

企业实施业财融合推进精细化财务管理的对策研究

韩志萍

大连财经学院, 辽宁 大连 116000

DOI: 10.61369/IED.2025020029

摘 要 : 在当前经济全球化迅猛发展的今天, 企业面临的经济挑战越来越大。同时, 在产业转型升级浪潮的冲击下, 进一步推动了企业间竞争态势的升级。而精细化财务管理机制的建设, 一方面有助于企业发展规划、战略目标的快速实现, 提高企业竞争实力, 另一方面也能够为企业培养更多复合型财务人才, 为企业发展提供持续的动力。本文分析了企业实施业财融合推进精细化财务管理时应遵循的原则和问题, 并从创新组织管理系统、健全财务管理制度、建设动态监管机制、做好人员培训工作等四个方面对精细化财务管理的路径进行了初步探究。

关 键 词 : 企业; 业财融合; 财务管理; 精细化

Research on Countermeasures for Enterprises to Implement the Integration of Business and Finance and Promote Fine-grained Financial Management

Han Zhiping

Dalian University of Finance and Economics, Dalian, Liaoning 116000

Abstract : Today with the rapid development of economic globalization, enterprises are facing increasing economic challenges. At the same time, under the impact of the wave of industrial transformation and upgrading, the competition among enterprises has been further intensified. The construction of a fine-grained financial management mechanism can, on the one hand, contribute to the rapid realization of enterprise development plans and strategic goals and enhance the competitive strength of enterprises. On the other hand, it can also cultivate more compound financial talents for enterprises, providing continuous impetus for enterprise development. This article analyzes the principles and problems that enterprises should follow when implementing the integration of business and finance to promote fine-grained financial management, and conducts a preliminary exploration of the paths of fine-grained financial management from four aspects: innovating the organizational management system, improving the financial management system, building a dynamic supervision mechanism, and doing a good job in personnel training.

Keywords : enterprises; integration of business and finance; financial management; fine-grained

引言

随着经济、科技的快速发展, 如何健康发展已经成为企业所关注的主要问题之一。传统财务管理、工作模式, 过于片面、单一, 难以在新时期背景下为企业发展提供助力。因此, 企业必须要尝试创新, 积极推进精细化管理模式。^[1]业财融合理念的落实, 可以有效改善传统财务管理中的问题, 从而为精细化财务管理工作的开展奠定基础。不过, 企业在落实现业财融合理念时, 必须要遵循以下原则, 才能够快速实现“发光发热”。

一、企业实施业财融合推进精细化财务管理时应遵循的原则

(一) 因“地”制宜原则

随着经济全球化的发展, 不少企业开始转型升级, 期望以此进一步提高企业自身的竞争力, 获得更多的市场份额。在业财融合模式下, 企业想要实现对财务工作的精细化管理, 必须要了解

自身实际情况, 因“地”制宜, 并借助人工智能技术、大数据分析技术, 选择更多适合企业自身的业财融合办法, 快速达成精细化管理目的。

(二) 信息互通原则

业财融合模式的开展, 需要业务部门、财务部门的共同参与, 才能够在诸多制约因素的干预下, 有效推进财务管理的精细化。因此, 在落实现业财融合理念时, 企业应当鼓励业务部门、财

务部门遵循信息互通原则，定期定时互通有无，从而为企业目标的达成提供强大合力，实现预期的资源整合效果和经营效益。^[2]

（三）全面性原则

在企业管理运营中，全面性原则可以说涵盖了诸多方面，如战略规划、人力资源、组织架构、财务、生产运营、市场营销、技术研发等。全面性原则的遵循，可以确保企业资源的有效、高效利用，从而获取更大的效益。在业财融合模式下，全面性原则的遵循，可以让企业做到财务、业务的兼顾和统筹，打通部门间的数据壁垒，提升企业应对市场变化的灵活性、及时性，最终达成企业战略目标，实现经营效益的同步增长。^[3]

二、在业财融合推进财务精细化管理中的问题

（一）企业业财融合意识薄弱

在实际企业管理、运营中，部分企业对业财融合理念“知之甚少”，尤其是管理层、决策层更是缺乏应有的财务常识、财务知识。^[4]在对待财务工作方面，决策层更愿意将精力投入到提高业务绩效方面，缺乏完善的财务工作系统，一定程度上阻碍了“业”“财”的融合层次。^[5]同时，不少企业对财务部门的认识较为片面、单一，影响企业财务精细化管理的进程。因此，在业财融合加快财务管理精细化方面积极性不高。

