

高质量组织建设引领农业科研事业高质量发展

唐振高

郴州市农业科学研究所, 湖南 郴州 423000

摘 要： 农业科研事业作为推动农业现代化、保障国家粮食安全的重要力量，其发展离不开党的领导。近年来，郴州市农业科学研究所（简称郴州市农科所）以2018年、2023年两次巡察整改为契机，坚持组织建设引领，聚焦科研主责主业，找准组织建设工作的切入点和着力点，推动组织建设与科研业务融合发展，以高质量组织建设引领农业科研事业高质量发展，对全国农业科研单位做好组织建设工作具有一定的参考和借鉴意义。

关 键 词： 高质量组织建设；农业科研事业；高质量发展

High-quality Organizational Development Leads to High-quality Development of Agricultural Scientific Research

Tang Zhengao

Chenzhou Institute of Agricultural Sciences, Chenzhou, Hunan 423000

Abstract: Agricultural scientific research, as a crucial force in promoting agricultural modernization and ensuring national food security, cannot develop without the leadership of the party. In recent years, the Chenzhou Agricultural Science Research Institute (hereinafter referred to as the Chenzhou Agricultural Science Institute) has seized the opportunities presented by two inspection and rectification campaigns in 2018 and 2023 to adhere to the guidance of organizational development, focus on the main responsibilities and businesses of scientific research, identify the entry points and focal points of organizational development work, and promote the integrated development of organizational development and scientific research operations. By leading the high-quality development of agricultural scientific research with high-quality organizational development, it provides a certain reference and significance for national agricultural scientific research units to carry out organizational development work.

Keywords: high-quality organizational development; agricultural scientific research; high-quality development

引言

郴州市农科所以抓好2018年、2023年两次巡察整改为契机，坚持组织建设引领，聚焦科研主责主业，增强思想自觉、政治自觉和行动自觉，贯彻落实新时代党的建设总要求，履行全面从严治党政治责任，开创了高质量组织建设引领农业科研事业高质量发展的新局面。

一、提高政治站位，牢固树立“把抓好组织建设作为最大的政绩”理念

一是牢记使命，勇于担当，始终坚持科技创新“四个面向”（面向全国农业科技前沿、面向国家重大需求、面向现代农业建设主战场、面向人民生命健康），加快“两个一流”（全国一流学科、一流科研院所）建设步伐，将党中央关于“三农”工作、科技创新和乡村振兴等方面的决策部署和习近平总书记的重要讲话、重要指示批示精神作为行动指南，确保农业科研工作保持正

确的政治方向。二是大力弘扬发扬科学家精神和农科精神，秉承“科研立所、人才强所、管理兴所”的发展理念，将郴州农科事业发展置于国家农业科技事业的基础支撑来谋划，置于湖南农业科技事业的重要组成部分来布局，置于郴州农业科技事业的龙头来打造。三是以解决我国农业发展重大科技问题为己任，维护国家粮食和重要农产品安全，推动科技创新和产业创新深度融合，助力发展新质生产力。四是围绕中心抓组织建设，抓好组织建设促改革、促发展，以一流的科研业绩和科技服务成效为中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业提供农业科技支撑。^[1]

作者简介：唐振高（1972.11-），男，汉族，湖南省资兴市人，大学本科学历，高级政工师，系湖南省郴州市农业科学研究所组织人事科副科长、机关党委委员，主要从事机关组织建设、思想政治工作。

二、聚焦“四个带头”，全面提高农科单位组织建设工作质量

切实增强“抓好组织建设是本职、不抓组织建设是失职、抓不好组织建设是渎职”的责任意识，坚决落实习近平总书记“四个带头”重要要求，推动全所组织建设工作全面提质增效。

（一）带头做到“两个维护”，旗帜鲜明加强政治建设。一是坚持把党的政治建设放在首位，持续擦亮坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治底色，始终在政治上、思想上和行动上与党中央保持高度一致。二是坚持党对科研工作的绝对领导，深刻把握讲政治与做业务的内在联系，运用政治视角、政治思维、政治效果审视科研工作，以科研成果捍卫党的领导、厚植党的执政根基。三是坚持用改革精神和严的标准管党治所，提高依法治所和科学决策水平^[2]。四是坚持突出政治标准，选好用好管好干部，锻造忠诚干净担当的新时代农科人。

（二）带头深化理论武装，凝心铸魂夯实思想根基。一是严格落实党委会、党委理论学习中心组、机关党委和党支部“第一议题”制度，坚持把学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神作为第一议题，重点学习习近平总书记关于“三农”工作、科技创新和乡村振兴等方面的重要论述。二是充分利用好农科讲坛、中心组理论学习、学习强国、干部教育网络学院等6个学习平台，推动理论学习教育往深里走、往心里走、往实里走。举办了学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育等读书班5期，开展了中华人民共和国成立70周年等主题宣讲10次，党委书记上专题党课、作专题辅导报告36次，邀请市委宣讲团成员作专题宣讲报告12次。三是抓实党员干部经常性学习教育，选派科级以上干部参加市委党校等单位举办的主体班学习培训，巩固深化“不忘初心·牢记使命”主题教育、党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育、深入贯彻中央八项规定精神学习教育等党内集中教育成果，不断健全完善以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干长效机制^[3]。

