

成本控制视角下园林工程资料归档与工程结算的协同管理模式研究

申晓丽

陕西省成通机械化公路生态工程有限责任公司, 陕西 西安 710000

DOI: 10.61369/ERA.12258

摘要： 在园林工程建设中，成本控制至关重要，而工程资料归档与工程结算的协同管理对成本控制有着深远影响。本文深入剖析当前园林工程资料归档与工程结算管理中存在的问题，从成本控制视角出发，探讨协同管理模式的构建，包括建立统一管理标准、强化信息化建设、明确各阶段协同要点等方面，旨在提升园林工程管理效率，实现成本有效控制，促进园林工程行业健康发展。

关键词： 园林工程；成本控制；资料归档；工程结算；协同管理

Research on the Collaborative Management Mode of Landscape Engineering Data Archiving and Project Settlement from the Perspective of Cost Control

Shen Xiaoli

Shaanxi Chengtong Mechanized Highway Ecological Engineering Co., Ltd. Xi'an, Shaanxi 710000

Abstract: In the construction of landscape engineering, cost control is crucial, and the collaborative management of engineering data archiving and project settlement has a profound impact on cost control. This article deeply analyzes the current problems in the management of landscape engineering data archiving and project settlement. From the perspective of cost control, it explores the construction of a collaborative management model, including establishing unified management standards, strengthening information construction, and clarifying the key points of collaboration at each stage. The aim is to improve the efficiency of landscape engineering management, achieve effective cost control, and promote the healthy development of the landscape engineering industry.

Keywords: landscape engineering; cost control; data archiving; project settlement; collaborative management

随着城市化进程的加速，园林工程作为城市建设的重要组成部分，其规模和数量不断增加。在园林工程建设中，成本控制是企业实现经济效益的关键。而工程资料归档与工程结算作为园林工程建设中的重要环节，两者的协同管理对于成本控制具有重要意义。有效的协同管理能够确保工程资料的完整性和准确性，为工程结算提供可靠依据，避免因资料缺失或错误导致的结算纠纷和成本增加。同时，合理的工程结算能够反映工程实际成本，为成本控制提供反馈，促进企业优化资源配置，提高管理水平。因此，研究成本控制视角下园林工程资料归档与工程结算的协同管理模式具有重要的现实意义。

一、园林工程资料归档与工程结算管理现状

（一）园林工程资料归档现状

所谓“园林工程资料”，指的是园林工程建设过程中形成的各种工程信息资料，并按一定原则分类、组卷，最后移交城建档案部门归档的整个工程的历史记录，它包括园林工程基建过程形成的文件资料、园林工程监理过程形成的资料、园林工程物资资料、工程施工过程中形成的施工资料、施工管理资料、施工试验资料、施工验收资料、工程竣工图等构成了整个工程完整历史的信息^[1]。

目前，在园林工程资料归档方面，虽然多数企业意识到其重

要性，但仍存在一些问题。一方面，资料收集不及时、不完整。在工程施工过程中，由于各部门之间沟通不畅，部分资料未能及时收集整理，导致一些关键资料缺失，影响工程结算和后期维护。另一方面，资料归档不规范。不同企业甚至同一企业不同项目之间，资料归档标准不一致，格式混乱，给资料查阅和管理带来困难。例如，一些企业对工程变更资料的归档缺乏统一要求，变更通知、变更图纸等资料分散保存，难以形成完整的变更记录。

（二）园林工程结算现状

园林工程结算涉及工程价款的确定、支付等关键环节。当前，园林工程结算过程中存在诸多问题影响成本控制。其一，结

算依据不充分。由于工程资料管理不善，导致结算时缺乏有效的工程量计算依据、设计变更证明等，容易引发建设单位与施工单位之间的争议，延长结算周期，增加结算成本。其二，结算审核不严格。部分审核人员专业水平不足，对园林工程的特点和相关计价规则掌握不熟练，难以发现结算中的错误和不合理之处，如高估冒算、重复计算等问题，造成工程成本虚增。此外，结算过程中还存在拖延现象，建设单位未能及时支付工程款，施工单位为了资金周转可能采取一些不利于成本控制的措施，进一步影响工程成本^[2]。

二、成本控制视角下园林工程资料归档与工程结算协同管理的必要性

（一）保证结算准确性，避免成本超支

精准无误的工程结算是稳固成本控制的根基。园林工程资料归档犹如一座详实的信息宝库，全方位涵盖工程合同，其详细规定了双方的权利义务、计价方式等关键内容；施工图纸清晰勾勒出工程建设的蓝图；各类变更文件如实记录工程变动情况；现场签证则精准确认施工过程中的实际发生量。这些资料细致入微且完整准确地记录了工程建设的每一个环节。将工程资料与工程结算紧密关联，相互印证，可有力保障结算数据真实可靠^[3]。例如，一旦发生工程变更，需在变更发生后的3个工作日内，将变更资料整理归档，并严格按照变更流程在结算中准确体现。如此一来，能有效规避因变更部分工程量计算失误，如小数点错位、计算单位混淆，或重复计算同一部分工程量等问题，从而避免不必要的工程成本增加，守护项目资金合理支出。

