

公立医院资产管理数字化转型实践

陈俊杰

重庆医科大学附属第二医院，重庆 400000

DOI: 10.61369/SSSD.2025040042

摘 要： 随着时代的不断发展，公立医院的资产管理也正在向着数字化方向进行优化。当前的社会科技和各类应用技术都变得十分完善，在财务方面的各项智能化设备能够帮助公立医院实现资产运营的系统化，并且在一定程度上也具有一定的规模性和立体性，因此公立医院资产管理的数字化转型是未来能够呈现出高效运行等各种良好状态的重要发展方向。本文主要从公立医院资产管理的现状入手，深入分析了当前公立医院发展的具体情况，并有针对性地提出了相应的优化措施，希望能够为公立医院资产管理的进一步发展提供新的思路。

关 键 词： 公立医院；资产管理；数字化转型；实践路径

Practice on Digital Transformation of Asset Management in Public Hospitals

Chen Junjie

Chongqing Medical University Attached the Second Hospital, Chongqing 400000

Abstract： With the continuous development of the times, the asset management of public hospitals is also being optimized towards digitalization. Currently, social science and technology as well as various application technologies have become quite sophisticated. Various intelligent devices in the financial field can help public hospitals realize the systematization of asset operations, and to a certain extent, they also have a certain degree of scale and three-dimensionality. Therefore, the digital transformation of asset management in public hospitals is an important development direction to achieve various favorable states such as efficient operation in the future. This paper starts with the current situation of asset management in public hospitals, conducts an in-depth analysis of the specific development status of public hospitals, and puts forward corresponding optimization measures in a targeted manner, hoping to provide new ideas for the further development of asset management in public hospitals.

Keywords： public hospitals; asset management; digital transformation; practice path

引言

作为一个公益性事业单位，公立医院的资产管理大多数都会涉及到流动资产、固定资产和无形资产等多个方面，因此资产管理的具体效率和直接效果会关系到医疗服务系统的整个质量，最终影响到医院的可持续发展。而随着科学技术的不断优化，智能化财务系统已经逐渐取代了传统的资产管理方式，这也就意味着公立医院的资产管理工作想要更加符合当下时代发展的要求，就需要主动接受数字化，不断提升医院的整体运营水平，促进各项资产的合理运用，从而降低相应的管理成本，不断增强自身的风险防控能力。

一、公立医院资产管理的现状

（一）数字化管理意识不强

在当前公立医院资产管理方面，大多数都会沿用传统的资产管理方法，而在这一岗位上的相关工作人员也是长期处于固定工作模式中进行管理的，所以在这一部门工作人员的数字化管理意识并不会非常强烈，他们会更加倾向于沿用传统的方法进行管理，虽然这种方式能够保证一部分医院相关经济活动室内运转，

但是并不能充分发挥出资产管理应有的作用，最终影响到整个医院的运营^[1]。同时在一部分公立医院的日常运营过程中，相关的资产管理负责人在一定程度上会缺乏全面的视角，大多数都只能关注到自身职责范围内的工作需求，因此也很难主动利用数字化技术来将医院整体的工作需求和重点进行规划，最终导致相关资产管理工作的目标和意愿的实际发展方向产生错位。

（二）资产信息共享效率低

当前公立医院的资产管理普遍都存在一个效率低下的问题，

本文系：重庆市职业教育教学改革研究一般项目资助，题目：基于智能财务理念下的高职会计人才培养模式创新与实践（立项编号：Z2241185H）。

尤其是在信息共享方面，在数字化平台建设和部门联动机制等方面都有待提高。部分公立医院在资产管理方面未能引进当前已经成熟的数字平台，导致医院之间各个部门的信息交流都会存在一定的障碍，部门与部门之间的沟通和传达并不能做到有效地支持，从而导致与资产管理相关的信息也不能在部门之间有效流通和共享^[2]。这种各个部门互相独立的情况会导致信息严重滞后，在一定程度上会影响到医院资产管理的协同效率，这对于财务方向的工作来说很难将资产配置、使用和维护等关键环节进行优化处理。比如在某项工作需要跨部门进行调配资产时，受到部门之间信息不互通的影响，很容易导致相关工作人员产生误判，造成资源的浪费或者分配资源不够等情况。而相应的各个部门的资产使用情况和不同医疗设备的性能数据等也很难实现及时性的监控和分析，导致医院很难对现有的固定资产进行维护和更新，这也有可能进一步增加资产故障和闲置的风险^[3]。

