

建筑工程造价成本控制管理与优化对策分析

陆世岩

广西电力职业技术学院, 广西 南宁 530007

DOI: 10.61369/ETR.2025270041

摘 要 : 建筑工程具有工程量大、耗时长、资金数额大等特点,对工程造价管理提出了更高要求。建筑工程造价管理要抓好各个环节成本控制,运用科学方法控制整个项目费用,以最少投资换取最大效益,保证建筑工程高质量完工、提高企业经济效益。本文旨在深入探讨建筑工程造价成本控制管理的重要性,剖析当前存在的问题,并提出切实可行的优化对策,为提高建筑企业经济效益和市场竞争能力提供理论支持与实践指导。

关 键 词 : 建筑工程造价; 成本控制; 管理现状; 优化对策

Analysis of Cost Control Management and Optimization Countermeasures for Construction Project Costs

Lu Shiyan

Guangxi Electrical Vocational and Technical College, Nanning, Guangxi 530007

Abstract : Construction projects have the characteristics of large engineering volume, long duration, and large capital investment, which place higher demands on project cost management. The cost management of construction projects should focus on controlling costs at all stages and apply scientific methods to control the total project expenses, achieving the best return with the least investment, ensuring the high-quality completion of construction projects and improving the economic benefits of enterprises. This article aims to deeply explore the importance of cost control management in construction project costs, analyze the existing problems, and propose practical optimization countermeasures, providing theoretical support and practical guidance for improving the economic benefits and market competitiveness of construction enterprises.

Keywords : construction project costs; cost control; current management status; optimization countermeasures

引言

随着我国城市化进程加快,建筑行业竞争日益激烈,建筑企业要重视工程造价成本控制,严格把控建筑工程项目决策、项目设计、招投标、项目施工、竣工结算环节成本,科学降低项目成本,从而提高建筑工程质量和企业经济效益,实现可持续发展。此外,建筑企业要根据项目合同制定工程造价成本控制方案,把工程预算分配到各个环节,并根据工程施工进度调整成本控制方法,把控好工程质量,从而提高建筑工程项目经济效益。

一、建筑工程造价成本控制管理的重要性

(一) 有利于提高企业经济效益

建筑工程项目造价管理不仅涉及工程机械租赁、建筑材料、人力成本,还涉及项目施工过程中的缴纳支出等,涵盖了项目决策、设计、招投标、施工和竣工验收环节^[1]。合理控制工程造价成本,有利于帮助企业减少不必要的开支,确保项目在预算范围内完成。通过对成本的有效管理,企业可以实现利润最大化,为自身的发展积累更多资金,提高在市场上的竞争力。

(二) 有利于保证工程质量

工程造价管理并不是单纯地降低成本,而是在保证工程质量

的前提下,合理分配和使用资金,根据施工进度、施工中发现的问题调整资金分配比例,从而优化成本结构,保障项目如期、高质量竣工。此外,通过优化项目成本结构,企业可以采购性价比高的建筑材料、租赁质量可靠的工程设备,保障施工的顺利进行,避免因偷工减料而影响工程质量、企业信誉,从而提高企业经济效益^[2]。

(三) 有利于提高企业竞争力

价格是影响企业建筑项目中标与否的重要因素之一,也是影响项目经济效益的重要因素之一^[3]。因此,企业要重视工程造价成本控制,按照项目预算合理制定标书、设计方案、施工方案等,以更有竞争力的价格参与竞标,争取顺利中标,获得更多建筑项

目、扩大市场份额，凭借高质量工程打响企业知名度，有利于提高企业市场竞争力。

二、建筑工程造价成本控制管理现状及问题分析

（一）决策阶段

1. 投资估算不准确：部分企业对建筑项目市场调研不够充分，难以获得项目相关有效数据，导致对项目建设所需材料、设备和人工费用预测不够准确，影响了项目预算的科学性，为后续工程造价成本控制带来了不小挑战^[4]。

2. 项目规划不合理：部分建筑企业盲目扩大项目规模，脱离项目实际需求，无形中增加了项目施工成本、运营成本，导致项目建设成本增加，影响了建筑项目整体收益。

（二）设计阶段

1. 设计人员经济意识淡薄：部分建筑设计人员更看重设计美观性、设计效果，对工程造价成本不够重视，在设计中选用一些昂贵的建筑材料、复杂的施工工艺，虽然提高了设计效果，但是无形中增加了项目成本^[5]。

2. 设计深度不够：部分设计单位为了尽快交付图纸，设计图纸、建筑材料等设计不够完善，导致后续施工中设计图频繁修改，无形中延误了工程进度、增加了施工成本，导致建筑工程造价成本难以控制，影响了项目经济效益。

