

基于全过程造价管理的工程项目成本控制策略

邵青峰

杭州诚奕工程咨询有限公司, 浙江 杭州 312000

摘 要： 为解决建筑工程成本控制存在的问题，如人员综合素质不足、预算编制不合理、工程结算管理不完善等，避免影响工程成本控制的效果。本文首先介绍了全过程造价管理的内涵及作用；其次，对工程项目全过程造价管理中存在的问题进行了分析；最后，针对工程项目全过程造价管理中存在的问题提出了有效对策，旨在为相关工作人员提供一定的参考与借鉴。结果表明，在实际施工过程中，对工程项目成本进行全过程造价管理，不仅能有效控制项目投资成本，还能保障建筑工程质量。

关 键 词： 全过程造价管理；工程项目；成本控制

Cost Control Strategy for Engineering Projects Based on Whole-Process Cost Management

Shao Qingfeng

Hangzhou Chengyi Engineering Consulting Co., Ltd. Hangzhou, Zhejiang 312000

Abstract： To address the issues in construction project cost control, such as inadequate overall quality of personnel, unreasonable budgeting, and imperfect project settlement management, which can affect the effectiveness of project cost control, this paper first introduces the connotation and function of whole-process cost management. Secondly, it analyzes the problems existing in the whole-process cost management of engineering projects. Finally, effective countermeasures are proposed for the problems in the whole-process cost management of engineering projects, aiming to provide certain reference and lessons for relevant staff. The results show that in the actual construction process, whole-process cost management of engineering project costs can not only effectively control project investment costs but also ensure the quality of construction projects.

Keywords： whole-process cost management; engineering project; cost control

引言

在我国社会经济快速发展的背景下，我国建筑工程项目数量不断增加，工程项目规模不断扩大。随着建筑行业竞争压力的不断加大，建筑企业需要采取有效措施提升自身核心竞争力，进一步扩大市场份额，保证企业经济效益持续稳定增长。随着施工技术水平的不断提高，建筑工程项目造价管理也得到了快速发展。在当前建筑工程项目投资过程中，不仅要考虑到工程质量问题，还要对成本进行严格控制，实现全过程造价管理目标^[1]。全过程造价管理是对建筑工程项目施工全过程的造价控制及成本管理，其可以在很大程度上提高建筑工程项目的经济效益与社会效益。建筑工程项目全过程造价管理包括投资决策阶段、设计阶段、施工阶段和竣工结算阶段四个阶段。通过对各个阶段进行严格控制和管理，可以有效避免不必要的投资浪费问题，保证了整个施工过程的顺利进行^[2]。然而，目前我国大部分建筑企业在实际施工中并未开展全过程造价管理工作，这会影响到工程项目的经济效益与社会效益。因此，为进一步提升我国建筑行业的整体水平与市场竞争力，必须加强对工程项目成本的全过程控制与管理。

一、全过程造价管理的内涵及作用

全过程造价管理是指对工程项目建设的全过程进行造价管理，即对项目投资决策阶段、设计阶段、招标阶段以及施工阶段等各个环节进行控制，从而降低工程投资成本，提高建筑工程质量。全过程造价管理能有效提升项目成本控制效果，使工程项目的整体经济效益得到保障。全过程造价管理工作的开展，需要从

以下几个方面入手：首先，要全面了解工程项目建设中所涉及的各个方面，同时要在各个方面明确自身职责，这样才能从源头上把控住工程造价；其次，要对工程造价管理工作的具体内容进行明确，做到责任到人、明确分工^[3]；最后，要合理设置资金预算，科学编制投资估算。通过对投资估算进行合理设置，可在一定程度上保障项目投资的合理性。由此可见，全过程造价管理具有重要意义，在工程项目成本控制中发挥着重要作用。

（一）优化项目管理模式

工程项目的管理模式是影响造价控制效果的关键因素，因此需要从工程项目管理模式入手，对工程造价进行有效控制。通过优化项目管理模式，可使造价管理工作更具科学性和合理性，使工程项目成本控制效果得到提升。具体而言，在实际工作中，施工单位应根据工程项目实际情况，对组织机构进行科学设置，从而优化工程项目管理模式^[4]。同时，施工单位应对招投标环节进行有效控制，并在合同签订前对相关内容进行详细审查。在合同签订阶段，施工单位应全面考虑项目建设中可能存在的风险因素，并依据合同规定确定相关责任主体的职责范围以及责任划分等内容，以此使项目投资成本得到有效控制。

