

建筑施工安全管理

李锦焘

兵团建材（集团）有限公司，新疆 石河子 832000

DOI:10.61369/ETQM.2025110002

摘要：由于施工过程中高空作业多，施工环境复杂，所以安全管理一直是企业经营的首要任务。本论文的研究对象是新疆兵团建材（集团）有限公司。通过对该公司建筑施工安全管理现状的分析，总结施工安全制度的实施情况，员工的安全意识，现场安全控制和应急处置等方面存在的问题。在此基础上，结合行业先进经验，提出优化对策，包括健全安全管理制度体系，加强员工安全教育培训，优化现场安全控制措施，完善应急管理机制。通过本课题的研究，为新疆兵团建材（集团）有限公司的安全生产管理工作提供借鉴，帮助企业实现安全高效的建设和运营。

关键词：建筑施工；安全管理；安全制度；应急管理

Safety Management in Construction Projects

Li Jintao

Corps Building Materials (Group) Co., Ltd., Shihezi, Xinjiang 832000

Abstract : Due to the numerous high-altitude operations and complex construction environments during the construction process, safety management has always been the top priority for enterprises. The research subject of this paper is Bingtuan Building Materials (Group) Co., Ltd. in Xinjiang. Through the analysis of the current situation of safety management in construction projects of this company, the problems existing in the implementation of safety management systems, employees' safety awareness, on-site safety control, and emergency response are summarized. Based on this, combined with advanced industry experience, optimization countermeasures are proposed, including improving the safety management system, strengthening safety education and training for employees, optimizing on-site safety control measures, and improving the emergency management mechanism. Through the research of this topic, it provides a reference for the safety production management of Corps Building Materials (Group) Co., Ltd. in Xinjiang, helping the enterprise achieve safe and efficient construction and operation.

Keywords : construction projects; safety management; safety systems; emergency management

引言

建筑业是我国国民经济的重要支柱产业，对推动我国城镇化和经济发展具有举足轻重的作用。然而，建筑施工周期长，作业环境多变，高空作业频繁，交叉作业频繁，安全事故频繁发生，不仅造成人员伤亡及财产损失，而且严重影响企业的信誉与社会稳定。在此基础上，提出加强施工安全管理、提高安全管理水平的对策。

一、新疆兵团建材（集团）有限公司建筑施工安全管理现状

（一）公司概况

新疆兵团建筑材料（集团）有限责任公司是一家集建筑工程设计，施工为一体的综合性公司。公司拥有一批专业的施工队伍，先进的施工设备，承接过多个工程项目，如：房建，市政，

道路，钢结构安装和光伏等，并已在新疆地区形成一定的品牌。

“安全第一，预防为主，综合治理”是我司一贯坚持的安全方针，把施工安全管理工作摆在企业经营的重要位置，着力建立健全的安全管理制度。

（二）安全管理组织架构

公司已建立起一套比较完善的安全管理体系，从上到下形成一张安全管理网。在公司总部层次上，成立以主要领导为组长的

作者简介：李锦焘（1993.08—），男，汉族，北京东城区人，本科，工程师，从事工作领域：建筑施工质量安全监督管理工作。

安全生产管理委员会，负责对公司安全管理工作进行统筹协调，拟订安全管理制度、方针和目标。安全生产管理委员会下设安全管理部，是日常安全管理工作的实施部门，负责制定和实施安全制度，检查监督，安全培训和教育。在项目层次上，各建设项目均成立安全生产领导小组，由项目经理任第一责任人，并配备专职安全员，对施工现场进行安全管理。专职保安员直接向项目经理负责，及时发现、处理施工现场存在的安全隐患，并督促施工人员严格按照安全规程操作^[1]。

（三）安全管理制度建设

为规范施工过程中的安全管理，本公司制定一系列的安全管理制度。《施工现场安全管理规定》《安全教育培训制度》《安全事故报告与处理制度》《安全生产责任制》《施工现场安全管理规定》等。该制度对各层级人员的安全责任、施工过程中的安全管理要求、安全检查的次数与内容、安全教育培训的对象与内容、安全事故的处理程序等进行详细的规定，为施工安全管理工作提供制度保证^[2]。

（四）安全隐患排查

为及时发现并消除安全隐患，本公司建立定期安全检查和不定期抽查的安全检查制度。安全管理部每月组织一次全公司安全检查，主要检查各方面的安全管理制度的执行情况，工地的安全防护设施，工人的安全作业行为等。由项目经理带队，专职安全员及施工组长参加，每周组织一次安全巡查。检查人员认真填写《安全检查记录表》，并对发现的安全隐患下达《安全隐患整改通知书》，明确整改人员、整改时限及整改措施，并对整改情况进行详细的说明。整改完毕后，由监理人员对整改情况进行复查，确保安全隐患能够及时排除。同时，鼓励员工及时发现安全隐患，并给予奖励。