（二）提高工作效率，降低管理成本

在协同管理模式的推动下，园林工程资料归档与工程结算工作如同齿轮般紧密咬合、相互衔接且彼此促进，极大提升工作效率。工程资料的及时归档为结算工作开辟了便捷通道，显著减少结算过程中工作人员在浩如烟海的文件中查找资料、反复核实数据所耗费的大量时间与精力。同时，结算过程中针对资料准确性、完整性等方面反馈的问题，又能反向促使资料管理持续优化。例如，施工单位在日常施工过程中，依据结算要求，每日下班后安排专人整理当天产生的施工资料，确保资料条理清晰、分类明确^[4]。审核人员在开展结算工作时，便能迅速定位所需资料，快速进行审核，原本需要数月的结算周期得以大幅缩短，人力、物力资源得以合理调配，有效避免了重复劳动带来的资源浪费，切实降低管理成本。

（三）增强成本控制的科学性和系统性

成本控制绝非单一环节的孤立操作，而是一项复杂且系统的工程，要求对工程建设从始到终的各个环节进行全面统筹管理。园林工程资料归档与工程结算的协同管理，恰似一条无形的纽带，将成本控制无缝贯穿于工程建设的全过程。从工程前期规划设计阶段，依据资料制定合理成本预算；到施工过程中，借助资料实时监控成本，比对实际支出与预算差异；再到最终工程结算，依靠资料准确核算成本^[5]。例如，深入分析结算数据与前期成

本预算的差值，结合工程资料中施工日志记录的每日施工进度、材料采购凭证反映的材料使用情况等，精准找出成本超支原因，如施工工艺复杂导致人工成本增加，或是材料采购渠道不佳致使材料成本上升。基于此，为后续项目成本控制积累宝贵经验，全方位增强成本控制的科学性与系统性。

三、成本控制视角下园林工程资料归档与工程结算协同管理模式构建

（一）建立统一的协同管理标准

制定统一的园林工程资料归档与工程结算标准是协同管理的基石。在资料归档层面，要清晰界定资料收集的范畴，涵盖从项目启动的可行性报告，到施工过程中的各类技术文件。明确时间节点，如要求施工单位在每月25日至月末期间，全面整理并提交当月的工程进度资料、质量检验记录等。在格式要求上，统一采用标准模板，除注明工程名称、项目编号、施工部位这些关键信息外，还需规范页码编排、字体字号等细节^[6]。明确责任人，将每项资料的收集责任落实到具体岗位。对于工程结算，详细规划结算流程，从施工单位提交结算申请，到审核部门层层把关。制定精确的计价规则，规范工程量计算方法，明确工程变更价款调整原则。清晰界定审核部门的职责，规定审核期限为15个工作日，让资料归档与工程结算工作有序推进，显著提升协同管理的效率与质量。

（二）加强信息化建设，实现信息共享

借助信息化技术搭建园林工程资料管理与工程结算协同平台，以此达成信息的即时共享与交互。在该平台上，施工单位可在完成一项施工任务后，第一时间上传工程资料，诸如施工图纸的最新版本、变更通知、现场签证等。建设单位和审核单位能随时登录平台，实时查阅并审核这些资料。工程结算相关信息，像结算进度、审核意见等，也能在平台上迅速反馈给各方。举例来说，审核人员在审核结算时，若发现施工单位提交的材料采购凭证缺失部分关键信息，可通过平台直接向施工单位发送补充或修改要求。施工单位收到通知后，在1个工作日内便能进行处理，极大地提升了沟通效率。此外，信息化平台具备强大的数据处理功能，可对工程资料和结算数据进行深度分析。通过剖析不同项目的成本构成、变更情况等，提炼出成本控制的有效规律和宝贵经验，为后续项目提供有力参考。

（三）明确各阶段协同要点

在园林工程建设的不同阶段，资料归档与工程结算协同管理各有侧重。在工程前期，需全力做好规划设计资料的归档工作，对设计方案的每一个细节进行梳理，确保其完整性和准确性，为后续工程结算奠定坚实基础。同时，在签订工程合同时，仔细斟酌并明确结算方式、计价依据等关键条款，将合同资料完整纳入归档范围。施工阶段堪称资料收集和成本控制的核心时期，施工单位要严格依照资料归档标准，每日及时收集整理施工过程中的各类资料，施工日志要详细记录每日施工情况，材料采购凭证要保存完整，工程变更记录要准确无误。建设单位和监理单位要加

大对资料的审核和监督力度，定期检查资料的真实性和完整性。在结算方面，依据施工进度每完成一个重要节点，就进行阶段性结算审核，及时察觉成本偏差并加以调整^[7]。工程竣工后，全面系统地整理工程资料，开展最终的工程结算。结算过程中，严格按照合同约定和资料记录进行审核，确保结算结果的精确性。对结算中出现的问題，结合工程资料深入分析，总结经验教训，为今后的项目提供有益借鉴。