（三）招投标阶段

1. 招标过程不规范：部分建筑企业为了中标，存在围标、串标等违规操作，中标价格不符合工程实际需求，不仅扰乱了建筑市场环境，还影响了建筑项目工程质量。

2. 工程量清单编制不准确：工程量清单是招投标阶段确定工程造价的重要依据。但是很多建筑企业缺少高素质工程量清单编制人员，对项目整体方案、施工方案分析不到位，容易出现漏项、错项等问题，难以为投标人员提供准确数据，影响了工程造价成本控制^[6]。

（四）施工阶段

1. 施工组织不合理：很多施工企业为了赶工期，施工方案设计不合理，例如施工顺序安排不当、不同施工环节缺少衔接、施工进度计划不合理等，容易出现返工、窝工等问题，增加了项目建筑材料消耗、工程机械使用成本和人工成本。

2. 材料管理不善：建筑材料管理是建筑工程造价成本控制的重点。但是施工企业忙于抓施工进度、施工质量，疏忽了材料管理，存在材料采购计划不合理、材料浪费和材料质量把控不严等问题，导致材料采购成本增加^[7]。此外，企业对建筑材料价格波动不够重视，没有根据价格动态调整采购数量，无形中增加了材料成本。

3. 工程变更管理不严格：在施工过程中可能会遇到各种问题，需要对设计图、施工方案进行变更，要求施工方按照规定的程序进行报备，但是工程变更管理模式不完善，对工程变更监管不到位，导致延误了工期、增加了项目成本。

（五）竣工结算阶段

1. 结算审核不严格：竣工结算审核是控制工程造价的最后一

道关卡。由于部分工程验收人员缺乏责任心、专业能力，对项目结算资料审核不够仔细，对工程量清单、材料采购单、工程设备租赁清单等核算不够仔细，无法及时发现其中存在的问题，导致工程造价虚高。

2. 索赔处理不当：建筑工程施工过程中可能会遇到恶劣天气、资金不到位等问题，施工企业可能会提出索赔，以此来维护自身合法权益^[8]。如果业务没有及时处理投资方索赔问题，双方难以对索赔金额达成一致，会导致项目停工，不仅增加了施工成本，还会影响项目工期。

三、建筑工程造价成本控制管理的优化对策

（一）决策阶段

1. 加强市场调研与数据分析：建筑企业要做好市场了解，了解同类项目设计图、建筑材料价格、设备租赁和人工费用等信息，并对建筑项目进行市场前景评估，为招标工作奠定良好基础。例如企业可以利用大数据、云计算等新技术进行市场调研，智能化检索和分析同类型建筑项目设计方案、标书、施工方案等数据，制定建筑项目可行性分析报告，评估项目经济效益，为决策层投资决策提供可靠数据^[9]。

2. 科学合理规划项目：建筑企业要科学评估项目发展前景、设计与施工需求，科学制定项目规划方案，明确设计、招投标、施工和验收工作重点，并明确相关负责人，确保工程造价成本控制工作落实到位，科学控制项目建设成本，打造高质量建筑工程。

（二）设计阶段

1. 强化设计人员经济意识：设计单位要重视建筑工程造价成本控制管理工作，开展相关培训，增强设计人员对成本控制的重视，引导他们在设计中根据设计方案、项目预算来选择合适的建筑材料、施工工艺，优化设计方案，帮助施工企业降低项目成本^[10]。例如设计单位可以组织设计人员和施工企业财务管理人员、工程造价师进行沟通，明确项目预算、施工技术标准，参照多方意见调整设计方案，科学挑选性价比高的建筑材料、质量过关的机械设备，为项目投标、施工奠定良好基础。

2. 提高设计质量：设计人员要增强使命感和责任感，严格按照国家建筑行业规范、企业要求进行设计，不断提高设计质量，为后续项目施工打下坚实基础。在设计过程中，设计人员要加强与施工单位、建设单位负责人的沟通，了解他们设计需求、施工需求，不断优化设计图，从而减少后续设计变更的发生，从而更好地控制工程造价成本。

（三）招投标阶段

1. 规范招标过程：建设单位要严格遵守建筑行业招投标法律法规，按照规定设计标书、参与竞标，避免出现串标、围标等违规问题，确保招投标过程的公平性、公正性。同时，建设单位要确保中标价格的真实性，真实反映项目价值，维护建筑市场竞争秩序^[11]。

2. 准确编制工程量清单：工程量清单编制人员要提高专业能

力,不仅要熟悉工程图纸相关规范,还要积极学习工程造价成本控制相关知识,细化工程量清单相关数据,认真核对工程数量,确保工程量数据的准确性。同时,编制人员还要规范工程量清单审核流程,及时发现清单中存在的问题,督促相关负责人进行整改,为投标报价提供准确数据^[12]。

