

# “党建引擎”驱动产业协同发展路径探究

## ——基于平度市崔家集镇前洼村案例研究

杨素丽, 刘在鑫, 郭韵嘉, 王怡丹, 崔雯晶

青岛农业大学, 山东 青岛 430072

DOI:10.61369/ER.2025030029

**摘要 :** 本文以山东省平度市崔家集镇前洼村为研究对象, 探究基层党组织如何通过组织创新与机制设计驱动产业协同发展。研究发现, 前洼村构建的“党支部+村股份经济合作社+专业合作社(企业)+农户”模式通过政治引领、资源整合与利益联结三重机制, 实现了从分散经营到规模化、产业化发展的转型。党建引领不仅体现在组织重构和资源配置上, 还反映在产业链整合与社区赋能过程中。该案例为乡村振兴背景下党建与产业深度融合提供了可复制经验, 对破解农村产业发展中的“集体弱、村民穷”困境具有重要启示意义。本文建议未来农村产业发展需强化基层党组织建设、创新利益分配机制并构建多元协同治理格局。

**关键词 :** 党建引擎; 产业协同; 前洼模式; 乡村振兴; 基层党组织

## Research on the Path of Industrial Collaborative Development Driven by “Party Building Engine”—A Case Study of Qianwa Village, Cuijiaji Town, Pingdu City

Yang Suli, Liu Zaixin, Guo Yunjia, Wang Yidan, Cui Wenjing

Qingdao Agricultural University, Qingdao, Shandong 430072

**Abstract :** taking qianwa village, cuijiaji Town, Pingdu City, Shandong Province as the research object, this paper explores how grass-roots party organizations drive the coordinated development of industry through organizational innovation and mechanism design. The study found that the "Party branch+village joint-stock economic cooperatives+professional cooperatives (enterprises)+farmers" mode constructed by qianwa village has realized the transformation from decentralized operation to large-scale and industrialized development through the triple mechanism of political guidance, resource integration and interest connection. The leadership of Party building is not only reflected in organizational restructuring and resource allocation, but also in the process of industrial chain integration and community empowerment. This case provides replicable experience for the deep integration of Party building and Industry under the background of rural revitalization, and has important enlightenment significance for solving the dilemma of "collective weakness and villagers' poverty" in the development of rural industry. This paper suggests that the future development of rural industry needs to strengthen the construction of grass-roots party organizations, innovate the mechanism of interest distribution, and build a diversified collaborative governance pattern.

**Keywords :** Party building engine; industrial synergy; front depression model; rural revitalization; grass-roots Party organizations

### 引言

在乡村振兴战略深化实施背景下, 产业协同成为推动农村经济增长与农民增收的核心路径。基层党组织作为乡村治理与发展的领导核心, 如何以“党建引擎”驱动产业协同、化解结构性矛盾, 已成为重要课题。山东省平度市崔家集镇前洼村的实践为此提供了代表性案例。

当前农村产业发展仍面临生产要素分散化、产业同质化、产业链碎片化和市场竞争力薄弱等深层挑战。现有研究虽肯定党建引领的宏观必要性, 却缺乏对基层党组织实现产业整合、构建利益联结、转化组织优势等具体机制的深入案例剖析与理论阐释。前洼村党委通过组织建设与模式创新, 探索“党支部+村股份经济合作社+专业合作社(企业)+农户”路径, 实现了产业规模化、标准化和品牌化, 成效显著。本研究以此为例, 系统梳理“党建引擎”驱动产业协同的内在逻辑与实践路径, 旨在丰富相关理论, 为产业振兴提供可复制的经验与政策启示。

## 一、前洼村“党建+产业”发展的背景与演进

前洼村位于山东省青岛市平度市崔家集镇，曾是一个典型的传统农业村，以种植小麦、玉米等粮食作物为主，产业结构单一，经济发展滞后。尽管该地区地势低平、土壤肥沃、水资源丰富，具备发展高效农业的自然条件，但由于长期缺乏有效的组织模式和产业引导，前洼村面临一系列现实困境，严重制约了其经济社会发展与乡村振兴进程。

### （一）现实困境

#### 1. 经济发展滞后，农民增收困难

前洼村村民长期以来依赖传统农作物种植，经济效益低下，收入水平难以提升。多数家庭仅能维持基本生计，缺乏改善生活条件的资本。为谋生路，大量青壮年劳动力选择外出务工，导致村庄人口结构老龄化，发展活力不足。

#### 2. 产业组织分散，市场竞争力弱

村民在种植和销售环节多为“单打独斗”，缺乏统一的生产标准、技术指导和市场对接机制。尤其在小番茄等经济作物种植中，产品质量参差不齐，市场议价能力低，难以形成品牌效应，陷入“低质—低价—低收益”的恶性循环。