二、新疆兵团建材（集团）有限公司建筑施工安全管理存在的问题

（一）安全制度执行不到位

尽管公司已经建立比较完善的安全管理体系，但是在实际操作中还存在着一些制度执行不力的问题。一些项目负责人对安全制度不够重视，片面追求施工进度、追求经济效益，而忽略安全管理制度的实施，致使安全管理流于形式。比如，《安全生产责任制》对各级员工的安全责任进行明确的规定，但是在实际操作过程中，有些人没有很好地履行自己的安全责任，出现问题时推卸责任。另外，部分安全管理制度可操作性差，没有与工程实际紧密结合，导致施工企业难以贯彻执行。比如，有些安全操作规程太过笼统，没有具体的施工步骤，没有具体的操作步骤，施工人员在实际操作中缺少明确的指导，这就增加安全事故的风险^[3]。

（二）人员安全意识淡薄

建筑工人安全意识的高低直接关系到建筑施工的安全性。当前，该公司部分员工的安全意识较差，存有侥幸心理、麻痹思想，对安全操作规程不严格执行，违章操作时有发生。比如，在施工现场施工中，一些工人没有按照规定佩戴安全带；动火作业

未办理动火审批手续，未采取有效防火措施。导致建筑工人安全意识薄弱的原因有：第一，安全培训教育力度不够，培训内容和方法比较单一，主要以理论讲解为主，缺少实际操作演练，这造成施工人员对安全知识的理解和掌握程度不够；二是部分建筑工人受教育程度不高，安全风险意识不强，很难认识其危害；三是缺乏激励机制，对遵守安全规程的员工缺乏相应的激励措施，激励员工积极性不高。

（三）现场安全管控存在漏洞

施工现场是安全管理工作的关键环节，但在施工现场的安全管理上还存在一定的不足之处。一是安全防护设施不健全，一些工地上的安全防护设施如脚手架、临边防护、洞口保护等不规范和不牢固，存在安全隐患。如脚手架搭设不规范，立杆间距过大，横杆缺失等，都会造成脚手架倒塌事故。二是施工过程中交叉作业安全管理不力，施工过程中存在土建施工与安装交叉、高空作业与地面交叉等多工种交叉作业的现象。由于各工种间缺乏有效的沟通与协调，导致安全事故时有发生。如高空作业工人坠物伤人、不同工种施工设备之间相互干涉等。三是对施工现场的临时用电管理不够规范，一些施工现场存在私拉乱接电线，配电箱漏电保护装置失效，线路老化破损，极易发生触电事故。

（四）应急管理机制不健全

虽然企业已经建立事故报告和处理系统，但是应急管理机制还不完善。一是由于应急预案不够完善，一些工程的应急预案针对性、可操作性较差，对可能出现的安全事故类型、应急救援组织机构、救援措施等方面的规定比较笼统，很难对突发事件起到有效的引导作用。二是企业应急救援队伍建设落后，企业没有专业的应急救援队伍，人员以兼职为主，缺乏系统的训练与演练，应急救援能力严重不足。事故发生后，很难进行快速有效的应急救援。三是应急物资储备不足，一些施工现场应急物资配置不全，如灭火器、急救药品、担架等，发生事故后不能及时投入使用，影响应急救援的成效^[4]。

（五）安全投入不足

安全投资是建设工程安全生产的物质基础，而企业在安全投资上却存在着不足。一些工程为降低成本，降低安全投入，没有及时更新和维护安全防护设施，缺乏安全培训教育经费，造成安全管理工作缺少必要的物质保障。比如，一些工地上的安全设备还在使用，这些设备老化，给工人带来安全隐患；安全培训的教育设施、教学材料落后，严重影响培训的效果^[5]。

三、新疆兵团建材（集团）有限公司建筑施工安全管理优化策略

（一）完善安全管理制度体系

一是要加强制度的修订和完善，结合公司实际情况及行业发展趋势，全面梳理、修改现行安全管理制度，增强其可操作性、针对性。在修订过程中，充分听取各部门、各项目的意见与建议，以保证该制度能适应不同工程的特点及安全管理要求。二是要加强制度执行和监督，建立健全制度实施监督机制，加强对制

度实施的监督^[6]。把制度的实施纳入各部门、各项目的绩效评价体系中，对严格执行制度的单位或个人予以奖惩，以保证制度的有效实施。三是建立安全管理制度的动态更新机制，定期评估与更新安全管理制度，根据国家法律、法规的变化、行业标准的变化、企业的业务发展情况，适时对制度内容进行调整与完善，确保制度的先进性和适用性。

（二）强化人员安全教育培训

一是要创新培训内容和方法，使培训内容更加丰富，在传统的安全法律法规、安全管理制度、安全操作规程之外，还要将案例分析、实际操作演练、应急处理技巧等内容加入进来，增强培训的针对性和实效性。在培训过程中，通过现场教学、模拟演练、网上学习等多种形式，激发员工学习兴趣，提高培训效果。二是要对不同层级的人员进行培训，对不同层级的人员，如项目经理、专业安全人员、施工人员等，分别制定相应的培训方案和培训内容。对项目经理及专职安全员进行安全管理知识、风险评估、应急处置等方面的培训；对施工人员，着重进行安全操作规程、安全防护知识和紧急自救技能的培训；三是建立培训评估和激励机制，强化培训效果评估，并将评价结果与员工业绩相结合^[7]。经考核合格者，发放培训合格证书；未通过考核者，将接受补考或再培训，直到通过。同时，对开展安全培训工作表现突出的单位或个人，给予表彰，以激励员工积极参与培训。

