

大数据背景下企业财务共享模式建立及其效果研究

陈晟

联检科技, 江苏常州 213000

DOI:10.61369/ER.2025030023

摘要：随着全球经济的日益紧密联系和数字化技术的快速发展，企业面临着财务管理日益复杂的挑战。本文以 A 公司为例，详细分析了在大数据背景下财务共享中心的运行效果，从以下几个角度阐述：首先，本文对 A 公司建立财务共享中心的原因进行了分析，其原因包括盈利能力下降，降低成本的需要和财务信息的不统一等。然后发现 A 公司在运行财务共享服务过程中存在财务共享人员配备、业务部门与财务部门难以协同和业务流程繁琐和系统功能不够完善等问题，并针对以上问题提出相应改善措施，如优化业务流程、提升工作质量、健全信息系统、完善人才培养机制、财务成本优化等。希望能丰富财务共享领域的相关研究，为企业建设财务共享提供一定的借鉴。

关键词：财务共享；财务分析；效果研究

Research on the Establishment of Enterprise Financial Sharing Model and its Effect under the Background of Big Data

Chen Sheng

United Testing Inspection&Certification Technology Co.,Ltd., Changzhou, Jiangsu 213000

Abstract : As the global economy becomes increasingly interconnected and digital technology develops rapidly, companies are facing increasingly complex financial management challenges. This article takes Company A as an example to analyze in detail the operating effect of the financial sharing center in the context of big data, from the following perspectives: First, this article analyzes the reasons why Company A established the financial sharing center. The reasons include declining profitability, the need to reduce costs, and the inconsistency of financial information. Then it was discovered that Company A had problems such as financial shared staffing, difficulty in collaboration between business departments and financial departments, cumbersome business processes, and insufficient system functions in the process of running financial shared services. Corresponding improvement measures were proposed to address the above problems, such as optimizing business processes, improving work quality, improving information systems, improving talent training mechanisms, optimizing financial costs, etc. We hope to enrich relevant research in the field of financial sharing and provide some reference for enterprises to build financial sharing.

Keywords : financial sharing; financial analysis; effect research

一、绪论

随着信息技术的发展和云计算的普及，企业面临着数据分散、信息孤岛和成本增加等问题，尤其在财务管理方面更为突出。财务共享的概念应运而生，企业可以通过财务共享提高财务管理的精确度和及时性，打破时间地域的局限共享财务信息，提高财务管理的一体化和统一性。本文立足于大数据的时代背景下对财务共享中心进行研究，介绍目前大数据时代云会计财务共享中心资产管理流程和管理现状，深入分析 A 公司当前财务共享中心财务运行过程中的不足，从而根据问题提出修改建议，不断推动云会计财务共享中心资产管理发展。^[1]

二、A 公司施行财务共享中心的动因

(一) 盈利能力下降

通过分析 A 公司的盈利能力，产收益率总体呈下降趋势，表明该企业发展能力变弱、竞争能力变弱。销售净利率是指企业在一年内的净利润和营业收入的比值，反映了每单位营业收入所带来的净利润数量。这个指标能够反映企业通过销售经营所能达到的利润，体现了企业的盈利能力。

(二) 降低成本的需要

通过分析 A 公司的营销方式比较不适应当前市场需求，需要注意成本管理。因此，想要从根本上降低成本，就应当对 A 公

司自身严格要求并改善其经营管理水平，建立科学的财务共享平台，建设后能从规模效应出发降低成本，立足于集中效应从而提高财务管理能力和效率，着手于扩张效应从而增强集团控制水平，不断提高公司综合竞争力。^[2]

（三）财务信息不统一

A公司工程项目数量大，地区范围大，传统的会计信息系统管理起来十分困难。A公司在各地承包的工程，地区、时间和人员的不确定性导致财务管理困难，财务信息很难统一。其次，财务信息传递困难，会导致企业难以准确及时的掌握会计数据，财务政策难以实施。这一企业自身业务的特殊性，推动着企业建立财务共享系统，加强对各个临时工程项目财务人员的管理，提高总部的管控力度，进一步增强企业的财务信息的准确度，统一会计核算制度，财务共享平台的建立能进一步保证财务信息是真实有效的。

三、财务共享中心运行中存在的问题及优化建议

（一）财务共享中心运行中存在的问题

1. 财务成本过高

建立财务共享中心的最初目标是为了降低成本，但实际情况却逐渐偏离了初衷。通过不断讨论，我们发现企业运营成本无法有效控制是因为财务权重和业务成本指标的比例失调。其中一大问题是人员配置不能减少，因为现有的薪资和社会保障开支超出了预算。财务共享中心的创建有利于降低运营成本。但这不能对基层财务人员进行裁员，这些员工成本对财务造成新的负担。而且，财务共享系统的运营和员工配备的各种办公设施会使成本不断增加。面对这一问题，必须不断寻找财务共享中心的新的运作模式，以求达到成本控制和效率提升之间的平衡。^[3]