（三）监督机制不够完善

监督机制在一定程度上能够保证公立医院资产管理效率的水平和质量，但是在当前当然有一部分公立医院的监督机制不够完善，在资产管理进行数字化转型初期大多都会对资产管理流程的监控不够全面，同时也会缺乏更加有效的审计机制，在监督管理制度不健全的前提下，也很难产生有效的内部控制效果，最终导致公立医院资产管理过程透明度不够高，同时也很难保证各个部门工作人员操作的合规性^[4]。并且在资产采购、维护和使用等环节也很容易出现漏洞，导致部分公立医院的资产管理大多都流于表面的形式，很难发挥出监督机制应有的作用。

二、公立医院资产管理数字化转型的关键举措

（一）转变管理理念，提升重视程度

想要有效将公立医院的资产管理转向数字化，最重要的就是需要先将相关工作人员的管理理念进行转变。当前时代已经越来越向着数字化时代的方向发展，传统的单纯以记录和报告为主资产管理形式已经很难再适应现代化医院管理的需求，因此推动公立医院资产管理数字化和智能化发展已经成为当前管理层必须重视的工作方向^[5]。一方面医院管理层需要将数字化转型的意识融入到医院的整体发展规划当中，将转型工作和未来的长期发展目标趋向于一致，这样才能保证多方工作的协调和统一发展。相关的人员可以为各个部门制定一个明确的数字化转型目标和具体的工作流程，不断完善以数字化为基础的资产管理制度设计，同时也要定期开展宣传培训，将各个部门综合凝聚到一起，保证他们都能够层层响应，推动先进的数字化理念不断融入各个部门和科室当中^[6]。另一方面，医院也需要不断加强自身与外部医疗机构之间的交流与合作，同时加强与技术供应商之间的联系，借鉴外部优秀的工作经验和转型方法，再加上技术供应商的支持来不断探索适合本院数字化转型的方法，优化相关的技术设备，制定好相应的管理措施，提高各部门员工的数字化理念，从而做到有序推进资产管理的数字化进程，为后续将当前传统管理模式转向数字化管理的过程打下良好的基础。

（二）打破交流限制，优化系统架构

资产管理业务大多都会涉及到多个系统，包括业务数据、主数据、元数据和统计分析数据等各个项目，而公立医院资产管理也会具有更加独特性的项目，因此将不同项目之间的联系不断加强，打破原有的交流壁垒就显得十分重要，通过这种方式可以将资产管理业务模块进行互联互通，这也是保证资产管理能够顺利向数字化转型的基本条件^[7]。所以相关的人员需要将实际工作的数据不断进行完善，将资产管理会涉及到的各项基础信息、使用信息和财务管理信息等内容分别整理，同时也要关注到在这个过程中非常容易出现的的数据割裂、差异化来源的数据以及链式效应不足等各种问题，应用专门的数字化技术来实现更加具有系统性和科学性的一体化管理，为后续的工作生成专门的数字资产信息共享内容^[8]。另外也要将主管部门落实相应的责任划分，从资产数据的使用方式、存储路径、加工和共享等各个角度分别制定相应的制度，不断优化对应的系统架构，将他们与更加清晰的数据资产分类和分级管理的要求进行有效对接，推动信息中心的建设。在能够完善整个医院范围内信息技术优化和支撑的同时，信息中心也要承担起相应的责任，将资产管理部门和资产运营等工作进行统一协调管理，通过技术创新来不断优化相应的管理流程，从而实现组织架构的进一步升级。最后医院在针对资产管理设置不同部门和岗位只需要保证各个岗位之间的权责分明，同时也要使他们能够相互制约，保证相关资产能够更加合理高效地运用。比如负责固定资产财务管理的领导小组就需要将整个医院所有的资产申报、入账出账、计提折旧、付款和报废等各个工作的流程进行管理，保证资产能够安全完整地有效利用^[9]。而与资产管理关系比较密切的财务科主要可以负责固定资产总账的管理，在领导小组将相应的资料整理完成后，财务科需要对全院账务进行处理并严格控制固定资产等方面的金额，同时也要定期资产服务管理部门进行账目核对，保证最终做出的会计账簿能够做到账账相符、账实相符。