（三）优化现场安全管控措施

一是要加强安全防护设施的建设，增加安全防护设施的投入，在施工现场的脚手架、临边防护、洞口防护、安全网等安全防护设施要根据国家标准和规范进行完善，以保证它们的牢固和可靠。定期检查维修安全防护设施，对老化或破损的设备及时更换，消除安全隐患。二是要加强交叉作业的安全管理，建立完善交叉作业的安全管理体系，明确交叉作业时各作业人员的安全责任及相互配合的要求。在交叉作业前，应组织各作业岗位的安全技术交底，制订详细的施工计划及安全保护措施。在交叉施工现场安排专人负责协调、监督，及时解决交叉作业中出现的问题，保证施工安全。三是严格按照《施工现场临时用电安全技术规范》要求，规范施工现场的临时用电管理工作^[8]。做好配电箱，配线，用电设备等的检查与维修工作，以保证其正常运转。严禁私自接电，凡违反规定的，一律严肃处理。

（四）健全应急管理机制

一是要建立完善的应急预案体系，针对不同工程项目的特

参考文献

- [1] 韩鹏军. PDCA循环下建筑施工安全管理探究 [J]. 新疆有色金属, 2025, 48(3):90-91.
- [2] 孙敬博, 耿明涛, 王彩凤. 高层建筑施工安全管理策略研究 [J]. 中州建设, 2025(6):91-92.
- [3] 侯跃虎. 建筑施工安全管理与风险控制探讨 [J]. 现代职业安全, 2025(2):25-27.
- [4] 鲁鹏. 建筑施工安全管理及风险防范策略 [J]. 砖瓦世界, 2025(2):181-183.
- [5] 隋沿辉. 建筑施工安全管理与风险控制分析 [J]. 陶瓷, 2025(1):216-218.
- [6] 李嘉伦. 建筑施工现场安全管理中的风险评估与应对策略 [J]. 产品可靠性报告, 2025, (07):245-246.
- [7] 于蒙蒙. 建筑工程施工过程管理和现场安全管理措施研究 [J]. 城市建设, 2025, (14):65-67.
- [8] 杨立杰. 建筑工程施工安全管理实施策略——评《建筑施工技术与安全管理研究》[J]. 安全与环境学报, 2025, 25(07):2884.
- [9] 廖禄武. 建筑施工安全管理中的风险评估与防控 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025, (19):37-39.
- [10] 李颖. 建筑工程施工现场安全管理措施研究 [J]. 工程建设与设计, 2025, (11):245-247.

及可能出现的安全事故类型，制定有针对性的、可操作的应急预案。应急预案应包括组织机构、措施、物资储备和演练等方面的内容。“七都能应急预案”应定期评估、修改，以保证其符合实际情况。二是要加强应急救援队伍建设，建立专业化应急救援队伍，配备必要的设备，定期组织应急救援训练与演练，提高应急救援队伍的应急处置能力^[9]。同时，要加强与当地政府和消防部门的沟通和配合，建立联动机制，形成应急救援合力。三是要加强应急物资的管理，建立应急物资储备库，按应急预案要求，备足灭火器材、急救药品、担架、拆拆工具等应急物资。定期检查并更新应急物资，以保证应急物资的完好有效。建立应急物资调配机制，确保突发事件发生后，能够快速有效地调配应急物资，保证应急救援工作的顺利开展。

（五）加大安全投入力度

一是要合理安排安全投资，把安全投资列入企业年度预算，保证有充足的资金投入到安全防护设施的建设和维护、安全培训教育和应急救灾物资的储备^[10]。根据工程规模及风险等级，对安全投资进行合理配置，以保证高风险项目的安全投资；二是要加强对安全投资资金的管理和监管，建立安全投资专项管理制度，保证资金的提取和使用。要加强安全投资资金的监管和监督，防止资金被挪用和浪费。定期评价安全投资效益，持续优化投资结构，提高投资效益。三是要推广应用先进的安全技术与装备，增加安全技术研究与应用方面的投入，引进与推广先进的安全防护技术、监控技术和应急救援技术，提升施工安全管理的科技含量与水平。如利用视频监控系统实时监测施工现场，及时发现安全隐患；利用智能头盔等设备实时监控工人的位置及状态，从而保证施工人员的人身安全。

四、结论

本文以新疆兵团建材（集团）有限公司为例，对该公司的安全管理现状进行分析。针对存在的问题，提出优化对策，包括：健全安全管理制度体系，加强员工安全教育培训，优化现场安全控制措施，完善应急管理机制，增加安全投入。通过上述优化策略的实施，能够有效地提高新疆兵团建材（集团）有限公司的安全管理水平，降低安全事故发生率，保证职工生命财产安全，增强企业经济效益与社会效益。