2. 共享人员配备严重不足

在中国，许多公司长期以来一直使用传统的财务管理方法。由于公司中存在特定的财务部门，这导致了财务工作的重复和效率的降低，这也是实施财务分配模式的主要原因之一。在这种情况下，为了提高公司内部财务管理能力，有必要将公司财务管理的共享服务中心与会计系统连接起来。然而，我们必须意识到，在当前的财务分配模式中，财务分配的会计职能是由财务分配中心履行的。这导致了工作内容的集中化，因此公司中的许多财务工作者不再需要做会计工作。这就要求这些员工转向他们的业务管理。然而，这样的转型需要大量相关的人才资源来支持，而目前这些人才资源实际上相对稀缺。此外，由于一些公司对共同财务服务不够重视，联合财务中心的会计和财务管理总体上存在许多问题。以财务管理为例，它需要一组了解适当软件和系统的财务专家。对这些软件和系统有深入了解的大多是年轻或刚毕业的学生，他们的实际工作经验相对较少，这给改变财务分配模式带来了一定的挑战。

3. 业务部门与财务部门之间难以协同

新时代下，国有企业整合优势资源，不断推进财务管理信息化建设。主要是希望通过充分利用信息技术的优势，减少企业与财务部门之间的信息壁垒，达到企业与财务的协调发展，不断提

高国有企业的管理质量和运营效率。总之，国有企业不断完善财务管理信息化。以往繁琐的财务报告、凭证审核和发票管理任务现在可以在信息技术的帮助下高效、自动地处理，极大的减轻了财务工作者的劳动压力。但是，财务和业务的并不能完美的有机结合在一起，财务和商务人员之间的沟通频率和效率也并不理想。一旦财务管理信息架构不能有效地促进和提高国有企业的业务水平，国有企业在这一领域的资本投资将减少，从而破坏财务管理信息的进一步发展。

4. 业务流程繁琐

A公司是建筑企业，业务范围遍布全世界各个地区，不可避免的造成业务审核时间长，流程复杂。正由于此，财务共享中心的员工需要面对不同地区的会计业务，所以不能很好的熟悉企业基层项目的业务流程，只能利用线上传送的材料处理。A公司每个基层项目都有不同的财务人员和财务共享中心人员来处理，还需将材料统一交于审核人员审核，加重了财务人员工作负担，造成工作效率下降，从而没有时间去提高财务处理水平，进一步造成了业务处理效率的下降。

5. 系统功能不够完善

中国铁路共享服务中心在系统中可能具有较低的安全和稳定风险。从前面的文本中可以看出，这个系统中有许多业务阶段，这就是为什么在这个过程中更容易发生人为错误的原因。例如，当将纸质文档输入平台并进行扫描时，操作员可能有能力修改和伪造原始文档。将文件上传到平台系统后，负责管理的员工进行检查并签字。一般来说，这是一个电子签名，所以如果用户通过他的帐户和密码登录到系统平台，那就不是他自己，也有可能文件上的签名是假的。这些操作在一定程度上难以区分，并对公司构成财务风险。共同财务共享中心的运作必须连接到一个网络，该网络很可能被威胁信息系统安全的病毒渗透。这可能导致财务共享服务中心无法有效管理各种上传、审计和其他业务，甚至无法提高安全性。

四、A公司财务共享中心优化建议

（一）优化业务流程

公司能够立即识别和补充流程中的不足，并通过以下渠道进行改进。首先，通过会议识别运营问题和不足，分析原因并解释变化；其次，将探索和讨论问题的根源，如绘制图表、找到解决方案以及在一定项目标准的基础上提高进度^[4]。此外，为了及时识别现有缺陷并对工艺缺陷做出回应，当局可以寻求经验丰富的高素质人员就现有操作进行咨询，并在工作过程中立即识别缺陷。A公司需不断优化业务流程，对财务共享平台的探索不能停滞，可以更加科学的分配企业各部门的职责和能力，提高业务处理效率。还应该进行现场核查，不断改进业务流程。减少企业业务流程中的一些非必要措施，以免对企业发展造成限制，从而使所有部门业务流程的效率和资源的利用率得到提高。最后，A公司可以定期开展财务共享平台操作分享会，加强员工间业务交流，提高业务处理效率，使得业务流程更加便捷。

（二）提升工作质量

业务流程重组计划决定了共享财务信息的对称质量，有必要规范商业端口的连接，解决每个节点的防控风险，为每个公司设定质量监控标准，并说明哪些审批流程、自制附件、原始文件等是业务处理中的重要材料。会计遵循通用规则和审计准则，这些准则在提高会计数据质量方面也发挥着重要作用。建立通用的业务处理标准，以对标不同实体的会计指令，创建会计规则数据库，实时更新会计变更，建立质量评估标准库，使共享信息的会计核算更加规范和连贯，并便于财务人员控制会计数据的出入。

