

高校体育场馆运行管理中的问题及对策研究

徐梁, 洪海涛, 白茂强

南京农业大学体育部, 江苏 南京 210000

DOI:10.61369/ECE.2025110023

摘 要 : 当前,我国很多高校都配备了体育场馆,其作用主要是展开体育教学工作,还可组织一些和体育相关的赛事。随着时代发展,高校体育场馆运动管理工作应得到进一步优化,管理人员应积极引入新的管理理念、管理方法,这样才能让体育场馆产生更高的价值,提升资源利用效率。鉴于此,本文将针对高校体育场馆运动管理的问题展开分析,并提出一些策略,仅供各位同仁参考。

关 键 词 : 高校;体育场馆;运行管理;问题;对策

Research on Problems and Countermeasures in the Operation and Management of College Sports Venues

Xu Liang, Hong Haitao, Bai Maoqiang

Department of Physical Education, Nanjing Agricultural University, Nanjing, Jiangsu 210000

Abstract : At present, many colleges and universities in China are equipped with sports venues, whose main functions are to carry out physical education teaching and organize sports-related events. With the development of the times, the operation and management of college sports venues should be further optimized. Managers should actively introduce new management concepts and methods to enable sports venues to generate higher value and improve the efficiency of resource utilization. In view of this, this paper will analyze the problems in the operation and management of college sports venues and put forward some strategies, which are only for reference by colleagues.

Keywords : colleges and universities; sports venues; operation and management; problems; countermeasures

引言

现阶段,我国的教育事业发展速度非常快,社会上也出现了很多高校,相应的高校体育场馆数量也有了很大程度提升。高校体育场馆在运行管理中会需要大量资金,需要优质的管理队伍和管理制度,但是在实际工作中,存在一定的管理制度不实、管理人员水平不高以及管理资金缺乏等问题,这些都会对高校体育场馆运行管理工作开展产生很大阻碍作用。为此,必须要重视对体育场馆运行管理资金的引入和拓展,展开更高水平更加专业的人员培训,不断提升体育场馆的经济价值和服务水平。

一、高校体育场馆的功能

简单来说,高校体育场馆的功能可以分为三个方面,其一是教学与训练功能。高校体育场馆可以为教师提供相应的教学场地,还可让学生完成日常的训练和运动,能够大幅提升学校的综合运动水平,有利于学生形成一个更为完善的运动知识体系。为此,高校体育场馆在运行管理中要保证体育教学工作的开展,满足学生的课余运动需求。其二是全民健身功能。随着时代发展,我国的经济综合水平大幅提升,居民的消费能力也有了很大进步,人们对于体育运动的需求也在不断提升,高校体育场馆是一个非常优质的体育运动场所。其三是体育产业功能。高校一般都处在一些人员密集、经济水平较高的城市,人们的平均消费能力也较高,这就可以将一些赛事以及企事业单位的运动会、日常培

训,引入到高校体育场馆中举办,以此实现对高校体育场馆的有效开源,提升高校体育场馆的收入,为之后高校体育场馆运行管理提供相应的资金保障^[1]。

二、高校体育场馆运行管理中的问题

(一) 缺乏专业运行管理队伍

在日新月异的社会发展进程中,高校体育场馆的作用愈发显得举足轻重。不仅是提供体育锻炼和教学活动的重要场所,更是学校文化建设的一部分。因此,不断提升这些场馆的运行管理水平,无疑成了管理团队面临的一个紧迫任务。然而,现状却不乐观,许多高校的体育场馆运行管理尚处于较低层次,这样的状况严重影响了体育场馆功能的充分发挥和师生使用的满意度^[2]。

造成这种局面的原因多种多样,其中之一便是缺乏一个专业的管理团队。在现实工作中,多数体育场馆的管理人员身兼数职,没有参加过系统的培训,这些人通常来自体育教师或其他相关领域,他们在管理上缺乏必要的知识与技能。这样一来,体育场馆的日常运营、设施维护以及市场营销等方面都难以得到有效的保障。由于管理者本身对变革持谨慎态度,加之缺乏创新思维 and 实际经验,导致体育场馆的运行管理始终徘徊在表层,无法实现深层次的突破与提升^[3]。

