

分析建筑进度管理在建筑工程管理中的重要性

黄永刚

广东鸿元建设工程有限公司，广东 珠海 519000

DOI:10.61369/ETQM.2025110021

摘要：只有不断提升工程进度管理的质量和效率，才能确保建筑单位施工管理的顺利进行。为切实保障施工的整体效果和质量达到甚至超越预期标准，相关部门肩负着关键职责，必须对施工时间进行严格把控。每一项施工任务都有其合理的时间区间，精确控制施工时间，能使施工过程有条不紊地进行，各个施工阶段紧密衔接，避免出现延误或混乱的情况，进而保证施工目标得以在规定时间内顺利实现。

关键词：进度管理；建筑工程管理；重要性

Analyzing the Importance of Construction Schedule Management in Construction Project Management

Huang Yonggang

Guangdong Hongyuan Construction Engineering Co., Ltd., Zhuhai, Guangdong 519000

Abstract : Only by continuously improving the quality and efficiency of construction schedule management can the smooth progress of construction management by building units be ensured. To effectively guarantee that the overall effectiveness and quality of construction meet or even exceed expected standards, relevant departments bear crucial responsibilities and must strictly control construction time. Each construction task has a reasonable timeframe, and precise control of construction time enables the construction process to proceed in an orderly manner, with each construction phase closely interconnected. This avoids delays or chaos, thereby ensuring that construction objectives are successfully achieved within the stipulated time.

Keywords : schedule management; construction project management; importance

引言

在我国建筑业不断扩大规模、增加数量，并且市场竞争日益加剧的大环境下，建筑行业普遍认为加强进度控制是提高工程建设质量、减少投资成本、提升劳动生产效率和资源利用效率的关键措施。熟练地掌握并应用前沿的进度管理方法，可以迅速地发现并修正工程组织的协调和流程中的不合适之处，确保工程施工的连续性，并确保质量保障系统真正起到其应有的作用，为整个工程项目的建设打下坚实的基础。

一、进度管理在建筑工程管理中的重要性

(一) 进度管理在事前控制中的重要性

在建筑工程建设中，有效的进度管理对推进工程速度至关重要。加强施工进度管理研究和分析，提升管理水平，确保各部门和单位协同工作，明确职责分工，保障工程有序进行。合理的进度管理还能提高项目质量和效率，促进企业快速发展。因此，工程建设阶段需实施高效进度管理，确保按时交付和运营。科学的管理流程有助于提升工程质量，应重视进度管理，采用标准化方法进行检查、管理和调整。建立完善的施工进度管理体系，加强管理人员素质培养，增强部门责任感，确保工程建设高质量完成。

(二) 进度管理在事中管理中的重要性

在整个工程管理架构中，进度管理起着至关重要的作用，尤其在项目的施工阶段，建设活动必须严格按照预定的进度计划进行。在工程施工的进度管理中，必须考虑所有可能对工程产生影响的元素，并对各个工程步骤进行详细的分类，这样才能确保工程的高质量基础。同时，在工程项目实施之前，需要做好充分准备工作，以保证各项工作有序推进，从而为后续管理工作打下坚实基础。不论是在建设过程中，还是在项目完成后，都应将对工程的质量进行及时的检查和审核，以确保工程在交付后能够安全地开始使用。在进行工程管理时，企业不仅需要建立内部的监管机制，还需要融入外部的监督管理手段，定期检查施工流程和规范的执行情况，这种双重的监督策略确保了工程的高质量完成。

另外，在施工进度控制上，需要重点关注现场管理人员和施工人员的素质要求，以提升整体工作效率^[1]。

（三）进度管理在事后自检中的重要性

在进行进度管理时，还需特别关注工程竣工后的各项检查，也是对工程质量的检查。在工程项目建设过程当中，如果出现质量方面的问题就会影响到整个项目的顺利施工和正常运营。在我国的工程建设过程中，必须根据国家设定的质量评估标准来进行检验，以确保工程质量达标，并在交付后能够安全使用。在工程施工之前要做好相应的准备，比如图纸设计以及施工方案等方面，只有做好这些工作才能够确保工程质量达到要求。一旦验收完成，就可以开始交付，这是确保整个工程质量的关键^[2]。

（四）成本预算中进度管理的重要性

在工程建设的管理过程中，进度管理占据了至关重要的位置。然而，在进度管理的各个环节中，成本预算与成本管理同样被视为核心环节。特别是在成本预算这一方面，由于工程建设受到环境、地理和当地政策等多重因素的影响，因此在这一领域需要进行特别的管理和监控。在实际的施工过程中，很多时候都不可能完全的做到对成本进行有效的控制，这就导致成本预算和成本管理工作无法很好的完成。通过及时掌握工程建设过程中市场的动态变化，可以制定出合适的管理策略，从而更为高效和便捷地调整工程施工资金的分配，避免在市场价格不稳定时可能出现的问题。

