

# 以财务数智化转型，赋能发展新质生产力

杨洁

国能包神铁路财务共享中心，内蒙古 鄂尔多斯 017000

**摘要：** 随着市场经济改革不断深入，财务数智化转型可有效提升企业生产经营管理效率，最终推动企业高质量发展。本文重点分析新质生产力和企业财务数智化转型的内在逻辑，从传统劳动者、劳动资料、劳动对象等作为企业数智化转型研究对象，总结企业财务数智化转型有效措施，希望对从事相关工作人员予以参考和借鉴。

**关键词：** 财务；数智化；新质生产力

## Transform with Financial Data Intelligence to Enable the Development of New Quality Productivity

Yang Jie

National Energy Baoshen Railway Financial Sharing Center, Ordos, Inner Mongolia 017000

**Abstract:** With the deepening of the market economy reform, the transformation of financial data intelligence can effectively improve the production and management efficiency of enterprises, and ultimately promote the high-quality development of enterprises. This paper focuses on analyzing the internal logic of the new quality productivity and the intelligent transformation of enterprise finance, taking traditional laborers, labor materials and labor objects as the research objects of the intelligent transformation of enterprise finance, and summarizes the effective measures for the intelligent transformation of enterprise finance, hoping to provide reference and reference for the relevant staff.

**Keywords:** finance; number intellectualization; new quality productivity

生产力是推动社会和经济发展的主要动力，新质生产力则是实现社会和经济高质量发展的核心要素。新质生产力在2023年9月提出，并在2024年全国两会期间作为政府工作报告内容。发展新质生产力的根本在于企业创新发展，而财务管理是企业生产经营管理体系的重要组成部分，实现新质生产力和财务数智化协同发展，可有效推动企业深化改革，扩大企业在行业中的影响力，为企业可持续发展奠定坚实基础。

### 一、新质生产力赋能财务数字化转型的内在逻辑

新质生产力和我国产业转型升级战略有着直接关系，也和数字化经济发展存在直接联系。企业能够推动财务数字化转型，其根本要素在于新质生产力的发展情况，这可以转变传统企业发展模式，形成以数智化为核心的管理体系，完成企业转型升级战略。数智化转型还是推动企业高质量发展的基本要素，企业通过数智化转型为主导，完成企业财务和人才培养任务，推动数据资产管理工作实施，将会激发企业内在发展动力。随着我国市场经济改革不断深入，企业应根据生产经营情况，制定出完善的财务数智化转型战略，实现财务数智化目标，而数智化转型的根本在于数据的管理和利用，以加强数据管理和利用为出发点，为企业发展创造更大的经济效益<sup>[1]</sup>。新质生产力则会通过技术、融合与协作等方面，为财务数智化转型提供发展方向，特别是劳动者、生产资料和劳动对象等，使企业的人才、技术和数据等管理得以完善。

而笔者通过财务数智化转型和新质生产力之间的关系分析发

现，只有提高新质生产力的发展水平，才能实现企业财务数智化转型目标，而在具体应用中还需要更多的实践和创新，找出新质生产力和财务数智化转型的共同点，实现两者协同发展的目标。企业在实现新质生产力建设的同时，还要考虑到数智化技术的发展和应用情况，加大对数据资源的管控力度，利用好财务数智化发展机遇，最终实现企业高质量发展目标。

### 二、新质生产力赋能财务数智化转型的有效措施

#### （一）新质生产力培育人才要素，持续赋能财务数智化转型

通过对人类发展历史分析发现，其影响社会和经济发展的主要生产力在于劳动力的发展水平，不同阶段的劳动者素质和效率，也呈现出相对应的生产方式。在推动新质生产力发展中，人力资源也是推动生产力转型的基本要素，可以更好的满足企业的人才需求，使企业构建完善的人才管理和培养体系，采用更多的数字化和智能化技术，将解放企业的劳动力，特别是针对重复性工作内容，更是财务数智化转型的重要方向，围绕人工智能、大

数据等技术，构建完善的数智化管理体系，实现低技能岗位会被数智化技术而替代，而新质生产力则可以根据社会的人才要素，推动劳动力和生产方式的转变<sup>[2]</sup>。以国能包神铁路集团为例，在构建财务共享中心的同时，应有效落实财务管理部门的管理架构，实现共享财务和业务工作的有效融合。共享财务主要是以服务中心的方式，将企业会计核算中的重复性工作内容，实现数智化处理目标，将不同的业务所需的会计核算工作集中管理，通过流程化与标准化体系建设，利用各种财务数智化工具，实现会计数据的自动处理和分析。

