

# 新质生产力视域下管理会计应用的新跃迁

李一鸾

郑机所（郑州）传动科技有限公司，河南 郑州 450001

DOI: 10.61369/SSSD.2025060036

**摘 要：** 新质生产力作为创新驱动的先进生产力形态，正重塑企业发展格局。管理会计作为企业管理的关键手段，其应用在新质生产力视域下面临着深刻变革与跃迁。本文深入探究新质生产力对管理会计应用环境、技术方法及职能定位的影响，并结合南高齿公司等齿轮制造业企业的实际案例，阐述管理会计在新质生产力背景下实现应用跃迁的路径与策略，旨在为企业提升管理效能、实现高质量发展提供有益参考。

**关 键 词：** 新质生产力；管理会计；齿轮制造业；数字化转型

## New Leap in the Application of Management Accounting from the Perspective of New Productive Forces

Li Yiluan

ZRIME Gearing Technology Co., Ltd. Zhengzhou, Henan 450001

**Abstract：** As an innovative-driven advanced form of productive forces, new productive forces are reshaping the pattern of enterprise development. Management accounting, as a key means of enterprise management, is facing profound changes and leaps in its application from the perspective of new productive forces. This paper deeply explores the impact of new productive forces on the application environment, technical methods and functional positioning of management accounting, and combined with practical cases of gear manufacturing enterprises such as Nanjing High Speed & Accurate Gear (NGC) Co., Ltd., expounds the paths and strategies for management accounting to realize application leaps in the context of new productive forces, aiming to provide useful references for enterprises to improve management efficiency and achieve high-quality development.

**Keywords：** new productive forces; management accounting; gear manufacturing industry; digital transformation

新质生产力作为经济高质量发展的主体，它以创新为原点、以数字信息、人工智能、新能源等新技术为驱动力，重塑了企业的生产模式、经营管理模式以及竞争机制<sup>[1]</sup>。其中管理会计可以为企业提供决策支持、成本管控、绩效考评等服务，充分发挥管理会计服务于内部经营的作用，合理配置内部资源、提高工作效率。管理会计的应用模式受到新质生产力视角的影响，传统的应用模式不能适应企业的发展，亟待实现新的跃迁<sup>[2]</sup>。

### 一、新质生产力对管理会计应用的影响

#### （一）对管理会计应用环境的影响

##### 1. 企业组织形态变革

随着新质生产力的发展，企业组织形式正逐步从金字塔型转向扁平化、网络化、虚拟化，原有的层级化组织结构被打破，企业内部沟通与协同更为方便快捷，这就要求管理会计能够更好地、即时性地、动态地、个性地为企业内部各管理层级或各职能部门提供实时的会计信息，以便各管理层级及职能部门做出相应的决策，支持企业实现价值目标的实现，如网络型组织在管理会计报告时，应满足项目各成员为完成项目而组建的项目团队之间所需的信息，项目成本信息、项目进度、绩效信息等都成为必要的服务对象。

##### 2. 产业融合加速

新质生产力催生不同产业深度融合形成新业态、新模式，齿轮制造业融合信息技术、新能源等产业形成智能齿轮装备、新能源汽车齿轮等新产品及新的业务领域。不同产业间的融合导致企业业务边界模糊，管理会计的核算领域及核算对象也会相应发生变化。需要管理会计扩大核算领域，将不同产业融合形成的新业务、新模式纳入核算及管理范围，为企业发展转型中的战略决策提供信息支持<sup>[3]</sup>。

#### （二）对管理会计技术方法的影响

##### 1. 数据驱动的决策方法兴起

在企业新质生产力背景下，具有规模庞大的数据。大数据、人工智能等技术的发展，给管理会计对数据的挖掘分析提供了条件，给企业管理会计决策提供了更加真实、科学的基础信息依

据。如针对数据，管理会计通过对销售数据、顾客数据、市场数据等分析，可以预测市场需求变化规律，并指导企业进行产品开发、生产计划以及营销决策等。基于过去的经验和定性的方法进行管理决策的企业管理模式已经被基于数据的定量决策所替代。

## 2. 智能化成本管理技术发展

在新质生产力条件影响下，智能化成本管理技术不断问世。比如，借助物联网技术，可以实现对整个生产活动中发生成本的实时采集，并依靠人工智能算法对这些成本数据进行分析及预测，进而实现对企业成本数据的实时监控及动态化管理<sup>[4]</sup>。借助于作业成本法原理的智能化成本管理核算技术，可以更加科学地分配间接性的成本，给企业开展成本控制工作提供更加精准的成本数据信息，从而实现企业成本的科学控制及优化。

