

建筑装饰施工项目管理分析

仇汐

南京富海装饰工程有限公司, 江苏 南京 210000

DOI:10.61369/ME.2024080012

摘 要 : 随着社会的进步和经济的发展,人们生活水平日益提高,对于生活品质和环境的要求也越来越高,因此,建筑装饰施工项目也在不断提升。但是由于建筑装饰施工项目存在的问题较多,因此,对于建筑装饰施工项目的管理也要不断提升。在当前环境下,由于市场竞争日益激烈,因此企业之间的竞争压力较大。为了能够在市场竞争中取得优势地位,就要对建筑装饰施工项目进行管理。文章主要针对建筑装饰施工项目管理进行分析和研究,首先介绍了建筑装饰施工项目管理的内容以及特点,然后阐述了建筑装饰施工项目管理中存在的问题,最后提出了相应的解决措施。

关 键 词 : 建筑装饰; 项目管理

Analysis of Project Management for Building Decoration and Construction

Qiu Xi

Nanjing Fuhai Decoration Engineering Co., LTD. Nanjing, Jiangsu 210000

Abstract : With the progress of society and the development of the economy, people's living standards are improving day by day, and their requirements for the quality of life and the environment are also getting higher and higher. Therefore, the construction and decoration projects are constantly improving. However, due to the numerous problems existing in construction and decoration projects, the management of such projects also needs to be continuously improved. In the current environment, due to the increasingly fierce market competition, the competitive pressure among enterprises is relatively large. In order to gain an advantageous position in the market competition, it is necessary to manage the construction and decoration projects. This article mainly analyzes and studies the project management of building decoration construction. Firstly, it introduces the content and characteristics of the project management of building decoration construction. Then, it expounds the problems existing in the project management of building decoration construction. Finally, it proposes corresponding solutions.

Keywords : architectural decoration; project management

引言

建筑装饰施工项目是指对建筑物进行装饰和装修,使建筑物变得更加美观的过程。在我国,随着经济的发展,人们对于居住环境的要求也越来越高,因此,对于建筑装饰施工项目的要求也越来越高。建筑装饰施工项目不仅要满足人们对于建筑装饰施工质量的要求,同时也要满足人们对于建筑装饰施工效果的要求。为了能够满足人们日益增长的生活需求和建筑装饰施工项目本身所具有的特点,要加强对建筑装饰施工项目管理力度,提高管理质量。^[1]建筑装饰施工项目管理是指根据一定的目标和计划,对整个项目进行控制和监督,对整个项目进行科学合理的管理和控制。因此,加强建筑装饰施工项目管理有利于提高企业在市场中的竞争力,提高企业在市场中的地位。文章主要分析了建筑装饰施工项目管理内容和特点,最后提出了几点加强建筑装饰施工项目管理的措施。

一、工程概况

某公司综合楼位于某市市中心,工程总建筑面积约为36000 m²,其中地上部分建筑面积约为24000 m²,地下部分建筑面积约为18000 m²,项目高度为23.8m,地上建筑层数为5层,地下建筑层数为3层。该项目整体造型较为独特,给人以庄严、凝重之感,

因此在进行建筑装饰施工时要严格按照设计要求进行。

本项目主要包括办公楼、商业及住宅三部分,其中办公楼又分为A、B、C三个区;商业部分包括A区和B区;住宅部分包括A区和C区。其中B区主要用于公司总部办公以及员工住宿,C区主要用于员工住宿以及酒店式公寓的管理。在进行装修施工时要严格按照设计要求进行,具体工程情况如表1所示。

通过对该工程进行分析可以发现,本工程的主要特点有以下几点:一是建筑装修施工项目施工地点较为分散;二是建筑装修施工项目在空间上具有较大的流动性;三是建筑装修施工项目的工期较长;四是建筑装修施工项目的质量要求较高。^[2]在对建筑装修施工项目进行管理时,首先要做好施工图纸的审核工作,将各项内容都落实到图纸中;其次要对工程的进度进行合理控制,避免因进度延误而影响到工程的整体质量。最后要对质量进行严格把控,避免出现质量问题。

二、装修项目管理的内容和特点

建筑装修施工项目管理就是以工程建设项目管理为基础,把工程建设项目管理的理论、方法和技术应用到具体的工程项目建设中去,以实现对工程建设项目的质量、工期和费用的有效控制,从而达到项目投资目标的目的。^[3]建筑装修工程管理就是以满足业主的要求为目的,控制工程的质量、工期和费用,确保项目投资目标的实现。装修施工项目管理就是围绕着装修施工项目的整个过程,从决策,设计,采购,施工,交付,使用等各个阶段对装修施工项目进行全方位的管理。

建筑装修工程项目管理是一项复杂而又复杂的系统工程。首先,要严格控制装修的全过程,确保施工的质量符合设计要求,避免出现超预算、质量不达标的情况。其次,要严格控制施工过程中的各个环节,确保各个环节都能顺利完成,才能确保施工质量。再次,也要控制装修工程的造价,装修工程需要大量的资金投入,所以要有效地控制工程造价,保证工程投资目标的实现。最后,要严格控制装修工程的质量,既要保证施工质量,又要保证业主的利益不受损害。^[4]