这种财务数智化管理方式，将对传统会计工作产生直接影响，将直接降低会计人员的工作强度，企业则可以集中力量开展财务管理工作，下属单位也可以将部分会计核算业务，直接委托给财务共享中心，实现财务人员的有效利用。财务数智化体系建设还对人才有着特殊要求，需要企业引进和培养更多复合型人才，明确管理会计的基本要求和必备技能，重点强化财务风险监管工作，实现企业财务转型升级战略<sup>[3]</sup>。而关于新质生产力对于劳动者和人才培养方面，其主要呈现在以下两方面，一方面是企业和劳动者的劳动关系将实现更加灵活的方式，远程协同方式将逐渐兴起，使财务共享机制更加虚拟化，更多的工作将被数智化技术和工具替代，人机协同将成为企业财务的主要工作方式，企业投入大量的数智化技术和设备，将直接降低企业的人力成本。另一方面则会直接推动价值增值的发展趋势，实现财务和业务等管理科目的有效融合，形成以数据管理为核心，整合企业的所有数据资源，将更多日常管理工作转化为数据管理。员工则更多是对于数据资源的核查和利用，充分挖掘数据资源的利用价值，实现业财融合的发展目标，加强业务环节的风险防范力度，提升企业的内外部竞争力。

## （二）新质生产力催生技术要素，赋能财务数智化转型

科技创新是推动社会和经济发展的主要动力，也是实现企业可持续发展的基本方向，新质生产力主要基于数字化和智能化技术，可以完成产业转型升级战略，从根源上提升企业的市场竞争力。新质生产力还会催生更多的新技术，这些技术将会改变企业的生产经营模式，提升企业的内部经营管理成效，实现企业内部业务模式的充足，给客户提供更加优质的产品或服务，而人工智能、大数据、物联网等技术的发展，还会推动不同产业的转型升级，企业应该充分认识数智化的应有优势，重新构建企业的战略发展计划，梳理各项企业发展要素<sup>[4]</sup>。企业还要根据实际经营情况，将数智化技术和财务管理工作有效融合，要实现企业内部数据信息的有效互动和共享，实现集团型企业数据集中管理目标。企业则应当根据数智化转型要求，构建数据、网络和云计算中心，通过内部网络实现数据资源的有效交流，加快信息化和智能化技术的应用力度，加强财务自动化转型工作，为财务数智化提供必要的软硬件基础，使企业财务管理工作能够处理和分析数据资源，实现数据资源可视化目标，针对性解决企业面临的财务管理问题。

笔者通过对新质生产力对于生产资料的影响分析，企业在推动财务数智化转型的同时，应重点发展以下三个方面：首先，构

建数据和云计算平台。财务数智化转型的根本在于数据和算力的发展，将数智化技术应用到更多财务管理场景，企业应当根据财务数智化转型要求，结合新质生产力的发展需求，实现企业内部信息化管理体系建设，为财务管理工作提供更多个性化服务，使财务共享中心能够发挥出更大作用。数据和云计算平台不仅能够推动财务管理工作转型，还能实现企业生产经营、客户管理和财务管理工作的有效融合，实现资金流和数据流的深度融合<sup>[5]</sup>。而财务部门又是企业管理体系的数据中心，特别是财务共享中心的建设和应用，更是集团数据的管理核心，实现业务和财务的有效融合，为集团内部数据信息交流提供有力基础。

其次，推动数智技术和财务管理的有效融合。随着数智化技术的不断发展，众多数智技术已经广泛应用到人们的日常生活中，这对于企业财务管理模式转型也发生重大影响，特别是财务机器人、大数据和人工智能技术，可以按照企业指定的财务管理流程和细节，开展各种智能化工作方式，还能对企业的海量数据资源进行有效分析，得出更加精准的数据分析结果。企业可以利用大数据分析技术，实现对财务风险的有效识别，还能利用云计算和数据中心，将数据资源实现内部共享，这将有效提升企业各业务板块的管理效率，增强部门之间的沟通力度，实现业务到财务管理的全覆盖<sup>[6]</sup>。企业还要通过数据全生命周期作为出发点，将数据资源转化为有利用价值的资产，盘活企业各方面的生产资源，为企业制定战略发展决策提供更多数据支撑。

最后，基于数智化技术形成的数据基础，实现更多智能化应用场景。当企业数据资源得到充分利用后，就可以扩展数据资源的应用场景，实现企业整体经营效率的有效提升。一方面是提升财务自动化管理工作成效，主要是采用计算机视觉、语言处理等技术，在通过对数据资源的智能识别，使各种财务数据能够形成数据资料，实现发票自动查重和验真方式，还能应用到纳税计算，而大量的智能化技术应用，还能不断提升智能技术的准确性，降低财务管理的人力成本<sup>[7]</sup>。智能化技术还能实现费用支出、资产、税务、档案等工作的自动管理，根据企业的实际需求，自动生产各种财务报表。另一方面则是推动企业会计改革，大量的数智化技术可以根据应用场景，结合企业数据资源，将数据应用到不同的工作场景，实现数据建模的应用目标，重点解决企业的预算、库存管理工作，分析企业的发展情况，给企业提供风险预警信息，构建财务全流程监管体系，加强财务管理工作的风险识别能力，使管理会计的基本职能能够有效发挥。