（三）带头夯实基层基础，固本强基筑牢战斗堡垒。一是成立了机关党委、机关纪委，指导各党支部开展了两次换届选举，进一步调优配强了支委班子。二是注重选拔政治强、业务精、年纪轻、作风好的干部从事组织建设工作，推进党务干部和业务干部的交流。三是坚持“书记抓、抓书记”，党委书记履行第一责任人责任，领导班子成员落实“一岗双责”要求，坚持党委领导班子成员和机关党委委员联系指导党支部制度。每月下发《组织建设工作提示》指导支部开展组织建设活动，每年召开组织建设工作推进会和开展党支部书记抓基层组织建设工作述职，推动落实支部组织建设工作责任。四是以建设“四强”党支部为抓手，持续深化“一支部一品牌”建设和“组织建设+”工作模式，大力推进党支部标准化规范化建设^[4]，积极创建模范机关、清廉机关。五是抓好党务干部队伍建设，组织党支部书记、入党积极分子（发展对象）和预备党员参加市直机关工委举办的专题培训班学习。六是强化分类指导、精准施策，充分发挥党支部的政治功

能和组织功能。七是抓好“一月一课一片一实践”主题党日活动和“三会一课”，促进组织建设和科研业务深度融合。开展了庆祝中华人民共和国成立70周年和中国共产党成立100周年系列庆祝活动，组织党员干部赴联点社区、乡村振兴联系村和红色教育基地开展疫情防控、文明创建和科技服务等志愿服务活动 and 主题党日活动，激励科研人员把论文写在社国大地上。

（四）带头正风肃纪反腐，持之以恒净化政治生态。一是常态长效落实中央八项规定及其实施细则精神，坚持风腐同查同治，推进作风建设常态化长效化。二是深入贯彻落实党中央关于整治形式主义为基层减负工作部署，注重在支部组织建设检查、监督执纪、巡视巡察、干部选拔等工作中发现形式主义、官僚主义等“四风”典型问题。三是健全完善和严格执行党员、干部管理监督制度机制，把工作圈和社交圈、“八小时之内”和“八小时之外”、网上和网下等贯通起来，持续加强对党员、干部的全方位管理和经常性监督。四是注重制度建设，制定了《全面从严治党责任清单》《组织建设工作“三级五岗”责任清单》《党风廉政建设主体责任和班子成员“一岗双责”责任清单》等一系列规章制度，逐步形成了用制度管人管事的长效机制。五是组织党员干部观看了《失守的家风》《系不上的扣子》等警示教育片，开展了“家庭助廉·团团圆圆”“好家风·好传承”家风建设活动，赴郴州监狱、郴州市廉政警示教育中心开展警示教育，进一步筑牢了拒腐防变的思想防线。六是深入开展了向力力案、刘志伟案、易鹏飞案以及发生在本系统、本单位的违纪违法案等反面典型案例剖析，严肃查处了干部职工酒驾、吸毒、赌博、交通事故骗保、超标接待等方面的问题，教育引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线^[5]。

三、推动组织建设与科研深度融合，高质量组织建设引领农科事业高质量发展

（一）组织建设搭台、科研唱戏，促进了人才辈出、事业发展。所党委坚持“把方向、议大事、管全局”，每年研究科研等重大事项20余次，提拔科级干部13人，引进硕士研究生40余人，博士1人，评审通过正高级专家5人、副高级专家25人、中级职称9人。选派多名年轻干部参与全市疫情防控、乡村振兴、巡视巡察、援疆、土地普查、软弱涣散村党组织整顿等重点工作。组织建设述职评议连续两年考核等次被评为“好”，巡察整改被评估为“好”，获评湖南省科技特派员先进单位、全市绩效考核优秀单位、全市文明标兵单位等多项荣誉称号。1个科室获评全市巾帼文明岗，4个党支部获评市直机关“精品示范党支部”“一支部一品牌”建设先进基层党组织和“四强”党支部称号。3人获评全市巾帼建功标兵、芙蓉百岗明星和最美科技工作者、3人被认定为市级领军人才（C类）、1人获评全市“四敢”干部，1人获省政府特殊津贴^[6]。2人当选市党代表和市直机关党代表。1人获评全市优秀共产党员、2人获评为市直机关优秀共产党员、2人获评为市直机关优秀党务工作者、1人获评市直机关“奋进新征程”建功标兵、向18名老党员发放“光荣在党50年”纪念章。

（二）夯实科研基础，科研平台建设取得了新进展。建成国家级科研平台2个、省级科研平台4个、市级科研平台20个，建有科研基地7个，设立专家工作室4个，湖南省农业科学院郴州分院在我所挂牌，成立了“南岭现代种业研究院”“南岭柑橘研究院”“南岭地方特色作物种质资源保护利用中心”、3个省产业技术体系郴州综合试验站和3个研发中心。4个省自科项目、2个可持续发展议程创新示范区建设专项成功立项。积极争取在岳麓山实验室有人员，在大农科院体系有位置，实体加入郴江实验室^[7]。