(四) 施工阶段

1. 优化施工组织设计: 施工企业要按照设计图纸、建筑施工相关规范进行施工,科学制定施工方案,明确不同环节施工进度,合理安排施工顺序,并明确各个施工环节负责人,落实精细化管理理念,提高施工效率^[13]。同时,施工方要加强施工现场管理,及时排除安全隐患,从而保证施工安全,降低施工成本。

2. 加强材料管理: 施工企业在建筑材料采购上要坚持动态化管理理念,根据建筑材料市场价格动态、施工进度来选择采购时机、采购方式、采购量,既可以满足施工需求,又可以避免建筑材料大量囤积,从而降低材料采购成本^[14]。同时,施工方要加强对建筑材料质量的检验,不定期对水泥、钢筋等材料进行抽检,避免因材料质量问题导致返工、影响工程质量;还要加强对材料使用的监管,规范材料申领流程,避免浪费材料。

3. 严格控制工程变更: 施工企业要建立完善的工程变更管理制度,明确工程变更审批流程、工程变更责任认定,对提交的变更申请进行评估,分析变更对工程造价、施工进度的影响,针对工程变更情况调整工程造价预算,科学控制工程造价成本。

(五) 竣工结算阶段

1. 严格结算审核: 建设单位可以委托专业工程造价咨询机构对项目进行竣工结算,认真核对结算资料,重点对项目工程量清单、单价套用、费用计取等进行审核,确保结算金额的准确性。同时,建设单位还要加强对竣工结算的监督,避免审核人员与施工企业串通,杜绝虚报、瞒报等问题,从而提高工程造价成本控制管理质量^[15]。

2. 合理处理索赔: 一旦施工企业和业主出现索赔问题,要遵循公平、公正原则,其中业务要按照合同约定方式、标准来合理索赔;施工企业要正视问题,满足业务合理索赔需求。此外,双方要加强协商,妥善解决索赔问题,避免因索赔纠纷影响工程结算和项目顺利交付。

四、结论

总之,建筑工程造价成本控制管理贯穿于工程建设的全过程,对建筑企业的经济效益和市场竞争力的重要影响。建筑企业要加强决策阶段的市场调研与项目规划、强化设计阶段的经济意识与设计深度、规范招投标阶段的招标过程与工程量清单编制、优化施工阶段的施工组织与材料管理以及严格竣工结算阶段的结算审核与索赔处理等。建筑企业只有高度重视工程造价成本控制管理,采取有效的优化对策,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现可持续发展。

参考文献

- [1] 黄景鸿. 针对建筑施工过程中造价管理和成本控制的分析 [J]. 中国住宅设施, 2024, (11): 145-147.
- [2] 文靖. 装配式住宅建筑工程造价与成本控制管理分析 [J]. 居舍, 2024, (31): 154-157.
- [3] 田雪英. 基于 BIM 技术的建筑工程造价控制与管理 [J]. 价值工程, 2024, 43(27): 64-66.
- [4] 宋彬. 建筑工程造价管理中动态成本控制问题及对策 [J]. 商业 2.0, 2024, (27): 28-30.
- [5] 林秋丹. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用 [J]. 四川建材, 2024, 50(09): 223-225.
- [6] 杨莹莹. 动态成本控制在工程造价管理中的应用研究 [J]. 中国集体经济, 2024, (15): 21-24.
- [7] 杨芳. 工程造价管理及成本控制措施分析——以 M 建筑工程为例 [J]. 大陆桥视野, 2024, (04): 120-122.
- [8] 张杰. 建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨 [J]. 四川建材, 2024, 50(04): 212-213+235.
- [9] 刘滕胧. BIM 技术在建筑工程造价控制管理的应用研究 [J]. 中国建筑装饰装修, 2024, (05): 73-75.
- [10] 马旭峰. 新型绿色建筑工程造价预算编制与成本控制管理要点 [J]. 住宅与房地产, 2024, (05): 200-202.
- [11] 田媛. 建筑工程招投标阶段工程造价控制管理探究 [J]. 投资与创业, 2024, 35(01): 185-187.
- [12] 李晓玲. 建筑工程招投标阶段的造价控制管理是提升收益的关键 [J]. 中国商界, 2023, (11): 188-189.
- [13] 王彦聪. 基于建筑工程造价预结算审查谈建筑施工成本管理 [J]. 财讯, 2023, (17): 70-73.
- [14] 张楠. 建筑工程各阶段造价控制与管理研究 [J]. 房地产世界, 2023, (12): 100-102.
- [15] 李娜. 从建筑工程造价预结算审查看建筑施工成本管理 [J]. 四川建材, 2023, 49(01): 215-216+224.