### （三）对管理会计职能定位的影响

#### 1. 战略决策支持职能强化

新质生产力视域中的企业面对着更加复杂多变的市场需求和激烈的竞争态势，正确的战略决策对企业经营生死存亡至关重要。作为企业战略决策的决策支持机构——管理会计，需要了解企业的外部环境和内部条件，并能够充分运用战略管理会计的相关工具和方法，为企业的战略制定、科学决策提供相关的信息和依据；需要在战略实施中，通过对管理的预算、控制，通过预算管理、绩效评价等，对战略的实施过程进行控制、监督、检查，并及时对出现的问题提出相应的对策和建议，确保企业战略目标的实现。如南高齿针对国际化发展战略进行制定时，管理会计部门经过市场、企业的竞争对手状况、资源、能力等方面分析，提出合理的市场进入方式和产品定位方案，为公司制定企业国际化发展战略提供咨询和实施<sup>[5]</sup>。

#### 2. 业务运营协同职能凸显

新质生产力促进了企业业务流程的数字化、智能化变革，各业务部门间开展协同合作的程度加深了，管理会计作为企业内部信息整合者、沟通协调者，需要加强与各业务部门的协同与沟通交流，充分了解业务部门之间的业务流程，将管理会计的理念与方法深入业务运营的各个环节，实现财务与业务的深度融合，通过业务运营协同，为业务部门提供更加精准的成本控制、预算管理、绩效评价等服务，促进业务部门的运营效率和运营效益不断提升。如在南高齿公司的新产品研发项目中，管理会计部门参与到研发、生产、销售各部门合作的新产品研发全流程工作中，自项目立项起就参与到项目的成本预算、收益预测、风险评估等相关项目中来，为新研发项目的顺利开展提供了全方位的财务支持，给予了各种决策建议。

## 二、新质生产力视域下管理会计应用跃迁的路径与策略

### （一）数字化转型驱动管理会计升级

#### 1. 构建数字化管理会计信息系统

齿轮制造业企业应加大对信息技术的投入，构建一体化的数字化管理会计信息系统。该系统应整合企业的财务、生产、销

售、采购等各个业务环节的数据，实现数据的实时共享和集成。通过数据挖掘、数据分析等技术，为管理会计提供丰富的数据资源，支持管理会计的各项职能应用。例如，南高齿公司构建了基于大数据平台的管理会计信息系统，该系统能够实时采集企业生产过程中的设备运行数据、生产工艺数据、质量数据等，并与财务数据进行整合分析。管理会计人员可以通过该系统实时获取成本、绩效等方面的信息，为企业决策提供及时准确的数据支持<sup>[6]</sup>。

#### 2. 推进业财融合的数字化实践

业财融合是管理会计数字化转型的重要内容，齿轮制造业企业应通过数字化方式打破财务与业务的信息边界，实现业务流程与财务流程的融合，在发生业务的同时实时采集生成财务数据，财务部门实时监控、分析和判断业务活动，实时为业务部门提供财务支撑和决策方案建议。例如，南高齿销售业务的数字化管理，通过数字化销售管理系统与财务管理系统的对接，实现了销售业务发生时的订单、发货、收款等业务环节与业务财务的一体化，销售部门的订单执行、发货、收款、应收账款等，财务部门均可及时跟踪相关业务的动态，并进行实时监控，为销售部门的信用风险评价、销售策略的调整等方面提供实时建议<sup>[7]</sup>。

### （二）战略管理会计助力企业战略规划与实施

#### 1. 基于战略导向的全面预算管理

战略管理会计的一个主要工具就是全面预算管理。作为齿轮制造业企业，应当把全面预算管理与企业的战略目标紧密结合，按照企业战略目标来制订预算目标和预算方案，通过预算的编制、预算的执行、预算的监控和预算的调整，使企业各项经营活动朝着实现企业战略目标的方向发展<sup>[8]</sup>。例如，南高齿公司在制订年度预算时，首先确定公司的战略目标，如抢占市场份额、产品创新、降低产品成本等，再按照战略目标制订相应的预算目标，如销售收入预算、研发投入预算、成本费用预算等，在预算的执行过程中，通过预算执行的定期分析和预算执行的监控，及时发现预算执行与战略目标的偏差，并采取必要的预算调整措施，确保实现战略目标。

#### 2. 价值链分析优化企业战略布局

价值链分析是战略管理会计的核心方法之一。齿轮制造业企业运用价值链分析方法，对企业内部的研发、生产、销售、售后服务等各个环节以及企业外部的供应商、客户等价值链进行深入分析，找出企业的价值创造点和成本控制点，优化企业的战略布局。例如，南高齿公司通过对价值链的分析，发现公司在研发环节具有较强的技术优势，但在原材料采购环节成本较高。基于此，公司加强了与供应商的合作，通过建立战略合作伙伴关系、优化采购流程等措施，降低了原材料采购成本。同时，公司加大了在研发方面的投入，不断推出具有创新性的产品，提高了产品的附加值和市场竞争力，优化了企业的战略布局。