二、影响建筑工程管理中进度管理的因素

（一）设计效率影响工程管理进度

考虑到当前的实际状况，设计施工图时经常会遇到一个问题，那就是对绘图速度的过度关注，这导致了工程条件没有得到详尽的规划。对于建筑工程而言，它是一项非常重要的内容，但是在具体的操作当中还需要一定的技巧来实现其功能，而这一点正是想要解决的问题。由于施工图与其他任务在本质上是不同的，因此出图的速度越快，可能会带来一系列问题。这是因为出图的速度并不总是与其质量成正比，速度越快，往往会遗漏许多关键因素，从而在工程建设过程中导致严重的错误。如果不能够保证出图量达到标准的话，那么最终的结果一定是无法满足实际需求的，也很难得到相关人员的认可，从而影响到建筑工程整体水平的提升^[3]。

（二）人为因素

作为所有活动的执行者，在施工进度上起到了至关重要的作用。因此，对于工程项目来说，其施工进度和质量也成了项目管理中最重要的内容之一。施工人员的技术能力，包括施工操作技巧、施工工艺和施工安全控制等多个方面，加上人员的配置和组织情况，都是影响施工进度的重要因素。从目前实际来看，我国工程项目中，存在着诸多不协调现象，如进度衔接不良，资源浪费严重等等。更进一步说，如果建设项目的管理团队管理能力不够出色，那么在施工交接和施工配合的各个环节就可能出现问题。这就要求建设单位必须从实际出发，制定出完善的进度管控

方案，以保障工程项目能够顺利完成。施工团队的专业能力、实际操作技巧以及整体的组织和配置水平，都会对施工的进度产生显著的影响。

（三）进度管理规划不科学

建筑工程进度管理规划的科学性不足主要体现在以下几个方面：首先，主体工程、分项工程和部分工程的施工时间界定模糊，施工各个环节的组织混乱，缺乏逻辑可循，这极易导致工期延误，从而造成大量的资源浪费。此外，对施工现场临时设施及人员安排不合理，也易导致安全事故频发。再者，制定的施工进度计划存在不足，遗漏了大量的项目，导致了施工进度的不统一。再次，对施工现场进行有效控制不足，现场施工人员往往忽视了机械设备和人员之间的关系，盲目追求速度，而忽略质量，从而影响施工进度。这样的状况不仅可能直接妨碍交叉作业的流畅进行，还潜藏着巨大的安全隐患。再次，由于缺少科学有效的计划方法和手段，使得建筑工程项目的施工进度无法得到及时调整，从而加大了成本投入和人力消耗。尤其在大型或超大型的建筑项目中，如果建筑公司在规划施工进度时，没有充分考虑到施工设备和机械的施工半径、高度和宽度的限制，那么施工设备和机械的工作空间将会受到严重的限制，从而导致资源的巨大浪费。再者，建筑施工企业对施工现场管理力度不足，极易出现安全事故。另外，如果建筑公司在施工过程中遭遇突发事件或受到不利条件的影响，但没有足够的预防意识，那么整个建筑工程的建设进度很可能受到严重的影响。

（四）施工设备的影响

在施工现场，确保环境干净是至关重要的。如果使用过多的施工设备，可能会导致场地堵塞，这不仅会干扰其他项目的正常施工，还可能造成资源的浪费，使得施工现场无法正常进行。因此在实际工作中需要根据现场需求合理地安排施工时间和地点，选择合适的施工方法。如果施工全部进行，可能会造成施工现场的混乱，从而增加发生安全事故的风险。在建筑工程施工中，为了确保施工质量，必须配备足够数量的设备进行施工。然而，如果施工设备数量不足，这可能会引发资源匮乏、施工效率降低、出现窝工现象，从而导致施工进度的延长。

三、建筑工程施工中进度管理的优化措施

（一）控制设计变更问题

当施工过程中的结构与最初的设计不符时，结构的调整成了影响施工进度的核心要素，为了确保施工的高质量，对结构的调整是不可或缺的。由于设计阶段可以提前预见结构可能产生的各种问题，从而避免了一些不必要的返工，减少了资源浪费。然而，设计上的任何改动一旦出现问题，都可能对施工流程、方法、工艺和技术应用产生影响，并可能触发一系列连锁反应，这最终会对施工进度和财务成本产生不利影响。特别是对于高层建筑而言，由于其高度较高、建筑规模大以及结构复杂，所以更容易引起工程施工方面的变动，从而导致工程进度难以控制。因此，为了更好地管理工程进度，施工前必须对图纸进行细致的检

