

高校后勤基建工程项目质量管理研究

曹子昂

泰州职业技术学院 建筑工程学院, 江苏 泰州 225300

DOI: 10.61369/SSSD.2025050031

摘要 : 随着全国高校招生规模的扩大, 高校后勤基建工程规模日益增大, 工程项目数量不断增多, 对其质量管理的研究显得尤为重要。本文深入探讨了高校后勤基建工程项目质量管理的不足、意义以及策略, 旨在通过分析高校后勤基建工程项目质量管理的策略来揭示存在的问题, 使其更好地让人员更好在规则下进行运行, 从而保证其健康的前行, 促进其更好地符合高校的发展步骤, 为社会提供更多的人才。

关键词 : 高校后勤; 基建工程项目; 质量管理研究

Research on Quality Management of University Logistics Infrastructure Engineering Projects

Cao Ziang

School of Architectural Engineering, Taizhou Vocational and Technical College, Taizhou, Jiangsu 225300

Abstract : With the expansion of the enrollment scale of colleges and universities across the country, the scale of university logistics infrastructure projects is increasing day by day, and the number of engineering projects is constantly rising. Therefore, the research on their quality management is particularly important. This article delves deeply into the deficiencies, significance and strategies of quality management in university logistics infrastructure projects, aiming to reveal the existing problems by analyzing the strategies of quality management in university logistics infrastructure projects, so as to enable personnel to operate better under the rules, thereby ensuring their healthy progress and promoting their better alignment with the development steps of universities. Provide more talents for society.

Keywords : university logistics; infrastructure construction projects; quality management research

引言

国家发展改革委关于加强基础设施建设项目建设管理 确保工程安全质量的通知明确指出规范履行项目审批(核准、备案)程序。严格按照《政府投资条例》《企业投资项目核准和备案管理条例》等有关规定, 履行投资项目审批(核准、备案)程序。政府投资项目要按照国家有关规定报批项目建议书、可行性研究报告、初步设计。企业投资项目要根据《政府核准的投资项目目录》等有关规定, 履行核准或备案手续。未按规定履行审批(核准、备案)程序、不符合规定的建设条件的项目, 不得开工建设。在前期工作阶段进一步加强工程质量管理工作。项目单位应当提高项目前期工作质量, 确保项目建议书、可行性研究报告、初步设计、项目申请报告等文件的深度达到规定的要求。规划选址阶段要优化工程选址方案, 尽量避免风险较大的敏感区域。可行性研究报告要对涉及工程安全质量的重大问题进行深入分析、评价, 提出应对方案^[1]。

一、高校后勤基建工程项目质量管理的不足

首先, 部分高校在后勤基建项目的规划上, 往往过于注重短期效益, 忽视项目的长远规划与教育发展的实际需求, 导致设计方案可能无法满足未来教育资源的优化配置, 或是在功能布局、节能环保等方面存在缺陷, 使得设计方案可能脱离实际, 难以真正服务于高校的教学与科研活动。

二、高校后勤基建工程项目质量管理的意义

从教育现代化的视角出发, 高校后勤基建工程项目的人员可通过科学合理的规划与设计和结合先进的教育理念与教学模式来打造出既满足教学科研需求, 又促进师生互动、激发创新思维的学习空间, 提升教育教学的效率与质量的模式来培养出更多具有国际视野和创新能力的复合型人才, 使其在智能化、绿色化的现

代科技中推动教育手段与方式的改革，实现教育现代化的进程^[2]。

校园建筑不仅是学习的场所，更是文化传承与创新的载体，可通过精心设计与施工，将高校的历史底蕴、办学理念与地域文化巧妙融合于建筑之中，能够营造出浓厚的学术氛围与文化气息，激发师生的归属感与自豪感，促进学术研究与文化交流，潜移默化地影响师生的价值观念和行为方式，为培养具有高尚道德与社会责任感的人才提供精神支柱。