（二）业财融合常常流于形式

在实际财务管理方面，企业、决策层的关注点往往只在业务指标的完成上，并不关心业务绩效以为的工作内容，因此，不少企业的财务制度无法形成有效的人员约束作用。同时，财务部门和业务部门的工作目标存在较大差异，前者较为注重成本控制与风险防范，后者则更加关注业务拓展与业绩增长，这种目标上的分歧，直接导致了业财融合的“形式化”，难以真正落地执行。^[6]

（三）业财融合相关制度缺失

对企业来说，财务部门和业务部门属于独立的、关联较少的两个部门，这种“分工协作”一定程度上提高了不同部门的工作效率，但是，也增加了部门之间信息传递的障碍，不利于业财融合地开展。企业的最终目的是追求经济效益，因此，大部分企业在财务方面只关注收支平衡、资金流向问题，在业务方面也只关注市场占有率、营销额等内容，缺乏业财融合机制建设的意识，相关制度的缺失，也会降低财务、业务人员对业财融合的重视度，影响企业财务精细化管理的推进。^[7]

（四）财务管理人员数量较少

财务部门在企业众多部门中，占有非常重要的地位，但是，由于企业长期存在“重业务轻财务”的管理理念，使得企业财务人员数量较少，往往是业务部门工作人员的十分之一，甚至更少。同时，财务人员的工作思维、知识容易固化，不利于他们对新知识、新模式的吸收和理解，进而限制业财融合模式的推进。^[8]

三、企业实施业财融合推进精细化财务管理的有效举措

（一）创新组织管理系统

在加强企业财务管理精细化过程中，除了实施业财融合办法外，还需要进一步完善和创新组织管理系统。通常情况下，企业

在创新财务组织系统的时，常常会从业财融合、财务代表和业务财务接口方面入手。其中，业财融合模式是指企业不仅要做好不同部门之间的管理和统筹工作，还要加强财务部门与其他部门的联系、配合，从而实现企业健康、持续发展；财务代表，则是通过从总部派遣财务人员与基层财务部门对接、协调工作的一种做法。^[9]这种做法，可以进一步加强总部对基层财务工作的监督与管理，确保财务政策的统一性和执行力，如识别基层财务中资金挪用、报销漏洞的潜在风险，并及时提出改进建议；业务财务接口管理，作为业财融合模式的一种常见形式，企业可以从业务部门选择优秀的财务人才对其进行相关培训，从而推动业务决策与财务目标的同步同行，提升业财精细化管理水平。^[10]同时，企业也可以从财务和业务两个部门中挑选精英人才，组建业财工作小组，专门对接企业的业财融合工作。基于此，企业想要实现精细化财务管理，必须要结合企业实情完善相关组织架构。

（二）健全财务管理制度

科学、合理的财务管理制度，一方面看让各个部门明确自身的责任和权限，做到责任到部门、到人，避免相互推诿问题的出现，另一方面有助于合理控制企业业务，充分发挥出财务部门在企业管理、运营中的作用。常见财务制度主要有：资金管理制度、财务管理办法、成本管理制度、应收应付管理制度、利润管理制度、税务管理制度、财务收支制度、成本费用管理、财务核算制度、仓储管理制度、财务监督制度等。^[11]加强企业财务管理制度建设，除了健全制度内容外，还应积极利用现代化技术，提高财务管理工作的效率，如利用人工智能技术、信息技术建设数字化财务数据库，并对各类电子制度进行分类，便于财务人员学习、落实，如利用信息技术、人工智能技术将财务部门与采购、生产、销售等部门和环节对接，实现数据的实时共享与智能分析；通过人工智能技术、信息技术搭建财务智能预警系统，能够自动、高效识别业财融合中库存积压、账期超限等风险，并推送整改建议，充分发挥财务部门的职能。^[12]

（三）建设动态监管机制

企业的发展和壮大离不开投资决策的正确性以及动态监管机制的建设。在业财融合背景下，为了正确投资决策的制定，财务人员会主动提升自身业务能力，积极学习新知识、新技能，从而对企业投资项目进行全面、准确的评价和分析。而动态监管机制的建设，可以保证业财融合工作的效率和质量，同时，信息技术的加入，可以大大提高财务管理工作的灵活性、规范性、高效性、公开性、透明性。例如，企业在投资时，可利用 AI 动态监管机制实时跟踪投资项目进度，及时发现潜在风险，并借助大数据分析工具确定资金流向与使用效率。一旦出现投资风险提高，企业财务部门与业务部门便能够及早行动起来，快速调整企业投资策略，确保资金安全与企业投资收益的最大化，促进企业健康、有序发展。^[13]