查。如果在施工现场发现任何不一致的地方，必须立刻进行纠正。但是，不能随意更改设计，需要根据实际情况进行调整，继续规范施工项目，以确保工程能够按计划完成。此外，对于设计阶段存在不合理现象也应及时提出解决措施，保证工程质量。考虑到工程的修改可能会导致工期的延长和进度管理效率的下降，因此在设计和执行工程的过程中，必须维持一种严格和细心的工作态度，以确保不会对未来的施工进度产生不良影响。此外，在设计阶段要注意对现场出现问题及时解决。例如，在进行地质测量时，如果检测到设计图纸存在错误，那么地质调查单位、建筑单位和设计单位需要联合起来进行全面检查，以加强实际操作的控制，并确保不会对后续的工作产生不良影响^[4]。

(二) 严格管理建筑施工图的图纸审查

由于设计师在执行任务时持有个人的观点，所以在设计过程中难免会犯下一些失误。为了提高工程设计水平和施工效率，应重视图纸审查与管理。为了确保图纸的高质量，必须对其进行仔细的审核，并在各个专业之间进行会签。对于已完工交付使用或正在建设的工程项目，应组织专家对其设计方案及施工方案进行全面审查。只有达到合格标准后，才能在实际的施工环境中使用。设计团队必须严格遵循施工图的审核流程，对检查中发现的问题进行及时处理，进一步完善施工图的设计，确保工程的顺利进行，并为整个工程施工奠定坚实的基础。

(三) 加强施工图设计的可靠性

当设计人员执行施工图设计任务时，他们不仅需要拥有深厚的专业知识和技能，还必须确保施工图设计的稳定性和可靠性。由于建筑工程是一个复杂的系统，涉及多个方面的因素，所以其施工图的设计方案也就比较多。设计人员在制定施工图时，必须深入考虑施工现场的特性和实际的施工状况。这是因为在施工过程中，不仅要重视施工的安全性，还需要考虑整体的工程造价。不同的施工环节有其特定的施工标准，如果忽略实际情况，也可能导致一些问题。另外，为了保证建筑物的质量以及使用寿命，还需要对建筑材料进行选择。例如，在建筑领域，混凝土的应用也存在多种不同的场景。对于防水层来说，其主要目的是防止雨水进入建筑物内部。与常规混凝土相比，防水混凝土的生产成本更高。普通混凝土容易开裂且难以满足特殊环境下的需求，防水

混凝土则可以解决这些难题。因此，在整个建设项目中，设计师不能仅仅依赖防水混凝土，他们需要根据具体的工程需求来选择合适的防水混凝土，并在某些情况下选择防水混凝土，这样可以更好地控制建筑的总成本。同时，由于施工过程复杂，对工程质量要求较高，这就给施工图设计阶段带来了困难。因此，在设计施工图时，应深入考虑施工现场的独特性，以提高施工图设计的稳定性和可靠性。

(四) 提高设计人员的专业素质

建筑施工图纸设计人员的专业能力对施工图的品质有着直接的影响。只有具备高度专业素养的设计人员，才有可能创作出高品质的施工图纸，从而更有效地推进施工项目的顺利进行。在我国当前社会经济发展过程中，建筑行业取得了较大的进步与发展，然而与此同时也存在一些问题。因此，有必要专注于提升设计团队的专业能力和修养。对于设计单位来说，需要加强对他们的监督与管理，不断强化自身的管理水平和能力，使之能够为建筑工程提供优质的服务，从而保证整个工程项目顺利实施。对建筑公司而言，有必要周期性地对其设计团队进行专业知识的评估，并对那些在评估中表现出色的设计人员给予额外的重视，目的是将他们培育为更高层次的设计专才；对于其他设计人员来讲，也应注重对他们的专业技能学习和训练，使其具备良好的职业操守。对于那些在考核中表现不佳的设计师，公司应该增强对他们的技能培训，逐渐提升他们的职业素养^[5]。

四、结束语

进度管理的重要性不言而喻，它不仅可以确保施工项目能够准时、高品质且高效地完成，而且从长期的角度看，它还有助于提高整个施工团队的管理能力。在执行进度计划的过程中，必须与各个部门的相关人员进行充分的协调和沟通，对外部环境的动态变化进行全程的监督和控制，以确保进度计划能够按照预期进行，真正提高工程队的进度管理能力，推进施工的顺利进行直到完工交付，为施工企业创造最大的经济效益。

参考文献

- [1] 罗云芳. 探讨进度管理在建筑工程管理中的重要性 [J]. 建筑·建材·装饰, 2024(4):34–36.
- [2] 郭帅. 论进度管理在建筑工程管理中的重要性 [J]. 建材发展导向, 2024, 22(17):84–86.
- [3] 郭鑫. 进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨 [J]. 建筑·建材·装饰, 2023(4):58–60.
- [4] 黄刚, 苏跃军. 进度管理在建筑工程管理中的重要性 [J]. 模型世界, 2022(6):184–186.
- [5] 汉洋渤. 进度管理在建筑工程管理中的重要性及应用探讨 [J]. 工程与建设, 2023, 37(4):1363–1365.