建筑装修工程项目管理有其自身的特点。建筑装修工程项目的管理是一个系统的过程,涉及的方面很多,需要从不同的角度来进行控制与管理。

三、装修项目管理中存在的问题

建筑装修项目管理中存在的问题主要有以下几个方面:

第一,部分项目经理没有充分的认识到管理工作的重要性,在建筑装修施工项目管理过程中,缺乏明确的目标,而且对于施工组织以及质量监督也没有给予足够的重视。

第二,部分施工人员专业技术水平不高,在建筑装修项目管理中,专业技术水平是影响工程质量的主要因素之一。

第三,建筑装修施工项目管理中没有制定明确的责任制,施工人员都是各自独立进行工作,对于各自负责的工作内容不够重视,而且对施工质量的监督也不够严格。

第四,建筑装修项目管理中缺乏对成本控制的重视程度。

第五,建筑装修项目管理中没有制定科学合理的监督机制。

第六,建筑装修项目管理中缺乏相应的监督机制,导致工程质量难以保证。

通过分析可以发现,在当前建筑装修施工项目管理中存在的问题较多,只有制定合理的管理方案才能够有效解决这些问题。^[5]首先,要制定合理的管理方案,提高施工人员的专业技术水平。其次,要提高项目经理的管理意识,加强对管理工作的重视程度。最后,要加强对施工人员的管理和培训,提高他们的专业技术水平。同时也要加强对施工质量的监督,确保工程质量能够达到要求。^[6]只有制定合理有效的监督机制才能够提高建筑装修施工项目管理水平,促进企业发展。

四、解决措施

1.完善相关制度。首先,企业要完善相关的制度,可以采用相关的管理措施,比如建立健全质量管理体系,对质量进行全面控制;其次,加强施工过程中的质量控制,要做好材料、技术以及人员等方面的管理工作。^[7]

2.加强施工现场的管理。首先要加强对施工现场的管理,在建筑装修施工过程中,要制定严格的管理制度以及具体的实施方案。其次要加强对材料以及施工机械设备的管理。再次要加强对施工人员的管理,可以通过设置奖惩制度等方式来提高施工人员的工作积极性和责任心。

3.提高整体素质。企业应该对员工进行培训,以提高员工素质。企业应该建立有效的培训机制,加强员工的思想道德建设,使其树立正确的人生观和价值观。^[8]此外,还要定期对员工进行培训,使其能够了解企业发展战略以及新技术、新工艺等方面的内容。

4.加强环境保护工作。比如建筑装修施工中产生废弃物或者是有害气体等情况要及时处理和解决。

5.加强质量控制工作。在进行建筑装修施工项目管理时,要制定完善的质量控制体系和制度,在施工过程中严格执行,并将其贯穿于整个施工过程中,对于施工过程中存在问题要及时解决。^[9]在建筑装修施工过程中,要及时处理施工过程中的突发事件,以保证施工质量。在进行建筑装修施工时,要严格按照设计图纸进行,在进行建筑装修施工时,要严格按照国家相关的法律法规和标准进行。

6.加强安全管理。安全是建筑装修施工项目管理中最重要的部分,因此在建筑装修施工过程中,要制定完善的安全管理制度,并严格执行。同时还要加强对建筑装修施工人员的安全教育和培训,提高其安全意识。^[10]此外,要做好材料以及机械设备的管理工作,对材料和机械设备的存放、使用等环节进行严格控制。最后要加强对建筑装修施工现场的管理,以确保建筑装修施工能够顺利进行。

五、结束语

随着社会的进步和经济的发展，人们生活水平的提高，对于居住环境要求也越来越高。建筑装修施工项目是建筑行业重要的组成部分，对于建筑行业的发展具有重要的意义。建筑装修施工项目管理对于施工企业具有重要的作用，企业只有对施工项目进

行有效管理，才能实现企业经济效益和社会效益。本文通过对建筑装修施工项目管理的内容以及特点进行分析，阐述了在当前环境下，建筑装修施工项目管理中存在的问题，并提出了相应的解决措施。只有不断加强对建筑装修施工项目管理力度，才能不断提高企业经济效益，促进我国建筑行业的发展。

参考文献

[1] 蔡丽萍. 加强建筑工程质量监管的策略分析 [J]. 中国市场调查, 2015 (6) .
[2] 欧立坚. 浅析建筑装饰装修工程中的施工管理 [J]. 技术与市场, 2012 (10) .
[3] 王关荣. 浅论大型建筑装饰工程施工项目管理 [J]. 科技创新与应用, 2013 (20) .
[4] 刘飞朋, 张志坚. 基于建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用分析 [J]. 新城建科技, 2023(23).
[5] 孙健. 房屋装饰装修工程项目管理应用信息化管理的探析 [J]. 居舍, 2023(11).
[6] 王菲. 建筑装饰装修工程项目管理中的风险因素与管控对策思考 [J]. 居舍, 2023(30).
[7] 马志强. 基于建筑装饰装修工程项目管理和施工新技术的应用分析 [J]. 现代物业 (中旬刊), 2020(05).
[8] 龚胜平. 建筑装饰装修工程项目管理与施工技术运用 [J]. 居业, 2021(02).
[9] 李小福. 建筑装饰装修工程项目管理与施工技术运用 [J]. 居舍, 2021(26).
[10] 张霁. 基于建筑装饰工程的项目管理方法和措施分析 [J]. 中国地名, 2020(04).