三、高校后勤基建工程项目质量管理的策略

（一）优选甲方代表：确保高校后勤基建工程项目高质量推进

在高校后勤基建新建一个现代化的学生宿舍楼的工程项目中，项目质量管理的重要性不言而喻。校方作为甲方，为了确保工程质量符合高标准，应该提升项目管理效率，在项目启动之初便需要选择优秀的甲方代表。这一过程中，校方不仅通过面试、过往项目经验审查以及团队协作模拟测试等多维度考核，还考虑需要考虑候选人工程管理、建筑技术等方面的知识背景，更需要着重评估他们的现场质量管理能力和综合协调能力，以此最终选定一位具备丰富项目管理经验、深厚专业知识且擅长沟通协调的甲方代表。该队伍的负责人首先组织人员编制了详尽的项目质量管理计划，同时还需要明确质量目标、质量责任分配、质量控制流程以及质量检查标准，之后该负责人还不忘强调“预防为主”的质量管理理念，让参建的人员要有质量意识。在现场质量管理方面，该团队还使用无人机进行高空作业面的质量监控，以及利用BIM技术进行三维建模和碰撞检测这些先进的检测设备与技术来参与到关键工序和隐蔽工程的检查验收工作中，以此来提高质量检测的准确率和效率，发现问题可以及时地与相关的单位进行分析、整改，并跟踪验证整改结果，保证整个问题最后得到解决。在综合协调能力方面，该团队代表知道高校后勤基建工程项目应该是包含设计单位、施工单位、监理单位等多个单位的，因此，他会定期地组织团队的人员来参与到召开的项目协调会议当中来，以此来解决项目实施过程中遇到的各种问题（设计变更、进度延误、材料供应），在大家的共同讨论中，使各方的信息不对等得到有效的缓解，提升其效率，并将该结果向校方进行汇报，听取校方的建议和意见，确保整个项目始终是向着正确的需

求方向前进。优选甲方代表不仅能够提升高校后勤基建工程项目质量，还能够保证工程质量符合高标准的要求，从而为高校教师与学生提供一个安全、舒适、功能完善的学习生活环境。

（二）高校后勤基建工程项目质量管理策略与实践

高校后勤基建工程项目质量管理的进步需要通过结合法律法规、质量管理体系构建、例会制度执行、材料报检流程以及工序报检机制加强项目监理队伍的建设、增强质量管理意识、加大质量管理力度、提升项目管理效能^[3]。

1. 法律法规：奠定质量管理基石

在高校后勤基建工程项目启动之初，项目监理团队首要任务是深入学习并严格执行《中华人民共和国建筑法》《建设工程质

量管理条例》等国家及地方关于建筑工程质量管理的相关法律法规，这些法律法规不仅能够明确工程质量的基本要求、责任主体及处罚措施，还能够为项目监理团队提供法律层面的指导与约束。

2. 质量管理体系：构建全面质量管理的框架

项目团队为实现工程质量的全过程控制，可以建立一套涵盖质量目标设定、质量责任分配、质量控制流程、质量检查标准以及质量改进机制等多个方面科学、完善的质量管理体系^[4]。首先应该深入地进行调研项目的特点的同时协助校方制定详细的质量管理计划来明确各阶段的质量目标和检查要点。

3. 材料报检：确保材料质量的源头控制

项目监理团队应严格执行材料报检流程，对所有进场材料进行全面检查与验收。监理团队在材料报检环节，可要求施工单位提供完整的材料合格证明、检测报告以及样品进行抽检或送到第三方检测机构进行复检，以此来保证所有的材料均符合设计要求的国家标准，对于不合格的材料，可以进行退场处理，更换合格的材料，以此在源头上保障工程质量；对于合格的材料，则可以直接进行使用^[5]。

4. 工序报检：实现施工过程的精细管理

项目监理团队应在施工阶段，对每个工序的施工过程进行全程跟踪记录，并在工序完成后立即进行组织验收，在这里也对有工程质量问题的团队，让其进行整改，当整改完成后，施工单位还需要将整改的部分进行重新报检，以此来避免质量隐患的积累，保证工程质量的整体提升。

5. 建立项目管理平台

在项目管理平台建设方面，高校可以结合项目的实际需求的同时集成项目计划管理、任务分配与跟踪、进度控制、成本管理等多个模块，来形成一个管理系统。这样不仅有助于使项目团队全面了解项目情况，还能够更加合理地分配资源，提高管理效率^[6]。在项目管理平台的使用上，高校应注重数据的实时更新和可视化展示。项目团队可以通过该平台来实时地掌握工程的进展情况和资源的使用情况，及时发现并解决问题；还可以利用图表、报表等方式将项目数据进行可视化展示，方便管理者直观地了解项目整体情况和资源使用情况，从而做出更加科学的决策；更可以通过对历史数据的分析，了解到资源使用的规律和趋势，为未来的资源配置提供依据^[7]。

项目监理团队通过深入学习与执行法律法规、构建科学完善的质量管理体系、强化例会制度下的沟通与协调、严格执行材料报检与工序报检流程以及建立项目管理平台能够有效保障工程质量，为同类项目的质量管理提供了宝贵的经验与启示。

（三）培训与科技进步双轮驱动：提升高校后勤基建工程项目质量管理

培训与推行科技进步是两个至关重要的策略，它们相辅相成，共同推动着工程项目质量的不断提升，以下是对这两个策略的详细阐述：1. 培训。首先基础知识的培训可以帮助管理人员建立正确的质量管理观念，使其了解质量管理的基本原理和方法；法律法规和标准规范的培训则能够保证管理人员在施工过程中严