## （三）新质生产力孕育数据要素，赋能财务数智化转型

数据要素主要是指企业在生产经营中产生大量的电子记录，这些是企业宝贵的财富，也是为企业制定决策提供准确依据的基本条件。数据要素的根本在于集中管理，对不同数据资源进行有效分析，找出数据变化的主要原因。数据还是推动新质生产力发展的重要依据，可以直接赋能新质生产力发展，将各种企业经营要素有效融合，推动企业技术和管理模式创新，使企业在市场竞争中能够脱颖而出。随着国企财务数智化改革的不断深入，数据管理方式和理念也要发生转变，要从流程渠道转化为数据驱动<sup>[8]</sup>。其中，流程驱动主要是以人的思想和决策作为依据，通过

划分不同岗位的工作责任,实现企业价值的有效增长。在流程驱动模式中,其主要的管理理念在于标准化制定,通过各种标准和制度降低人为因素影响,如ERP、JIT等方式,都是属于流程驱动的重要体现。例如,国能包神铁路集团建设的财务共享服务中心,就是通过流程标准化工作后,完成财务集中共享目标,实现对简单与重复的财务数据进行集中管理,在逐渐扩大财务共享中心的覆盖范围,最终形成完善的标准化体系。

数据驱动则主要是以数据分析结果为中心,一切本着数据分析为重,这种方式将弱化人对于事务决策的影响。通过对数据驱动和流程驱动分析发现,两者各有优势。因此,企业在开展财务数智化转型建设中,要发挥数据和流程驱动的优势,一方面加强数据基础和分析能力,另一方面则要培养更多优秀人才。在数据分析和应用方面,要实现数据可视化目标,企业管理层可以根据数据分析和模型,制定出针对性的战略发展决策,保持好流程驱动的标准化建设优势,提高企业执行效率<sup>[9]</sup>。企业在实行数据驱动模式的同时,也会遇到各种财务管理问题,但根本原因在于业财融合模式应用,这是推动财务管理模式转型的重要方向,也是推动大数据技术应用的根本要素。企业通过业财融合所产生的数据分析方式,可以简化财务管理流程,将更多重复性财务工作纳入到自动化管理功能中。但这种模式并没有实现业财融合目标,其主要原因在于数据管理方面,财务和业务部门的数据管理与应用方式存在差异,造成两部门数据无法融合。

因此,企业应根据新质生产力的发展需求,通过三种方式孕育数据要素。首先,打通业务财务数据壁垒。企业应当将所有数据集中管理,明确业务和财务部门的工作目标,构建企业信息化管理平台,使数据能够集中管理,推动业务和财务管理工作方式改革。其次,推动流程驱动向流程和数据驱动并重发展<sup>[10]</sup>。企业需要根据财务共享中心建设和应用情况,逐步向数据驱动方向发展,配备更多复合型管理人才,加强企业资产管控力度。最后,激活数据要素价值。企业应加大数字化和智能化技术的应用和研发力度,结合企业财务管理情况,推动技术革新工作,实现人才和技术的双向发展目标。

### 三、结语

综上所述,在新质生产力发展背景下,将会直接推动企业财务数智化转型发展,整合企业财务管理资源,加快企业数智化转型进程,转变财务管理方式和理念,重新建立企业人才管理模式,使数据资源能够发挥出更大的价值。新质生产力还将推动企业技术转型,企业会根据财务数智化转型的技术需求,投入更多资源到数智化体系建设上,实现下属企业的财务数据有效沟通,推动共享财务中心的有效发展,这将有效推动企业提高内部生产经营管理效率。

### 参考文献

- [1] 余芸. 数智时代背景下中小企业财务管理转型研究 [J]. 商场现代化, 2022, (22): 162-164.
- [2] 梁玲超. 加强国有企业财务管理智能化建设的策略及建议 [J]. 企业改革与管理, 2022, (20): 127-129.
- [3] 李紫华. 财务数智化转型 集团型企业应有系统化操盘理念 [J]. 中国商人, 2022, (10): 56-57.
- [4] 许小龙. 数智化时代企业财务职能转型与发展 [J]. 中国产经, 2022, (18): 91-93.
- [5] 王映苏, 马桂芬. 数智化对企业财务管理影响探究 [J]. 营销界, 2022, (18): 101-103.
- [6] 杨娟娟. 财务数智化建设对企业的影响探究 [J]. 中外企业文化, 2022, (09): 56-58.
- [7] 徐畅. VUCA新常态下数智化赋能企业财务转型研究 [J]. 营销界, 2022, (16): 8-10.
- [8] 宁平. 探究企业数智化财务转型新赛道 [J]. 会计之友, 2022, (16): 127-128.
- [9] 本刊编辑部. 互联网信息技术与企业财务数智化转型 [J]. 管理会计研究, 2022, (04): 91-96.
- [10] 叶靖琳. 探索中型企业数智化财务管理体系构建路径 [J]. 商场现代化, 2022, (09): 157-159.