（二）实现对成本的有效控制

全过程造价管理的应用，能够对建筑工程项目成本进行有效控制，在实现项目成本控制目标的同时，促进建筑企业经济效益的提升。全过程造价管理是一项系统性较强的工作，它不仅涉及各部门、各岗位的职责划分，同时也需要多个部门共同协作完成。因此，在开展全过程造价管理工作时，需要各个部门共同参与，从而将各项成本控制目标落到实处。同时，在开展全过程造价管理工作时，要根据工程实际情况进行设计与施工方案的制定^[5]。由于项目设计、施工以及竣工验收等环节均会涉及成本控制内容，因此需要相关部门共同参与成本控制中来。通过对这些环节进行全面把控，能够有效降低工程成本，实现工程项目经济效益的提升。

（三）提升投资效益

在建筑工程项目中，投资估算是工程项目开展的主要依据，对整个工程项目的效益具有决定性作用。建筑工程项目开展中，需要结合工程项目的具体情况，进行投资估算的编制工作。在编制投资估算过程中，需要对建筑工程项目建设中所涉及的各个方面进行全面了解，并且将其与实际情况相结合，从而保证投资估算的准确性^[6]。通过科学合理的投资估算，能够对项目建设成本进行有效控制，使成本得到有效控制。并且在投资估算的基础上对建筑工程项目进行科学规划，能够使建筑工程项目建设效果得到保障，促进建筑工程项目经济效益的提升。此外，在全过程造价管理中还可以对投资估算进行有效控制，进而使投资效益得到提升。

二、工程项目全过程造价管理中存在的问题

建筑工程项目施工过程中，会涉及多个部门与多个环节，各部门在工程建设中具有较大的自主权。然而，在实际施工过程中，相关部门与人员对工程造价管理重视程度不足，导致工程造价管理与实际施工不能达到良好的契合状态。此外，相关工作人员缺乏专业的造价管理知识和技能，导致其无法有效控制工程项目成本。具体而言，主要存在以下几点问题：

（一）相关工作人员对造价管理重视程度不足

在实际施工过程中，建筑企业需根据实际情况开展工程施工，在项目建设期间需对投资成本进行控制。然而，部分工作人

员没有认识到工程造价管理的重要性，导致项目投资成本控制效果较差。此外，部分工作人员对工程造价管理的内容不够了解，导致其在具体施工过程中没有发挥应有的作用。同时，部分工作人员缺乏专业技能和素养，导致工程造价管理与实际施工不匹配。

（二）预算编制不合理

在建筑工程项目施工过程中，相关工作人员对预算编制不够重视。具体而言，部分工作人员没有正确认识到预算编制的重要性，导致预算编制内容与实际施工情况不相符^[7]。此外，部分工作人员缺乏专业素养和能力，导致预算编制内容不符合实际施工情况。

（三）工程结算管理不完善

在工程项目施工过程中，相关工作人员无法按照合同约定完成所有施工任务。在此期间会涉及多个部门与环节。由于没有严格按照合同约定对工程进行结算管理，导致工程结算存在一定的问题和漏洞。

（四）财务管理制度不健全

在工程项目工程造价管理过程中需对财务管理制度进行完善和优化。具体而言，针对施工阶段存在的问题能够及时进行处理与解决。然而部分工作人员缺乏健全的财务管理制度和手段，导致工程成本控制效果不佳^[8]。

（五）设计变更管理不规范

在工程项目工程施工过程中需对设计变更进行科学合理地处理与控制，从而有效控制投资成本投入^[9]。然而部分工作人员在具体施工过程中未按照设计要求开展工作或对设计变更的内容不理解，导致工程项目工程无法顺利开展。

三、工程项目成本控制对策

（一）加强成本控制意识

在建筑工程施工阶段，应以成本为导向，加强对各项成本的管控力度，有效控制工程造价，使整个施工过程处于可控范围内。建筑企业应强化成本意识，加强对各部门和人员的管控力度，培养全员参与的成本管理理念，全面提升建筑企业经济效益。

（二）优化管理制度

在建筑工程施工阶段，应根据工程实际情况构建全过程造价管理体系，优化完善管理制度。该体系应涵盖预算编制、造价管理、现场签证等方面的内容。其中预算编制主要是在项目工程开工前对建筑工程设计图纸进行审核，对其施工内容进行详细分析与研究，并结合相关标准要求开展预算编制工作；造价管理主要是在建筑工程施工前，根据建筑工程施工的具体情况对各项费用进行准确计算；现场签证主要是在建筑工程施工过程中对工程量和单价进行现场核实。在对以上内容进行全面掌握后，根据实际情况合理地确定各项成本控制的标准。

（三）提高人员综合素质

在工程项目施工阶段，应加大对从业人员的培养力度。应加

强对项目经理、成本经理的培训工作，使其掌握科学、有效的成本控制方法。同时，应强化对管理人员的监督力度，定期对管理人员进行考核。通过定期考核与培训工作，可以进一步提高管理人员的综合素质和专业技能。