#### 3. 集体经济薄弱，公共服务缺失

村集体缺乏稳定的收入来源，几乎无法开展基础设施建设和公共服务供给。道路硬化率低、夜间照明不足、环境卫生差等问题突出，严重影响村民生活质量和村庄整体面貌。

#### 4. 人才外流严重，发展后劲不足

由于本地产业机会匮乏，许多有知识、有能力的年轻人外出务工或求学，村庄缺乏创新动力和技术支撑，进一步加剧了发展的被动局面，形成“落后—流失—更落后”的负面循环。

### （二）党建引领下的组织模式创新与发展

#### 1. 初期学习

前洼村党支部多次组织党员和部分村民各地学习考察，并带专家来村考察村子条件，积极探索多元主体参与、多重效益共享的党支部领办合作社之路，为村庄发展寻求方向。

#### 2. 中期奠基

2010年，前洼村在平度率先开展了首批村级产权制度改革试点，按照“支部主导、村民参与、盘活资产、集体增收”原则，成立了支部领办的村经济合作社，村民以土地入股形式加入，村经济合作社将土地统一规划平整后出租给专业合作社。

鉴于小番茄产业发展的良好势头，前洼村党支部果断作出“加快土地流转、壮大‘红色产业’”的发展决策，全体村民响应号召支持土地流转，全村4200亩土地全部完成流转，成为全市首个实现整村土地流转的村庄<sup>[1]</sup>。

#### 3. 后期创新发展

2019年，国家级农业产业强镇建设扶持资金注入到青岛前洼果蔬专业合作社，前洼村以村经济合作社凭土地入股青岛前洼果蔬专业合作社，享受每年不少于10万元的分红，实现了政策红利的共享。

2020年，前洼村和周边9个村庄实现了新村融合，通过党

建引领，统一流转土地，规划建设了小番茄现代农业产业园，引入国有资本和社会资本，产业链条不断从种植向购销、加工、物流、电商、农资等环节延伸<sup>[2]</sup>。

良好的产业环境吸引了诸多在外人员回乡就业创业，同时前洼村党支部还争取上级支持，引导国有平台公司与前洼村对接合作，主动对接科研院所和企业，为村庄、产业发展赋能发力。

## 二、前洼村“党建引擎”驱动产业协同发展模式的剖析

前洼村以党建引领为核心，通过系统性机制创新，成功构建了“党支部+合作社+农户”的产业协同发展模式。这一模式通过四个关键路径的有效实施，实现了产业发展与乡村振兴的深度融合。<sup>[3]</sup>

### （一）模式实施的关键路径

#### 1. 组织引领路径：党支部领办筑牢发展根基

前洼村党支部创新推行“土地入股+资金入股”的双重整合机制。农户以土地经营权入股，获得每亩每年1000元的保底收益及年终分红；集体以土地、资金等入股，收益用于村庄公共服务与基础设施改善。此模式既解决规模化经营的土地难题，又保障农户基本权益，实现资源效益最大化。

#### 2. 资源整合路径：创新要素配置方式

依托党支部的威信与动员能力，模式成功破解农村土地细碎化、资金分散化瓶颈。通过引导农户以土地经营权入股（1000元/亩），将分散土地集中到合作社，实现小农户与现代农业的有机衔接。同时，通过集体入股、社员认股等“四元股转账”方式筹集初始资本与运维资金，解决产业启动和发展的资金问题。<sup>[4]</sup>

#### 3. 产业运营路径：“统分结合”与市场化运作，提升产业效能

合作社在党支部领导下，实行“统一管理、统一技术、统一品牌、统一销售”的集约化运营。农户参与生产，由合作社承担技术、市场和风险。引入先进技术、建立质量标准、注册品牌并开拓线上线下渠道，提升产品附加值与竞争力。这种“统分结合”的双层经营体制，既保留家庭生产责任心，又发挥规模经营优势，有效降低个体农户风险与成本，提高产业抗风险能力和盈利水平。<sup>[5]</sup>

#### 4. 利益联结路径：多元分配与民生反哺，共享发展红利

模式建立“土地租金+务工工资+股权分红”的多元化农民增收渠道。农户兼具股东与产业工人身份，获得“股金+薪金”双重收入。合作社利润部分用于按股分红，部分作为集体收入反哺村庄基础设施维护、公共服务提升及福利保障，形成“产业促发展、发展惠民生、民生促和谐”的良性循环。公正透明的分配机制让参与者切实受益，进一步巩固党组织的群众基础。

### （二）模式实施的现实成效与辐射效应

该模式最直接的成效是破解集体经济“空壳化”困局，推动产业兴旺与农民增收。以西红柿产业为核心，其从零散发展壮大为支柱产业，产品远销多地且产值逐年增长；村民收入结构从单

一农业种植转向多元持续增收，生活水平得到实质性提升。

产业发展进一步助推乡村全面振兴：一方面吸引外出务工青年返乡创业就业，为乡村注入人才活力；另一方面，壮大的集体经济为村庄人居环境整治、道路硬化及文化设施建设提供资金支持，村容村貌显著改善。同时，村民在共同致富过程中邻里关系更趋和谐，基层治理效能与乡风文明程度均实现提升，前洼村也完成从“落后村”到“示范村”的转型，探索出产业振兴引领乡村全面振兴的有效路径。<sup>[6]</sup>