（四）做好人员培训工作

“业由才广”意思是说企业想要做大做强，离不开大量专业人才的支持，而在业财融合模式、精细化财务管理过程中，同样需要专业财务人员为支撑，才能够发挥业财融合模式的作用，

实现财务管理的精细化操作。专业财务、业务人员的素质，决定了企业能否从财务数据、财务行为中有效提炼出有用的商业信息，并将其转化为有益于企业决策财务数据的关键依据。在企业传统财务和业务工作中，由于工作方法、工作理念的滞后性，他们很难为决策者提供有效的决策数据支持。^[14]因此，在业财融合背景下，财务工作人员必须要具备较强的逻辑分析能力、商业信息敏感性，才能够推进企业向精细化财务管理发展。鉴于此，企业在通过财务人员获取利益的同时，还应成为他们提升业务素养的“靠山”，积极开展财务人员培训工作，不断完善其知识、技能架构。例如，企业可以邀请财务专家、学者到企业对财务、业务人员进行培训，以此提高基层财务人员的工作水平和业务能力；搭建业财一体化智能平台，将相关财务工作内容嵌入到平台系统中，如预算编制、成本核算、资金拨付，这种做法既可以提高财

务人员的信息技术水平，又可以加深他们对财务、业务工作的理解和认识；针对负责的财务问题，企业可以成立专门的联合、讨论小组，共同商讨财务问题，帮助基层财务、业务人员掌握更多的工作方法、灵活应变策略，从而深化业财工作的深度融合。^[15]

四、结束语

总而言之，借助业财融合实现财务精细化管理，不仅可以加快企业转型发展速度，还能提高企业应对财务风险的能力。除此之外，业财融合对企业经营管理、风险管控、预算管理方面同样具有积极的作用。因此，企业必须要顺应发展趋势，积极应用业财融合模式，才能够不断强化企业整体竞争实力和水平。

参考文献

-
- [1] 邓玲玲. 大数据时代企业财务管理精细化变革与思路研究 [J]. 品牌研究, 2024(2): 0212-0214.
- [2] 侯利利, 周吉堂, 李家莉, 等. 不断深化业财融合, 提升财务精细化管理能力 [C]// 中国企业发展优秀成果2023 (第七届) 上卷. 2024.
- [3] 张瑞海. 大数据时代企业财务管理精细化变革思路 [J]. 经济技术协作信息, 2024(5): 0088-0090.
- [4] 张孝友. 论企业财务管理精细化模式的构建 [J]. 中国市场, 2023(2): 151-153.
- [5] 阎菲. 浅议精细化管理在集团企业财务管理中的运用 [J]. 中文科技期刊数据库 (全文版) 经济管理, 2023(2): 4.
- [6] 方华. 论如何提升国有企业的财务管理精细化水平 [J]. 老字号品牌营销, 2023(7): 97-99.
- [7] 张馨容. 智能财务共享模式下推进企业财务管理精细化的路径解析 [J]. 市场瞭望, 2024(19).
- [8] 李蓉蓉. 大数据时代企业财务管理精细化变革路径研究 [J]. 品牌研究, 2023(27): 0176-0178.
- [9] 李伟园, 秦波. 企业实施业财融合推进精细化财务管理研究 [J]. 发展改革理论与实践, 2024, 40(19): 33-35.
- [10] 郑伊文. 大数据时代企业财务管理精细化变革几点思考 [J]. 投资与创业, 2023(7): 136-138.
- [11] 王惠. 基于业财融合的企业精细化财务管理对策 [J]. 2024(13): 49-51.
- [12] 陈潇. 中小企业财务管理精细化路径探析 [J]. 活力, 2023(12): 34-36.
- [13] 江晨辉. 关于实施业财融合推进国有企业精细化财务管理的思考 [J]. 2024(10): 40-42.
- [14] 陈立勤. 实施业财融合推进企业精细化财务管理 [J]. 商业2.0, 2023, (05): 7-9.
- [15] 施养康. 企业实施业财融合推进精细化财务管理浅析 [J]. 大众投资指南, 2022, (24): 113-115.