（四）建立科学规范的预算编制体系

在工程项目施工阶段，应严格按照工程设计图纸要求和建筑工程预算定额进行工程造价的编制工作。在制定预算编制体系时应遵循以下原则：一是全面；二是协调；三是动态；四是科学合理。

（五）完善现场签证管理机制

在工程项目施工阶段，应制定完善的现场签证管理制度和现场签证工作流程，明确职责划分、完善施工现场签证管理制度和现场签证工作流程等内容；加强对施工现场签证工作人员的培训力度；加强对现场签证工作人员的监督力度。

（六）建立造价信息化系统

在建筑工程施工阶段，应建立造价信息化系统和造价信息数据库。该系统可实现信息资源共享、提高数据处理效率、降低成本支出等功能，对提升建筑工程项目成本控制效果具有重要作用^[10]。

（七）提高工程结算管理水平

在工程项目施工阶段，应根据施工合同及设计图纸对实际工程量进行准确计算和编制；同时还应严格按照施工合同规定的工程结算流程和规定进行结算工作；加强对工程结算工作的监督管理力度；建立健全工程造价信息化系统和造价信息数据库等内容，以进一步提高工程结算管理水平。

（八）加强材料采购管理

在建筑施工过程中，材料是影响成本控制的重要因素之一。因此，必须重视材料的采购管理，严格控制材料价格和质量。企业应该建立健全的采购制度，明确采购流程和职责分工，加强采购人员的培训和考核，提高他们的专业素质和业务能力，保证材

料质量和数量符合合同要求，降低施工成本。同时，企业还应该积极与供应商沟通协调，争取获得更优惠的价格和更好的服务。此外，对于一些特殊材料，如模板、脚手架等，企业应该根据实际需要及时更换，减少浪费和损失。

（九）强化施工现场管理

在施工过程中，施工现场的管理非常重要，直接关系到工程进度和质量，也会影响到整个项目的成本控制效果。为了保证施工现场的安全、有序和高效，企业应该制定科学的施工计划，合理安排人力、物力和财力资源，并及时解决施工过程中出现的问题。同时，企业还应该加强对施工现场的监督和检查工作，定期对施工工艺和材料使用进行检查和评估，确保施工质量符合要求，避免出现返工和维修的情况。

四、结束语

为了提高工程项目建设质量，提高项目工程经济效益，建筑企业需要在工程项目施工阶段加强成本管理，对建筑工程成本进行全过程管理。然而，在实际施工过程中，建筑企业对项目成本控制不到位，导致项目建设质量难以保证。因此，建筑企业应加强全过程造价管理工作，以确保建筑工程的整体质量。为此，相关工作人员应积极采取措施进行改进。本文首先介绍了全过程造价管理的内涵及作用，其次分析了我国工程项目成本管理中存在的问题，如缺乏专业人员、预算编制不合理、工程结算不完善等，最后提出了相应的对策，以期对相关工作人员提供一定的参考与借鉴。在经济全球化趋势下，建筑企业要想实现可持续发展目标，就需要充分了解市场信息。在此基础上，建筑企业应提高自身综合素质，合理进行资源配置。在项目施工阶段加强全过程造价管理工作，不仅能有效控制建筑工程成本支出、保障工程质量、降低施工成本、提高企业经济效益；还能有效提高施工人员的专业素质和综合能力。

参考文献

[1] 孙艳艳. 建筑造价成本预算风险成因及控制措施 [J]. 工程施工新技术, 2025, 4(10).
[2] 伍方赓. 精细化管理下高层建筑工程全过程造价控制 [J]. 中国建筑金属结构, 2025, 24(4): 181-183.
[3] 朱巧林. 建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究 [J]. 建材与装饰, 2025, 21(10): 127-129.
[4] 张德心. 全过程工程造价在建筑经济管理中的价值 [J]. 现代工程项目管理, 2025, 4(4).
[5] 王怡鸥. 建筑工程造价全过程管控及要点探析 [J]. 经济师, 2025(1): 255, 257.
[6] 付慧敏. 基于 BIM 技术的建筑工程造价全过程动态控制 [J]. 现代工程项目管理, 2024, 3(24).
[7] 文作福. 建筑工程造价管理中的全过程控制分析 [J]. 工程建设与技术, 2024, 3(2).
[8] 王威. 基于 BIM 技术的建筑施工全过程造价自适应控制 [J]. 新乡学院学报, 2024, 41(12): 57-62.
[9] 祁婧. 工程总承包模式下建筑工程全过程造价控制与管理 [J]. 中国住宅设施, 2024(12): 80-82.
[10] 陆佳禾. EPC 模式下装配式建筑成本影响因素识别及评价研究 [J]. 广东建材, 2024, 40(12): 115-118.