前洼村的实践形成显著辐射示范效应，其“党支部领办合作社”模式成为平度市及更广区域的学习样板。周边村庄结合自身资源禀赋，借鉴经验发展西红柿、樱桃等特色产业，形成“以点带面”的集群发展态势。这种辐射不仅促进区域经济协同发展，更推动基层党建工作模式的创新复制，强化“党建引擎”牵引作用，为破解区域发展不平衡问题提供了可借鉴的地方性方案。

综上，前洼村“党建引擎”模式通过“组织筑基、资源整合、产业运营、利益联结”四大路径，将党组织力量融入产业发展全过程，实现农业发展、农村繁荣与农民富裕，其可复制推广的实践成果，为新时代党建引领乡村振兴提供了鲜活案例与深度启示。<sup>[7]</sup>

### 三、前洼村“党建引擎”驱动产业协同发展模式的优化策略

#### （一）强化党组织核心引领作用

一方面需提升村党组织班子产业规划能力，定期开展产业经济、市场分析等专业培训，可组织成员赴寿光等主产区考察，邀请农科院专家开展种植技术专题培训；另一方面完善内部监督考核机制，将产业协同成果与成员绩效考核挂钩，激励其主动履职。

#### （二）深化产业协同合作机制

拓宽合作领域，向农产品深加工、乡村旅游、农业科技研发等

方向延伸，通过党组织对接外部企业，开发高附加值产品、打造旅游新业态、引入新技术。同时强化利益联结，以股份制、合作分红等形式绑定村民、集体与企业利益；建立风险共担机制，按约定比例分担市场波动、自然灾害等损失，增强产业抗风险能力。

#### （三）提升人才支撑与创新能力

制定人才吸引政策，用村集体收益设立基金，为返乡大学生、技术人才提供资金补贴与创业扶持；联合职业院校开展订单式培养，定向输送专业人才。设立产业创新奖励资金，对技术、营销模式等创新成果给予奖励，激发创新活力，以创新驱动产业协同升级。<sup>[8]</sup>

## 四、总结与未来展望

#### （一）研究总结

前洼村以“党建引擎”驱动产业协同的实践表明，把党的组织力嵌入土地流转、要素整合、市场运营与利益分配全链条，可在短期内破解“集体弱、村民散、产业散”的结构性困境，实现村庄由“空壳”到“造血”的跃升。其经验可凝练为“四链协同”：支部链重塑治理核心，要素链激活沉睡资源，产业链贯通市场价值，利益链共享发展红利，为乡村振兴提供了可复制、可扩散的微观样本。

#### （二）未来展望

未来需三方面发力：一是强化党建精细化治理，培育复合型村干部，建利益协商平台，保障模式可持续；二是推动产业全链条升级，推动产业向绿色化智能化数字化发展<sup>[9]</sup>，开发高附加值绿色低碳产品，生产顺应时代要求的产品，打造高质番茄品牌；三是构建跨区域协同网络，组建“党建+产业”联盟，为其他有相似现实困境的村镇提供可借鉴经验，促进资源共享，放大示范辐射效应，让“党建引擎”从一盏灯变为一束光，照亮更多乡村的振兴之路。

## 参考文献

- [1] 李汶澧.山东平度市崔家集镇从扶贫到脱贫的致富路[J].农业工程技术,2022,42(33):78-79.DOI:10.16815/j.cnki.11-5436/s.2022.33.029.
- [2] 杨晓芬.产业融合与创新驱动：乡村振兴与地方经济协同发展路径探索[J].改革与战略,2025,41(01):249-252.DOI:10.16331/j.cnki.issn1002-736X.2025.01.041.
- [3] 赵雪.深化党支部领办合作社的路径研究[D].中共山东省委党校,2025.DOI:10.27793/d.cnki.gsdsw.2025.000068.
- [4] 张新平.新农村建设视角下的双层经营体制健全和完善[J].北方经济,2007,(07):57-59.
- [5] 黄祖辉,俞宁.新型农业经营主体：现状、约束与发展思路——以浙江省为例的分析[J].中国农村经济,2010,(10):16-26+56.DOI:10.20077/j.cnki.11-1262/f.2010.10.002.
- [6] 周永伟,李彦霖.新时代农村基层党建引领乡村振兴：价值意蕴、现实困境与实践进路[J].宁夏社会科学,2023 (2) : 66-73.
- [7] 时晶.新型农村集体经济的共同富裕效应[J].中国集体经济,2025(03):5-8.
- [8] 魏晓瑞.新型农村集体经济发展的影响因素及运行机制[J].黑龙江粮食,2024, (04) : 158-160.
- [9] 余桂林.农业产业集群数字化转型的动力机制与实现路径研究[D].河南大学:2023.DOI:10.27114/d.cnki.ghnau.2023.000700.