借助信息化技术，尽可能保证机制的全面性、详细性以及实用性等，确保财务数据信息真实、可靠^[9]。另一方面，医院财务管理机制的构建需要具有长效性以及实效性，机制内容需要依据医院发展及管理趋势进行科学调整，或是删减内容，又或是补充新内容等，避免出现管理机制滞后现象。

（二）强化风险防范能力

医院财务管理工作中，财务管理风险的出现在所难免，财务管理人员需要量化评估各类财务风险，逐步强化医院财务风险防范能力。大数据环境下，医院财务管理易受诸多因素干扰，财务管理风险发生概率较高，为降低风险发生概率，减少经济损失，医院需要注重各类风险的量化评估，着重提高自身财务风险防控能力，合理利用大数据技术处理各类风险隐患，解决财务管理问题，进一步提高医院财务管理能力。与此同时，医院需要加强财务管理，创新财务管理模式，同时还需要保证财务数据信息的安全性以及完整性等^[7]。从财务管理人员的角度进行分析，人员需要提高自身风险防范意识以及能力等，需要掌握大数据技术应用要点以及技巧等，同时还需要合理利用量化风险评估体系对财务管理风险进行量化评估，及时发现与处理风险隐患。

（三）提高财务系统能力

因医院运营及管理期间会产生海量数据信息，所以医院需要注重财务管理系统能力的提升，强化系统分析能力以及数据整合能力等，科学制定财务预算。大数据时代，医院财务管理需要注重信息化水平的提升，注重大数据技术的引用，科学制定财务管理方案，设计财务管理计划，保证财务数据分析准确，海量数据信息整合快速。财务预算工作中，工作人员需要详细制定资金使用计划，其是财务管理重要内容，可以有效控制成本支出，合理利用有限资金，提高资金利用率等，同时还可以有效减小财务预算偏差，确保财务管理工作顺利开展。不仅如此，财务人员可以利用大数据技术整合从前各财务管理数据信息，以此作为财务预算编制参考资料，合理控制预算金额，编制财务预算方案，尽可能提高财务预算的精准性，防止医院出现财务风险^[8]。

（四）进行动态化的管理

医院运营期间，财务管理数据信息实时更新，为保证财务管理质量，提高财务管理效率，大数据环境下，医院的财务管理需要进行动态化监管，借助大数据技术创建一体化财务信息管理平台。医院内部设有多个部门，其中财务部门属于重要部门之一，财务人员管理责任重大，一体化财务信息管理平台的构建可以提高财务管理效率，并为财务数据信息的动态化监管创造良好条件。与此同时，在财务管理系统建设背景下，动态化管理可以应用于各方面，例如行政管理、项目投资、人事管理、药品管理以及后勤管理等，其与财务管理息息相关，且影响着财务管理效

果^[9]。当前，部分医院动态化管理实施效率不高的原因之一是医院内部存在信息“孤岛效应”，各部门之间缺少沟通交流，动态化监管缺乏一定条件。为此，加强医院内部沟通交流十分重要。

（五）严格执行兼容策略

因医院的财务管理涉及诸多方面，所以财务管理需要注重兼容性，尤其是在大数据环境下，重视兼容性财务管理模式的创建，并严格执行兼容性策略，完善医院财务管理流程。兼容性财务管理模式的创建及应用可以创新财务管理方法，提高财务管理的灵活性，有助于加强财务部门与其他部门之间的沟通交流，同时还可以提高财务管理的信息化水平，避免财务数据信息管理出现纰漏，影响财务管理工作或其他工作的正常开展与推进。与此同时，兼容性策略的执行需要财务管理人员将现代化管理理念贯穿于整个财务管理工作当中，创新管理理念及管理方法，加强各部门之间信息的传输性以及共享性等，各部门协同合作，积极配

合财务部门相关管理工作的开展，以此有助于提高医院财务管理效率以及管理质量，降低财务管理风险^[10]。

四、结束语

大数据时代，医院的财务管理需要与时俱进，需要注重大数据技术的应用。大数据环境下，医院财务管理工作的开展有助于规范财会预算决策、构建评估管理体系以及提高财务管理水平等。当前，医院财务管理存在管理机制有待完善、管理目标有待明确以及系统能力有待提升等现象，医院需要建立健全管理机制、强化风险防范能力、提高财务系统能力、进行动态化的管理以及严格执行兼容策略等，重在提高医院财务管理水平，确保医院财务管理无任何风险隐患。

参考文献

-
- [1] 刘静静. 大数据时代医院财务管理创新应用研究 [J]. 财经界, 2024, (06): 72-74.
- [2] 万翠翠. 大数据视角下我国医院财务管理创新思考 [J]. 财经界, 2023, (30): 117-119.
- [3] 刘敬彬. 新医院财务管理制度下提高成本控制的管理策略 [J]. 广东经济, 2023, (12): 23-25.
- [4] 王瑞霞. 大数据视角下我国医院财务管理创新思路分析 [J]. 财经界, 2023, (04): 126-128.
- [5] 刁伟伟, 薛龙花, 圣文顺. 大数据环境下医院财务管理创新改革研究 [J]. 知识经济, 2020, (06): 63.
- [6] 李晨. 基于大数据背景下医院财务管理的创新模式分析 [J]. 中国卫生产业, 2020, 17 (01): 127-128.
- [7] 侯汉锋. 大数据背景下医院财务管理创新的实现路径 [J]. 财会学习, 2021, (35): 16-18.
- [8] 张卓瑜. 大数据背景下医院财务管理创新的实现路径 [J]. 财会学习, 2021, (11): 60-61.
- [9] 于潇. 大数据背景下医院财务管理创新的实现途径探讨 [J]. 当代会计, 2021, (07): 67-68.
- [10] 王培丽. 大数据背景下医院财务管理工作存在的问题及对策 [J]. 投资与合作, 2021, (01): 13-14.