（三）重视监督管理，加强全程参与

在整个系统发展的过程中，监督管理是保证整体工作进程的重要环节。公立医院需要以当前数字化转型为合适的切入点来不断打破传统监督中存在的各种局限，比如传统监督过程中人力的误判、部分工作的疏漏或者本身监督机制的不完善等都可以及时进行修改和优化。通过为自身医院搭建一个统一的数字化监管平台，可以将资产采购过程中所涉及到的供应商筛选、需求申报以及合同签订等各个工作进行统一的监督和记录。同时一体化的数字化监管平台，也可以将维修过程中的具体检修记录和耗材更换情况记录得更加详细，并且能够将这些数据作为后续的参考，不断优化耗材的使用情况。而在使用环节，监管平台也可以将相关的调度安排和效益评估等信息实时计入系统，经过系统的统一整理，可以将各个环节的数据及时进行沟通，这种方式可以帮助监督人员随时调取全流程的动态，有效避免了信息滞后或者人为干预所导致的监督盲区。另外其实在采购环节也存在审批超时、维护不及时和资产闲置等各类异常情况，而以数字化工具为基础的监督管理机制可以设置自动提醒功能，帮助监督人员从被动接收异常状况转向主动预防，提前做

好风险规划^[10]。而且通过这种形式也可以将各个部门在监督过程中的交流与协作进一步加强，不断明确财务、审计和临床科室等不同主体在资产管理过程中的监督职责，协调各个部门，形成多方联动的监督网络，从而保证每一项操作都能够及时跟踪到各个部门和负责人身上，保证有责可依。在完善相关功能的过程中还可以将数字化运用到数据审计机制中，比如利用大数据分析技术来对资产流转过程中的关键节点和操作来进行合理性的检验，保证系统可以及时识别使用效率低下、维护流程不规范等潜在的问题，将监督工作从一开始的形式化走向更加具有效力的实质管控，使数字化的监督机制真正成为保障资产管理顺利运行的重要保障，从而推动公立医院整体效能的有效提升。

三、结论

在当前数字化不断发展的时代进程中，数字化转型已经成为当前公立医院进行资产管理的重要发展方向，能够保证医院长期处于一个与时代发展步调一致的过程中，同时也可以将医院原本资产管理中长期存在的传统模式以及惯性思维所导致的数字思维落后等内容进行改革。而资产管理的数字化转型则需要相关管理人员提高各个部门的重视程度，利用数字化技术来将资产管理的工作流程不断优化，打破原有的部门限制，将管理系统持续进行调整，同时也要推动监管机制的完善，保证各项工作的真正落实，从而使资产管理的数字化进程进一步完善。

参考文献

[1] 陈银芳. 关于推进公立医院固定资产高质量发展的思考 [J]. 中国总会计师, 2024, (12): 155-157.

[2] 李凌湘. 信息化背景下公立医院固定资产管理存在的问题及对策 [J]. 行政事业资产与财务, 2024, (18): 10-12.

[3] 林益群. 构建公立医院资产管理体系的思路与措施 [J]. 现代企业, 2024, (10): 36-38.

[4] 胡玮楠, 陈韵西. 公立医院资产管理的数字化转型研究 [J]. 卫生经济研究, 2024, 41(10): 86-89+93.DOI: 10.14055/j.cnki.33-1056/f.2024.10.022.

[5] 王丹, 甘寨妃, 杨红苑, 等. 公立医院科研经费管理数字化转型的实践研究——以 G 公立医院为例 [J]. 会计之友, 2024, (09): 137-142.

[6] 潘奕宏, 王振坤. 公立医院后勤管理数字化转型探索与实践 [J]. 中国医院建筑与装备, 2024, 25(02): 7-12.

[7] 冯欣, 郑大喜, 欧凡. 医疗服务价格管理实务 [M]. 化学工业出版社: 202310.330.

[8] 袁征. 宁波企事业单位财务管理创新案例调查——以公立医院数字化转型下财务管理创新实践为例. 浙江省, 宁波市第二医院, 2023-02-16.

[9] 申晓慧. 数字化背景下公立医院固定资产管理问题探析 [J]. 会计师, 2022, (02): 92-93.

[10] 徐艺铭. 公立医院资产信息化管理应用分析 [J]. 环渤海经济瞭望, 2022, (01): 135-137.DOI: 10.16457/j.cnki.hbhjllw.2022.01.051.