四、园林工程资料归档与工程结算协同管理中的成本控制策略

（一）基于资料的成本预算与控制

充分挖掘园林工程资料的价值，将其深度应用于成本预算编制与控制工作。在工程筹备的前期阶段，项目团队要广泛收集规划设计资料，详细剖析其中的建设内容、规格标准等，同时密切关注市场价格信息，涵盖各类材料、设备以及人工费用的波动情况，以此为基础，精心编制出极为详尽的成本预算。在施工进程中，持续开展实际工程资料与成本预算的比对工作。例如，仔细研究材料采购凭证，将其记录的材料价格、实际采购用量与预算中的相应数据逐一核对，精准判断是否出现成本超支^[8]。若实际材料用量超出预算，便深入结合施工日志、现场施工记录等资料，全面排查原因，可能是施工工艺存在缺陷，致使材料浪费，或是施工人员操作不规范，造成不必要的损耗，明确问題后，即刻制定针对性措施予以纠正。并且，依据工程变更资料，灵活、及时地对成本预算实施动态调整，确保成本控制始终维持在科学、合理的范畴内，保障项目资金的高效利用。

（二）结算审核中的成本控制要点

在工程结算审核这一关键环节，审核人员务必牢牢把握成本控制要点。首要任务是严谨核对工程资料与结算数据，确保二者完全一致。着重审核工程量计算的准确性，以施工图纸为基础，结合现场签证、施工记录等资料，进行细致入微的核算，坚决杜绝高估冒算的情况发生。审核工程变更时，仔细查验变更手续是否完备，变更原因是否合理且必要，对变更后的造价计算过程及结果进行反复校验，保证其准确无误^[9]。针对合同外新增项目的计价，严格依照合同约定的计价原则，从项目的各项费用构成、计价方法等方面进行全面审核，防止任何随意定价行为导致工程成本不合理增加。此外，高度关注结算中的费用组成，对管理费、利润等各项费用的取值依据、计算标准进行严格审查，确保其符合行业规定与合同约定，有效防范不合理费用混入结算，切实保障项目成本控制目标的达成。

（三）利用协同管理反馈优化成本控制

园林工程资料归档与工程结算的协同管理进程中，会源源不断地产生海量反馈信息，这些信息宛如宝贵的资源，对优化成本控制意义重大。深入分析结算结果与成本预算之间的差异，同时紧密结合工程资料所反映出的施工过程中的各类问題，全面、系统地总结成本控制方面的经验与教训。例如，倘若发现某个项目在施工期间，由于设计变更过于频繁，最终致使成本大幅超支，

那么在后续项目中，便要着重强化对设计变更的管理力度，从设计方案的评审、优化等环节入手，提高设计的准确性与稳定性，减少不必要的变更。同时，依据这些反馈信息，对成本控制制度与流程进行全方位优化，进一步完善资料归档与工程结算的协同管理机制，通过持续改进，不断提升成本控制水平，为园林工程项目的高效、经济开展提供坚实保障^[10]。

五、结束语

园林工程资料归档与工程结算的协同管理在成本控制中起着关键作用。通过建立统一的协同管理标准、加强信息化建设以及明确各阶段协同要点，能够有效提升园林工程管理效率，保证工程结算的准确性，实现成本的有效控制。在协同管理过程中，基于资料进行成本预算与控制，在结算审核中严格把控成本要点，并利用协同管理反馈优化成本控制策略，能够进一步提高园林工程成本控制的科学性和系统性。随着园林工程行业的不断发展，持续完善这种协同管理模式，将为园林工程企业提高经济效益、增强市场竞争力提供有力支持，促进园林工程行业的健康可持续发展。

参考文献

- [1] 范燕蓉. 园林工程资料归档与档案管理存在的问题及应对策略[J]. 科技信息, 2008, (31): 292-292.
- [2] 李旭彬. 浅谈园林工程内业资料和竣工资料的编制及归档[J]. 南方农机, 2018, 49(07): 212-213.
- [3] 张丹丹, 庞鸿勇. 园林工程的档案管理措施研究及对策[J]. 中国新技术新产品, 2011, (16): 243-244. DOI: 10.13612/j.cnki.cntp.2011.16.128.
- [4] 孙文清, 吕璐璐. 园林工程施工管理存在问题及对策[J]. 江西农业, 2017, (03): 100. DOI: 10.19394/j.cnki.issn1674-4179.2017.03.078.
- [5] 俞谦. 市政园林工程施工管理中存在的问题及解决措施[J]. 住宅与房地产, 2017, (23): 160.
- [6] 崔义平. 基于绿色建筑工程造价预结算审查视角的成本管理分析[J]. 陶瓷, 2024, (09): 228-230. DOI: 10.19397/j.cnki.ceramics.2024.09.069.
- [7] 叶锦英. 建筑工程造价预结算审核工作中的问題及对策探析[J]. 居业, 2024, (10): 146-148.
- [8] 莫伟春. 建筑工程竣工结算环节工程造价问題分析及对策研究[J]. 房地产世界, 2024, (17): 98-100.
- [9] 严铭. 浅谈园林绿化工程资料在工程管理中的重要性[J]. 四川建材, 2023, 49(01): 205-206.
- [10] 冯莉. 园林绿化工程资料管理中的问題分析与解决[J]. 花卉, 2019, (10): 67-68.