### （三）智能化成本管理提升企业成本竞争力

#### 1. 引入智能化成本管理工具

齿轮制造企业需要积极应用智能化的成本管理工具，比如运用作业成本法软件、成本预测模型、成本控制智能化系统等，提

升成本管理工作效率及成本管理工作精确度。应用智能化的成本管理工具，可以对企业成本进行更精准地计算，对成本变化进行预测，实现企业成本管控的实时性、动态化管理。例如，杭州汽轮公司引入作业成本法软件，依据企业生产中的各作业活动，对间接成本进行精确分配，成本计算结果更精准。还基于成本预测模型，运用市场需求量、原材料价格波动等因素进行企业未来成本变化预测，提前做好成本管控预案。

## 2.实施成本精益化管理

在新质生产力视域下，齿轮制造业企业应实行成本精益化管理。围绕产品设计、原辅料采购、生产制造、销售配送等各个环节进行改善，消除浪费，节约成本。开展工艺持续改进、供应链优化、生产管理优化等工作，实现成本的精细化管理<sup>[9]</sup>。例如，南高齿公司通过在生产制造过程中实行精益生产管理，在生产制造过程中实施优化生产流程，缩短生产活动中的等待时间、搬运时间和废品率，实现降低生产时间及提升效率的目的，降低生产费用支出；原辅料采购环节，通过与原辅料供应商建立长期合作关系，推行集中采购、招标采购等方式降低原辅材料采购成本。

## （四）实时绩效评价促进企业持续改进

建议齿轮制造企业应当构建包含财务指标和非财务指标、定量指标和定性指标等的多维度实时绩效评价指标体系，基于指标数据对企业的绩效进行多角度、客观的评价。其中，包括以营业收入、净利润、资产回报率为表现形式的反映财务状况的财务指标和以产品质量、客户满意度、生产效率、创新能力等为表现

形式的反映企业运营效率和核心竞争力的非财务指标<sup>[10]</sup>。同时基于多维度实时绩效评价指标体系进行指标数据实时采集与分析，为企业的实时绩效评价提供有效的数据支撑。建立绩效评价结果与员工的薪酬激励挂钩、晋升考核挂钩的绩效评价结果持续改进机制，激励员工的参与积极性和创造性，并基于绩效评价结果分析企业运营过程中存在的问题和不足并有针对性地提出改进措施，不断地改进企业自身的管理和业务流程，提升企业的绩效水平。例如南高齿公司基于绩效评价结果对绩效良好的部门和员工进行表彰、奖励，对绩效较差的部门和员工进行辅导、培训，并要求制定绩效改进计划。

## 三、结论

管理会计的新质生产力视域，为企业管理会计的应用提供了千载难逢的机会，也带来了巨大挑战。新技术、新动力、新效率、高质量的新质生产力的科技性、高效益性、高能效性特征，使新质生产力条件下管理会计的应用环境、技术、职能发生翻天覆地的变化。齿轮制造企业作为传统产业的代表，在新质生产力的指引下探索管理会计的新应用途径，以数字赋能管理会计转型发展、战略管理会计推进企业战略、智能制造成本管理强化企业成本竞争优势、及时动态绩效评价实现企业增值等途径及策略，实现了管理会计应用的新跃迁。

## 参考文献

[1]王明健. 农田灌溉系统自动化控制技术的应用与发展 [J]. 新农民, 2025,(01):64-66.  
[2]张辉, 刘斌. 浅谈智能节水灌溉系统在高标准农田建设中的应用 [J]. 南方农机, 2024,55(11):62-64.  
[3]李淑娟. 基于物联网技术的农田灌溉系统设计研究 [J]. 水利科学与寒区工程, 2024,7(09):72-76.  
[4]袁博, 邓健颖, 钱勇, 等. 基于无线传感器网络的农田灌溉智能控制系统设计与实现 [J]. 信息与电脑 (理论版), 2024,36(08):131-133.  
[5]蒋珂, 耿萍. 智能农田灌溉系统的设计 [J]. 南方农机, 2022,53(21):159-162.  
[6]周树桥, 于晖, 黄晓津. 基于 Modbus 协议的通信设计及调试方法研究 [J]. 自动化仪表, 2023,44(S1):158-164.DOI:10.16086/j.cnki.issn1000-0380.2022050170.  
[7]孙小冉, 彭建和, 张春林, 等. 基于 D-S 证据理论的水闸安全监测数据融合 [J]. 江淮水利科技, 2025,(01):36-40.DOI:10.20011/j.cnki.JHWR.202501006.  
[8]耿彦涛. 基于深度学习与 D-S 证据理论的多模态数据融合方法研究 [D]. 西安理工大学, 2023.DOI:10.27398/d.cnki.gxalu.2023.000345.  
[9]王长征. 农业节水灌溉中水泵使用注意事项及灌溉技术 [J]. 农业工程技术, 2024,44(34):59-60.DOI:10.16815/j.cnki.11-5436/s.2024.34.028.  
[10]刘建国. 农业灌溉水泵常见的故障与解决措施 [J]. 黑龙江粮食, 2022,(12):38-40.