（三）科研捷报频传，科研成果喜获丰收，层出不穷。审定新品种12个（国家审定新品种5个、省级审（认）定2个，省级鉴定水稻不育系5个），获国家植物新品种保护权2项，1个新组合通过全国农业评审，累计获国家发明专利6项、计算机软件著作权7项、实用新型专利40项、地理标志证明商标1项，参与制订的湖南省地方标准8项，公开发表学术论文77篇，科研工作获奖15项。获湖南省科技进步二等奖1项、中国烟草总公司科技进步三等奖1项、省农业丰收奖三等奖1项；市烟草科技进步一等奖1项^[8]。“抗根茎病烤烟新品种选育与应用”经省农学会组织成果鉴定为“国际先进水平”，“抗黑胫病和青枯病优质烤烟品种选育与推广”项目荣获中国烟草总公司2022年度科技进步三等奖。“郴州高山禾花鱼”荣获湖南省道地名优食材金牌奖。

（四）科技服务成效显著，助力产业发展和乡村全面振兴。水稻、烟草、果树、水产、蔬菜、茶叶等八大科研团队深度融入郴州“四大百亿产业”建设，带动产业发展，支撑产业提质增效。选育的“徽两优赋丝占”“湘烟6号”等农作物品种均为全市和全省乃至全国主栽品种，深受广大农村和农民欢迎，科研成果和新品种的推广累计创社会经济效益超200亿元^[9]。国审品种“湘烟6号”自审定以来累计推广20万亩，平均亩产163.5公斤，较全市主栽品种增产22%、增收20.5%，帮助烟农和财政增收2亿元。围绕柰李果肉褐化空心开展联合攻关，推广综合防控技术果园超3

万亩。发明专利“能有效降低湘南油柰果肉褐化的种植方法”在汝城柰李产区广泛应用，果肉褐化率降低10%以上，助推汝城县柰李产业高质量发展。选育出新品系“汝城白毛茶1号”，推广“二段法”快速繁育技术，指导企业繁育茶苗300余万株，白毛茶种植面积从2020年的4000亩增加至现在的1.5万亩，其中“汝城白毛茶薄片”销售额达800万元。以桂东县高山芹菜产业为突破口，有效解决烂根等病害问题，产量产值提高25%以上。推广鲟鱼工厂化养殖技术，帮助企业增产2亿元，增收达300万元。每年赴全市11个县（市、区）指导产业发展和解决技术难题，开展科技服务近200场、培训技术人才4000余人，办实事100余项，直接受益群众超10万人。

四、困惑与建议

（一）组织建设工作是确保党的先进性和纯洁性的关键，为党和国家事业发展提供动力源泉。根据《中国共产党党和国家机关基层组织工作条例》，农业科研单位虽然可以设置机关党委、机关纪委等组织建设部门，但没有得到机构编制部门的批准，影响了干部配置和人员交流，不利于充分发挥党务干部的积极性、主动性和创造性，希望上级党委组织部门、机构编制部门加强调研，给予研究解决^[10]。

（二）农业科研单位是以科研为主、业务工作为中心的事业单位，重业务轻组织建设思想难以避免并将长期存在，组织建设和科研工作融合发展是一个永恒的课题，值得进一步研究。做实组织建设提升生产力、做强组织建设提高竞争力、做细组织建设增强凝聚力，坚持组织建设引领，以高质量组织建设为推动科技支撑乡村振兴战略和农业农村现代化建设贡献农科智慧和力量。

参考文献

- [1] 王凯丽. 组织建设引领农业科研院所创新文化建设路径探究[J]. 农业科技管理, 2021(05).
- [2] 刘东, 尹一伊, 李莹, 等. 科研单位推动发挥“两个作用”的实践和思考——以中国热带农业科学院热带生物技术研究所为例[J]. 农业科经经济管理, 2018, (04): 4-7.
- [3] 王立霞, 沈文君, 李红康, 等. 新时代农业科研机构的创新文化建设[J]. 农业科技管理, 2020, 39(01): 84-87.
- [4] 韩晓东. 建党百年视域下共青团基层组织力的生成逻辑与现实重构[J]. 河北青年管理干部学院学报, 2023(05).
- [5] 雷剑. 基于组织力提升的组织建设融入生产经营全过程的路径研究[J]. 农电管理, 2024(04).
- [6] 王延红. “三基两化”模式推进组织建设与中心工作深度融合[J]. 当代矿工, 2024(08).
- [7] 孙海臣. 农业科研项目绩效目标设定探析[J]. 中国农业会计, 2022(04).
- [8] 张政斌. 以农业科研单位为例, 谈谈科研事业单位如何实施预算绩效管理[J]. 商业观察, 2023(31).
- [9] 胡红艳. 科研事业单位预算绩效管理实践探析[J]. 财会学习, 2024(02).
- [10] 赖如通; 孙宇韬; 谢野芳发. 事业单位整体支出绩效管理问题探讨[J]. 中国农业会计, 2023(23).