（三）健全信息系统

为有效应对本条所述联合金融服务中心运营过程中的安全风险，中国铁路 Z 公司可加强对系统平台访问权限的管理，确保财务人员密码的安全，使用有效的防火墙防止病毒入侵，维护和更新与病毒类型相关的数据库，防止金融数据被盗。关于系统稳定性风险，本文不断改进服务器，以提高负载能力，确保系统平稳运行，而不会在数据业务量快速增长时因负载过大而影响整个组织流程。同时，工作人员的培训将要求对技术设备、技术知识、维护方法和道德特征以及与关键人员签订的保密协议或关键信息进行培训。公司必须不断改进数据、信息等安全管理工作，确保员工始终保持安全感和保密性，高度敏感，并允许他们严格进入系统。对于不同的业务数据，在系统开始运行之前，需要完成分类和密钥加密工作，并对输入人员进行身份验证。^[5]

（四）完善人才培养机制

从管理层方面看，公司想要创建一支财务共享服务的优秀财务团队，需要深入了解员工的能力和特点，因材施教，根据设计财务员工的结构。在最初创建员工团队时，想要他们的能力与职位的实际需求不冲突，我们可以更加合理地划分和配置员工，并为他们提供足够的成长机会，推动他们不断学习发展。同时公司应当为员工提供定期培训机会，来加深了他们的专业知识，提高了他们的决策和分析能力，使他们对经济形势和总体形势有更好的把握。从基层工作者方面看，随着财务共享服务中心的不断发展，金融工作者的职责需要与时俱进，这样才能跟上时代发展的步伐。他们的工作重心已经从单一的数据处理转向了对财务数据和公司决策的科学分析，这需要员工有更加完善的专业技能。

（五）财务成本优化

目前，想要降低财务共享服务中心的运营成本，就需要不断优化业务流程，减少不必要的步骤，提高其运营效率，企业需充分利用财务共享服务的规模优势，将不同组织的资产集中化，从而有效地降低了边际成本。同时，由于金融业的不断发

展，企业应当简化系统的架构，使运作更加顺畅，面对潜在的操作风险进行严格把控。伴随着中国经济不断发展，财务管理模式更加精细。从长远来看，财务共享服务是公司治理的未来趋势之一，它不仅可以优化资源配置，还可以降低企业的运营成本。目前，财务共享服务中心模式在中国企业的实施仍处于早期阶段，各主体面临许多问题。从远期发展目标来看，A 公司要不断完善硬件设施及时对系统软件进行更新，确保系统功能的正常运行，通过成本控制来提高企业的工作效率。^[6]

五、研究结论

随着财务共享技术的不断发展，各类数据信息不断整合，企业的业务流动获取业务数据及其相关信息的效率越来越高，数据传输、处理和呈现的环节不断简化。越来越多企业选择构建财务共享系统，使得财务管理的效率不断提高，多业务流程得到优化，过程风险的防范力度不断加强，从而进一步提高公司的经济收益。本文在此背景下，深入探讨 A 公司企业财务共享平台的运行效果，得出如下结论：

首先，由于盈利能力下降、降低成本需要、财务信息不统一等各方面原因促使 A 公司企业建立财务共享平台，通过采用共享服务平台，统一了会计核算，降低财务风险，能够对业务流程进行重新整合广泛地整合信息系统可以大大降低核算的时间，保证了基础数据的采集与分析具有高度的准确性和及时性，大大减少了非标准化业务操作中的潜在财务风险，并在更大的范围内提升核算信息的准确性和品质、提高了企业竞争力。

其次，A 公司财务共享平台还有一些问题，需要不断完善。目前还存在财务成本过高的问题，平台内人员工资和社保负担过高。还有共享人员配备不足，了解财务共享平台软件和系统的人才缺失。其次，业务部门与财务部门之间难以协同，财务人员和商务人员之间沟通效果不理想。最后，业务流程繁琐和系统功能不够完善，A 公司业务范围广、流程多，业务流程非常繁琐等问题。

最后针对以上问题，提出优化建议。A 公司应通过不断优化业务流程、提高工作质量、健全信息系统、完善人才培养机制、优化财务成本等措施，公司最大限度的发挥财务共享中心的积极作用，通过加强企业的财务一体化发展，以不断提高会计信息的准确性，提出更多精准的策略来确保公司的持续稳健增长。财务共享中心不但是企业的集中数据的场所，它还是企业经营策略的思维中心。最重要的是，财务不再只是简单数字叠加，而是将财务数据赋予了生命和更深维度的意义。

参考文献

- [1]徐青.大数据时代财务共享模式下的内部控制与信息安全 [J].环渤海经济瞭望,2023(10):26-28.
- [2]李婉婷.中石油企业财务共享管理模式研究 [J].河北企业,2023(10):114-116.
- [3]戴鸿雯.中国铁建公司财务共享中心内部控制问题研究 [D].南京信息工程大学,2023.
- [4]刘庭.基于财务共享模式的会计核算质量管理策略分析 [J].财会学习,2024,(13):92-94.
- [5]王玮.财务共享中心建设下财务档案管理内控优化研究 [J].兰台内外,2024,(13):25-27.
- [6]董建华,谷晓轩,齐娜,等.财务共享模式下业财深度融合研究 [J].交通财会,2024,(05):23-29.