格遵守相关的规定，使人员能够避免因为违规出现问题；还可以通过模拟施工场景来培训实际操作能力，以此来提升管理人员的现场管理能力和问题解决能力。其次，可通过线上线下结合的方式来迸行培训，在线上课程中便于管理人员随时随地进行学习以此来提高学习的灵活性和便捷性；线下讲座可以邀请行业专业进行面对面进行授课以此来提高学习的互动性和针对性^[8]。最后，还可以通过定期考核的方式来检验管理人员的学习成果，以此来确保培训的效果，对于有问题的反馈意见，则可以及时进行调整，以此来满足不同层级、不同岗位管理人员的培训，提升管理人员的专业素养和质量管理水平，提供源源不断的管理人才。2. 推行科技进步。A. 技术部门的作用。技术部分应根据项目的具体需求和特点，并且制定出科学合理的施工方案和技术措施，以此来确保施工过程的顺利进行和质量目标的实现；应建立完善的质量检测体系，对工程项目的原材料、构配件、半成品以及成品进行严格的质量检测，保证其符合标准^[9]。B. 管理因素。制定科学合理的施工计划和施工组织设计，来保证施工过程顺利进行的同时质量目标的实现，增强他们的质量意识和操作技能。培训优选施工项目管理人员和推行科技进步两大策略的实施，可以显著提升高校后勤基建工程项目的质量管理水平和保证工程项目的实施。

（四）强化监督管理：确保高校后勤基建工程项目高质量运行

监督管理可通过系统化的监督与管理手段，全面提升工程项目的建设质量，确保高等教育设施安全、高效、可持续运行。在项目启动之初，需要通过专家评审和公开招标的方式来对项目需求进行精准的把握和方案的设计以及可行性的分析和预算的审

核，确保这个设计方案既符合教育发展的长远规划，又能够满足当前以及未来一段时间内教师与学生的实际需求。在施工阶段，可通过利用现代信息技术来对其质量进行定期或者不定期的抽查，以此来保证每一项作业都能够符合既定的质量标准和安全规范。在材料与设备采购的时候，可在对比之后选择结构安全、功能实现、环保节能的材料，这不仅仅能够体现出环保的价值，还能够拥有很高的性价比，更能够使其保证设计符合要求和质量标准。在项目竣工后，需要对现场进行检查，当发现的问题，必须立即整改直至达到验收标准，坚决杜绝“带病”交付使用，并将其中的问题进行总结，为其他项目提供宝贵的经验。监督管理结合高校后勤基建工程项目质量管理，是一个涉及多方参与、贯穿项目全周期的系统工程，不仅要求管理者需要具备前瞻性的规划思维、严谨的过程控制能力，以及持续改进的学习态度，还需要通过不断优化管理流程、引入先进技术手段、强化人员培训与教育，提升工程项目的整体质量^[10]。

四、结束语

本文通过对高校后勤基建工程项目质量管理的研究，揭示了其重要性和复杂性。在项目管理过程中，我们始终坚持“质量第一”的理念，将质量管理贯穿于项目始终。从工程设计到招投标，再到施工，每一个阶段都严格把控质量关，确保工程达到优良标准，使其不管技术进步成什么样，都能在优化管理流程中提高工作效率，实现经济效益、社会效益和环境效益的统一，为高等教育事业的蓬勃发展做出更大的贡献。

参考文献

- [1] 朱德群. 高校基建工程新型预算模式构建与完善 [J]. 上饶师范学院学报, 2020, 40(03):92–97.
- [2] 汪瑜. 高校后勤基建工程项目质量管理探讨 [J]. 中外企业家, 2019, (35):46.
- [3] 孙磊, 沈煜洋. 试论高校基建修缮工程审计存在的问题及对策 [J]. 四川建材, 2019, 45(07):253–254.
- [4] 邹海. 高校后勤基建工程项目质量管理研究 [D]. 中国地质大学 (北京), 2009.
- [5] 曹周员. 高校后勤基建工程项目管理的探讨 [J]. 内蒙古科技与经济, 2020, (08):89+91.
- [6] 孟晓凡. 高校基建项目造价管理中的问题及对策研究 [J]. 高校后勤研究, 2025(1):43–45.
- [7] 李永禄, 凌晨. 高校后勤基建工程项目质量管理 [J]. 建材与装饰, 2021.DOI:10.3969/j.issn.1673-0038.2021.12.086.
- [8] 苏丽, 赵彬旭, 李荣, 等. 高校基建工程管理研究的意义与展望 [J]. 高校后勤研究, 2024(7):13–15.
- [9] 杨文杰. 高校后勤基建及维修管理研究初探 [J]. 探索科学, 2021(2):274–274.DOI:10.12270/j.2095-588X.2021.02.343.
- [10] 李广帅. 基建维修工程在高校后勤的发展现状与提升方向研究 [J]. 花溪, 2022(6):0229–0231.