（二）缺乏多元化的管理体制

在当代高等教育机构中,体育场馆的运行管理已成为提升学生体育活动体验和学校整体形象的关键环节。然而,许多高校却面临着管理体制过于单一、条块分割严重的问题,这不仅限制了管理效能的发挥,也对后续的体育场馆运行管理工作造成了显著的负面影响。具体来说,由于现行的管理体制设计不够完善,各个部门的职责分配存在模糊地带,导致责任不清,相互之间的沟通与协调变得尤为困难。这种情况下,即便是面对同一项任务或问题,不同部门之间也往往难以形成有效的合作,从而降低了工作效率^[4]。

从实践来看,负责体育场馆运行管理的部门通常较为分散,人员构成也相对简单,多由体育学科的教师担任管理职责。这些教师们虽然具备一定的专业知识背景,但在体育场馆管理的专业意识和能力上却显得不足。他们对于如何高效地组织体育赛事、策划营销方案、维护设施设备等方面缺乏足够的了解和经验,这在很大程度上影响了体育场馆的运营质量和市场竞争力。

因此,要想真正提高体育场馆运行管理的效率和效果,必须对体育场馆的管理体制进行全面的改革和创新。首先,需要构建更为科学合理的管理体制架构,确保各部门的权责分明,避免职责重叠或遗漏。其次,可以引入专业的管理人才和技术支持,加强对体育场馆运行管理人员的培训和教育,提升其专业水平和应对复杂局面的能力。最后,建立健全绩效考核和责任追究制度,确保每一位管理者都能清晰认识到自己的职责范围和工作要求,通过制度保障促进体育场馆管理以及各类活动的顺利进行。只有这样,才能真正实现体育场馆运行管理的高效运转,为高校师生提供更加优质的运动环境和服务^[5]。

（三）缺乏丰富的管理资金

在当前的教育环境中,高校体育场馆作为学生体育活动和文化交流的重要场所,扮演着不可或缺的角色。然而,在实践操作过程中,诸多高校在进行体育场馆运行管理时面临着一个不容忽视的问题:管理资金的匮乏。这一状况不仅对体育场馆的日常运作造成了严重影响,而且还可能成为未来管理活动扩展与深化的主要障碍。

具体来说,由于资金来源的有限性,多数高校在体育场馆管理上的预算捉襟见肘。这种财务限制使得管理者们不得不在资源分配上做出艰难抉择,从而导致一些关键项目或活动无法得到足够的投入。尤其在场馆设备维护与更新方面,一旦出现问题,由于资金短缺,管理者往往只能采取临时应对措施,而非长远解决方案。这样的态度无疑会削弱体育场馆的运行管理水平,阻碍其

持续发展与提升^[6]。

因此,解决这一问题迫在眉睫。高校应当积极寻求外部资助,通过政府、企业和社会团体的支持,筹集必要的资金用于体育场馆的改造升级和管理优化^[7]。同时,高校内部也应该加强财务管理,合理规划各项开支,确保有限的资金能够被有效利用于体育场馆的持续发展之中。只有当体育场馆的运营效率和管理水平得到根本改善时,才能真正实现体育资源的最大化利用,促进学生的全面发展,为校园文化建设注入新的活力。

（四）缺乏高效的运营机制

在体育场馆运行管理的运营机制方面,很多高校存在运营机制不完善的情况,体育场馆对于外部人员的开放程度较为低下,这样也会对体育场馆运行管理工作开展产生阻碍作用。现阶段,很多管理者对于体育场馆运行管理工作缺乏运营意识,体育场馆主要的使用者是教师和学生,缺乏对于校外主体的引入,这样会对体育场馆运行管理工作的革新与优化产生很大阻碍作用^[8]。当前,政府方面出台了很多政策鼓励体育场馆对外开放,但是在实际执行中很多学校并没有做到有效落实。在学校放假时,很多体育场馆也会随之关闭,即使有部分学校的体育场馆对外开放,但是由于缺乏合理的运营机制,导致学校的各个部门之间缺乏配合,采用的体育场馆运行管理模式也较为落后,极大影响了体育场馆运行效果。

三、高校体育场馆运行管理对策

（一）转变传统的管理理念

随着时代发展,高校体育场馆运行管理工作的理念应得到进一步革新与优化,只有做到与时俱进才能更好地适应市场需求,提升高校体育场馆运行管理工作效果。为此,管理者应积极转变固有管理理念和方法,主动学习新的体育场馆运行管理模式,将更多新思想、新路径引入管理工作中,这样方可大幅提升高校体育场馆运行管理工作效果。随着时代发展趋势,高校管理人员应结合本校实际情况,将更多科学管理模式引入实际工作中,对于其他学校的一些优秀管理模式做到借鉴与引用,大幅提升高校体育场馆运行管理工作的开放度^[9]。通过提升高校体育场馆运行管理的开放度,能够为体育场馆带来更多经济效益,为场馆的后续管理工作注入更多资金,从而实现高校体育场馆运行管理的可持续发展。

（二）提升体育场馆的管理水平

在高校体育场馆运行管理中,必须要结合本校的实际情况展开分析,不断提升高校体育场馆运行管理的水平,这样才能为之后各项工作的开展打下坚实基础。在实践方面,要重视对优质人才的引入和应用,对于本校当前的高校体育场馆运行管理人员展开针对性培训和教育,不断提升工作人员的运营水平、管理水平。另外,要强化高校体育场馆运行管理工作人员的服务意识,让员工做好分工合作,将管理人员分为技术型和运营型人才,以此保证高校体育场馆运行管理效果。高校体育场馆要善于适应新时代的发展特点,积极学习社会上体育场馆的优点,丰富运营管理模式和类型,提升高校体育场馆运行管理的综合水平。

此外，高校要结合实际优化管理人员结构，制定一个更为合理、科学的激励制度，让管理人员更为主动、积极地参与到高校体育场馆运行管理改革与创新中^[10]。

（三）丰富体育场馆的运营内容

新时代下，为提升高校体育场馆运行管理工作效果，学校应重视对场馆运营内容的拓展，这样能吸引更多人参与到高校体育场馆的活动中。为此，学校方面可以建立一些俱乐部，定期开办一些比赛活动，吸引更多人员参与到体育活动中。为提升社会人员的参与度，高校可以在社会层面发放一些入场券，以此吸引更多群众参与到高校体育场馆的活动中。在展开高校体育场馆运行管理工作时，需要引入更多体育活动类型，这样能吸引更多学生参与到体育活动中，实现对现有资源的合理利用。不仅如此，高校体育场馆可以通过合作的方式举办一些体育活动、明星演唱会、特色产品展览会等，这样能加深对体育场馆的开放程度和开发水平，让体育场馆的运营内容更为丰富，这对提升高校体育场馆运行管理质量意义重大。

（四）拓展高校体育场馆的资金来源

为提升高校体育场馆运行管理工作效果，必须要重视对高校

体育场馆资金来源的拓展，这样才能为之后各类管理活动的开展打下坚实基础。当前很多高校的体育场馆资金来源都是学校的拨款，整体资金较少，这样会对之后的维修、管理工作产生很大阻碍作用。为此，高校体育场馆要重视对资金来源渠道的拓展，这样能够更好地展开场馆的开发与维护。在实践中，体育场馆可以加大宣传力度，善于借助社会的力量，将更多企业吸引到体育场馆中来，通过赞助、冠名等方式，提升企业的投资水平，为高校体育场馆引入更多资金，这也是提升高校体育场馆运行管理工作水平的重要基础和前提。

四、总结

综上所述，为进一步提升高校体育场馆运行管理工作效果，可以从转变传统的管理理念；提升体育场馆的管理水平；丰富体育场馆的运营内容；拓展高校体育场馆的资金来源等层面入手分析，以此在无形中促使高校体育场馆运行管理质量提升到一个新的高度。

参考文献

- [1] 黄国波. 成都市高校体育场馆社会化服务现状与对策研究 [D]. 成都体育学院, 2021.
- [2] 金乐. 温州市高校体育场馆资源利用优化研究 [D]. 温州大学, 2022.
- [3] 张弦. 宁波市高校体育场馆资源社会共享对策研究 [D]. 宁波大学, 2023.
- [4] 陈永浩. 高校体育场馆运营管理策略分析 [J]. 经济研究导刊, 2022, (22): 178+197.
- [5] 曾赟. 浅析高校体育场馆运行管理中的问题及对策 [J]. 明日风尚, 2021, (23): 383+381.
- [6] 李剑书. 山西省太原市高校体育场馆运行管理现状与发展对策研究 [D]. 湖南师范大学, 2023.
- [7] 马谦. 成都体育学院体育场馆运行管理与术科教学适应性的探讨 [D]. 成都体育学院, 2022.
- [8] 陈世界. 西安地区高校体育场馆设施管理现状与对策的研究 [D]. 西安体育学院, 2021.
- [9] 张心雨. 浅谈高校体育场馆社会化运行管理 [J]. 商业经济, 2022, (19): 28-29.
- [10] 任丽萍. 从经济学视角看高校体育场馆的运行管理 [J]. 首都体育学院学报, 2023, (01): 81-82+106.